

AVISO LEGAL

Esse evento está sendo realizado pela Seplag MG e **será gravado**. A gravação poderá incluir dados dos participantes como vozes, imagens ou nomes. Ao participar, esteja ciente de que aceita e reconhece o acima descrito e que concorda **que a gravação poderá ser utilizada pela Seplag em seus canais de comunicação interna e externa**.

INFORMAÇÕES

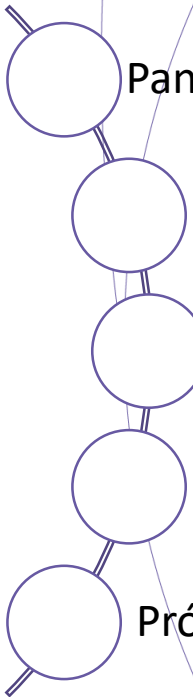
- A gravação do evento ficará disponível no canal do YouTube da Fundação João Pinheiro.
- Solicitamos que todos mantenham seus microfones desligados.
- As perguntas podem ser feitas por escrito, pelo chat, e serão respondidas ao final da apresentação.

3º Bate-Papo do Projeto CCC

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora de Compras Públicas

Fevereiro / 2021

Agenda



Panorama Projeto CCC

Banco de Talentos

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora

Próximos passos

Agenda



Panorama Projeto CCC

Banco de Talentos

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora

Próximos passos

Projeto CCC - fases

Diagnóstico + Benchmarking

- Panorama das compras estaduais (dados)
- Processo de compras estadual
- Perfil da força de trabalho envolvida em compras
- Principais custos envolvidos
- Análise de experiências de centralização de compras
- Análise de experiências de centros de serviços compartilhados

Proposta CCC

- Escopo de trabalho (objetos e processos)
- Núcleos temáticos da futura unidade
- Necessidade de TIC
- Dimensionamento da força de trabalho
- Estratégia de seleção de pessoas
- Estratégia de implantação

Desenho e construção

- Desenho de processos de trabalho
- Desenho do catálogo de serviços
- Desenvolvimento e implantação de sistemas
- Processo de seleção
- Treinamento e capacitação
- Estrutura organizacional
- Infraestrutura
- Normas e regras de transição

Operação e estabilização

- Início da operação
- Estabilização
- Monitoramento
- Avaliação e melhorias
- Lições aprendidas
- Encerramento do projeto

Gestão da mudança

Diagnóstico + Benchmarking



10.400 processos
R\$ 7,0 bi homologados

BELO
HORIZONTE

5.659 processos (55%)
R\$ 6,9 bi homologados (98%)
1.015 pessoas envolvidas
R\$ 106 Mi custo administrativo



Experiências
públicas e privada

Proposta CCC



44 órgãos e entidades
36.423 itens de materiais/
serviços
5.644 processos
R\$ 5,7 bi homologados (98%)
438 pessoas envolvidas



Banco de Talentos lançado



Jornada dos Processos junto aos Órgãos e Entidades e elaboração de novos fluxos



Módulo de Gestão das Demandas em desenvolvimento



Refinamento dos objetos (materiais e serviços): preparação de devolutiva aos órgãos e entidades



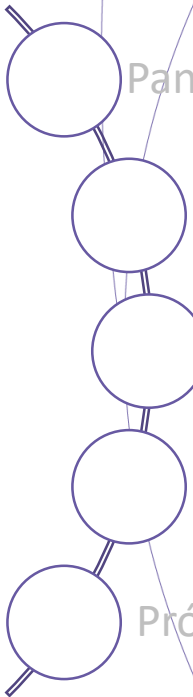
Webinars, E-mail Marketing, Reuniões



Normas
Regras de transição
Capacitação e Treinamentos

Gestão da mudança

Agenda



Panorama Projeto CCC

Banco de Talentos

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora

Próximos passos

Banco de Talentos



Panorama

Dimensionamento da Força de Trabalho - DFT
(mar/20): 1.015 respondentes

Banco de Talentos - BT (nov/20): 897
respondentes, sendo que:

- **412** pessoas responderam ao DFT
- **485** novas pessoas responderam ao BT

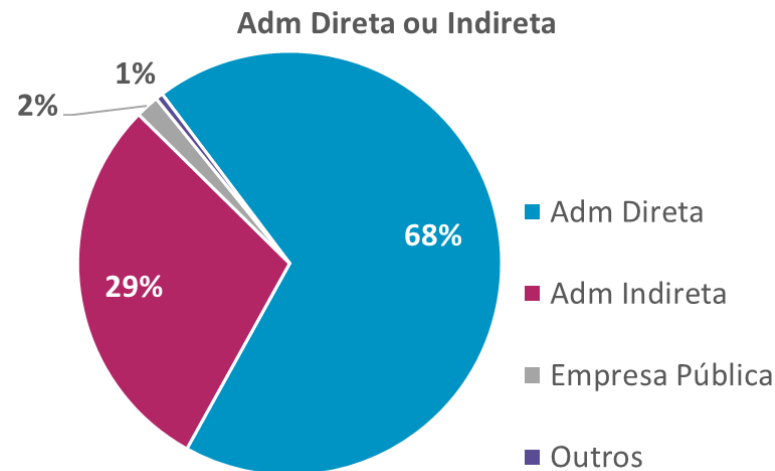
603 pessoas do DFT não responderam ao BT



Alocação

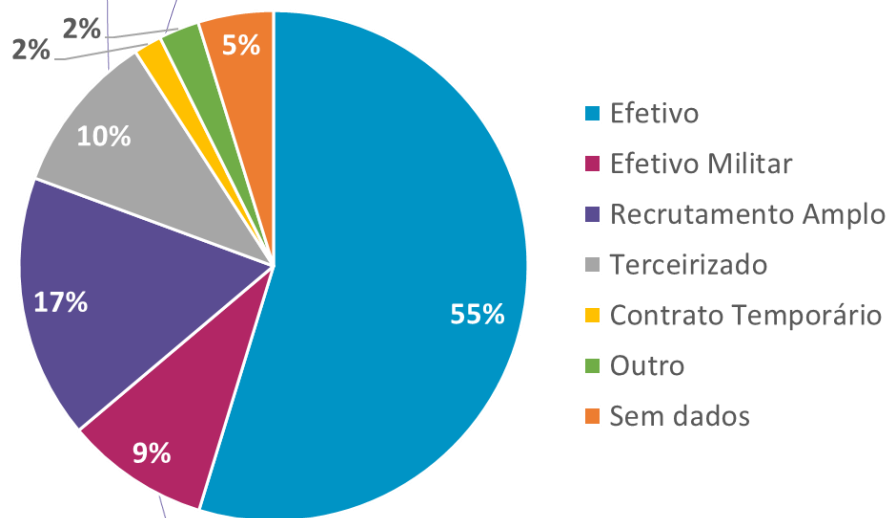
56% trabalham na Cidade Administrativa

84% trabalham em Belo Horizonte



Banco de Talentos

Vínculo



75 carreiras identificadas



Mais de **80%** tem ensino superior completo ou pós-graduação

Principais formações

Direito
Adm./Gestão Pública
Administração
Ciências Contábeis
Engenharia

Principais áreas de atuação

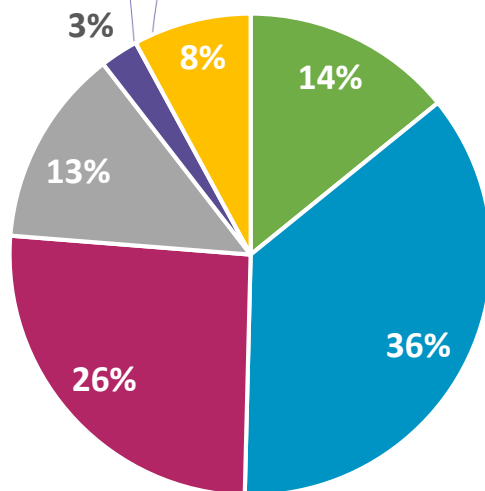
Compras e aquisições
Assessoria Jurídica
Contratos
Assessoria técnica e administrativa
Logística



Banco de Talentos



Idade



- De 21 a 30 anos
- De 31 a 40 anos
- De 41 a 50 anos
- De 51 a 60 anos
- Acima de 60 anos
- Sem dados

Tempo de Atuação em Compras e Contratos

Faixas de tempo	Qtde pessoas
Até 2 anos	25
Mais de 2 a 5 anos	107
Mais de 5 a 10 anos	249
Mais de 10 a 15 anos	144
Mais de 20 a 25 anos	39
Mais de 15 a 20 anos	68
Mais de 25 anos	78
Total Geral	710

Banco de Talentos

Capacitação



36,5% tem certificação de pregoeiro

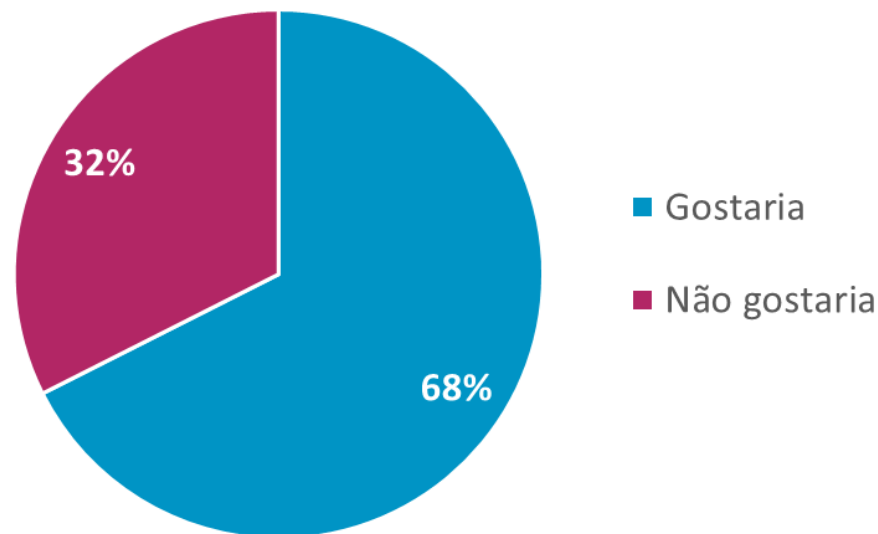


49% participam de qualificações no mínimo a cada 6 meses

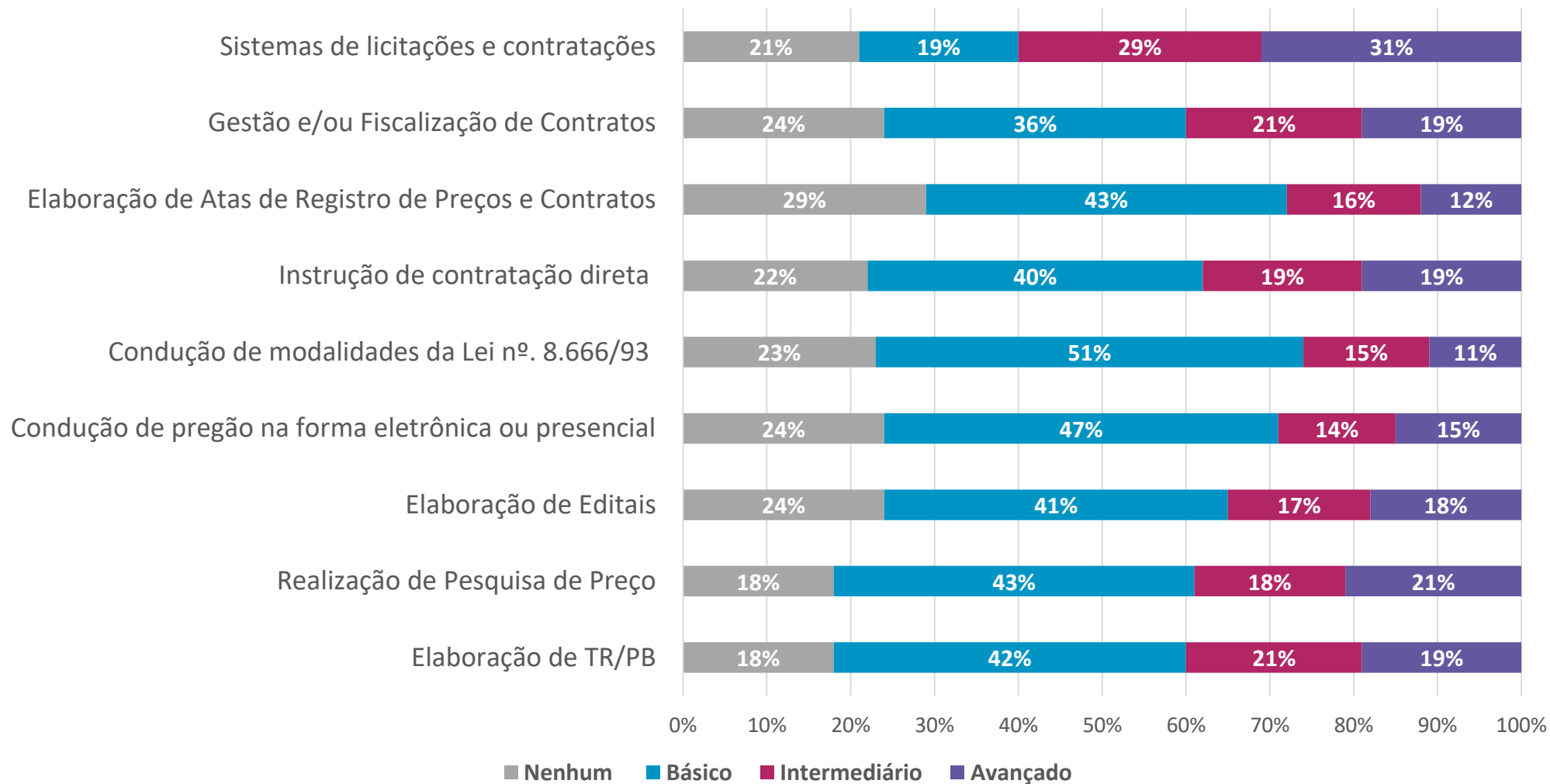
38% buscaram capacitações gratuitas em compras e contratos nos últimos 2 anos

92% tem interesse em qualificações na área de compras e contratos

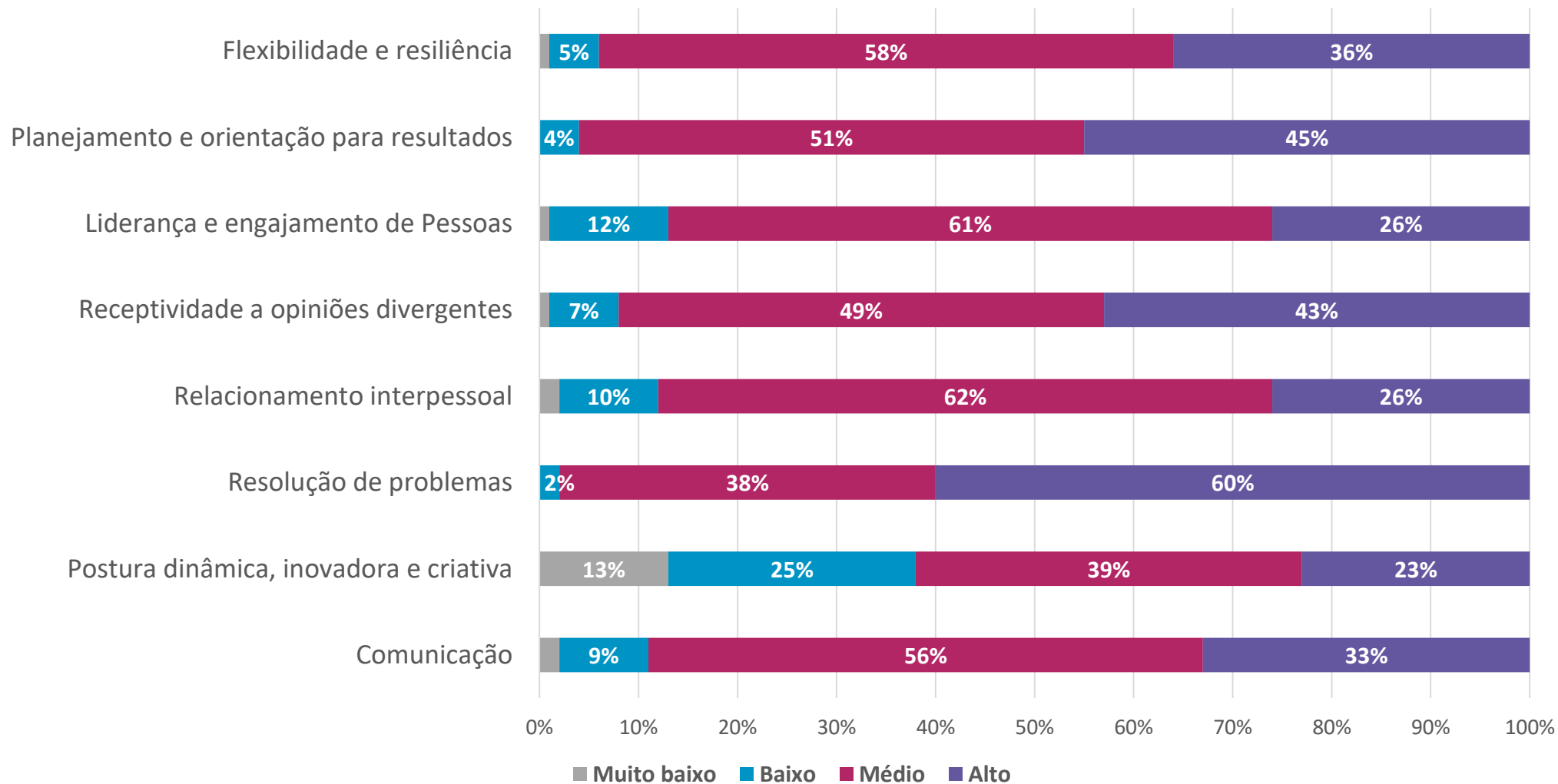
Interesse em trabalhar na nova unidade



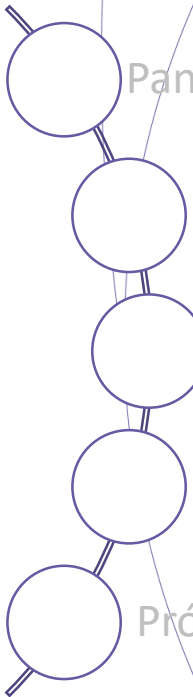
Nível declarado de competência técnica pelos respondentes do BT



Nível declarado de competência comportamental pelos respondentes do BT



Agenda



Panorama Projeto CCC

Banco de Talentos

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora

Próximos passos

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Relembrando as **diretrizes** para definição dos processos:

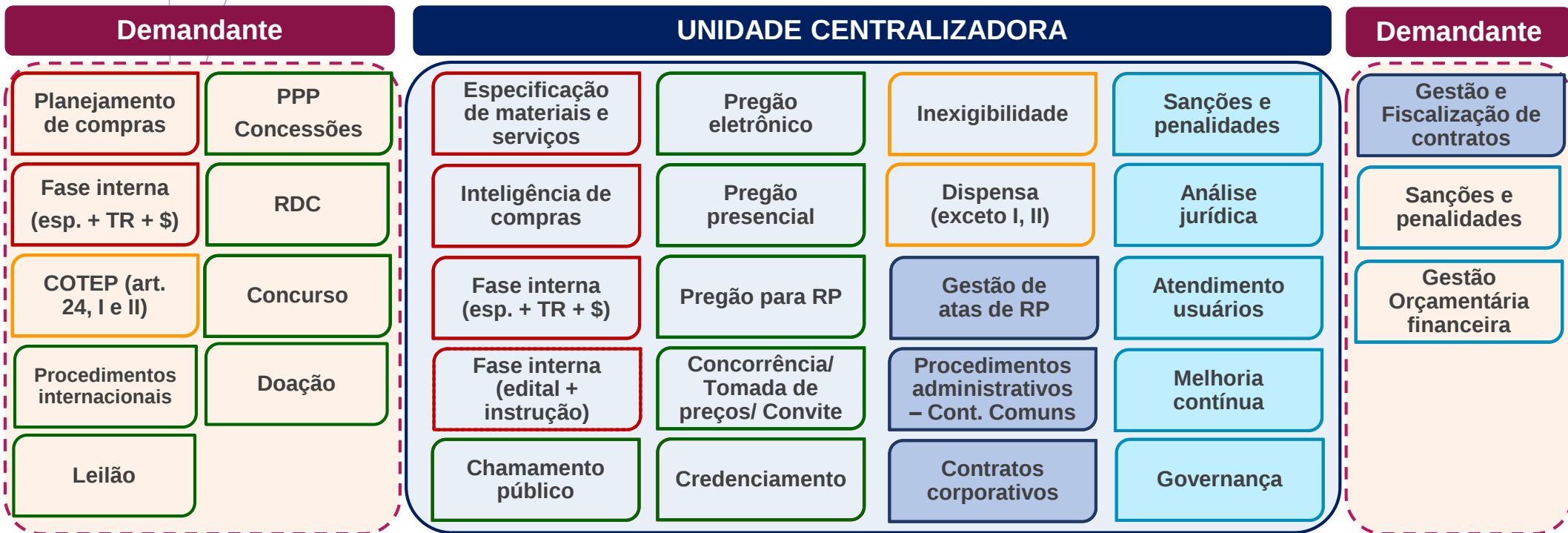
1. Procedimentos já realizados na Superintendência Central de Compras Governamentais da Seplag;
2. **Procedimentos operacionalizados** pelo CSC 2014;
3. **Não** considerar contratações de empresas estatais (Lei nº 13.303/2016);

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

4. Não transferir para a unidade centralizadora:

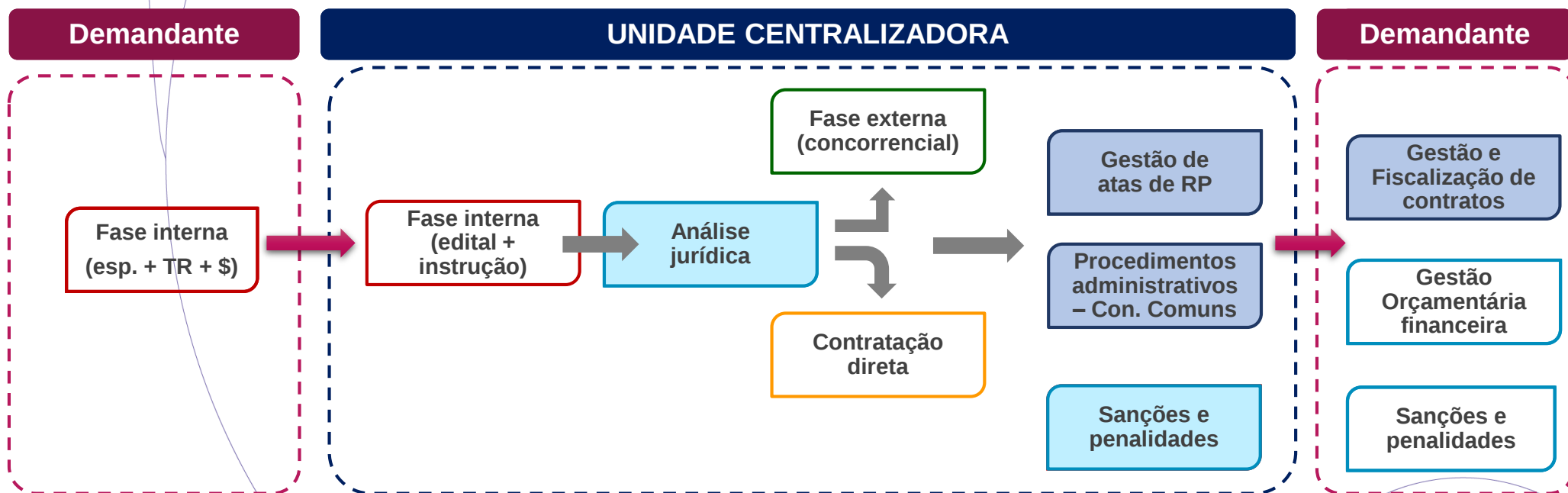
- Processos já centralizados e estabilizados em alguns órgãos/entidades (Ex.: Concessões);
- Processos que exigem expertise diferenciada (Ex.: Regime diferenciado de contratações – RDC).

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora



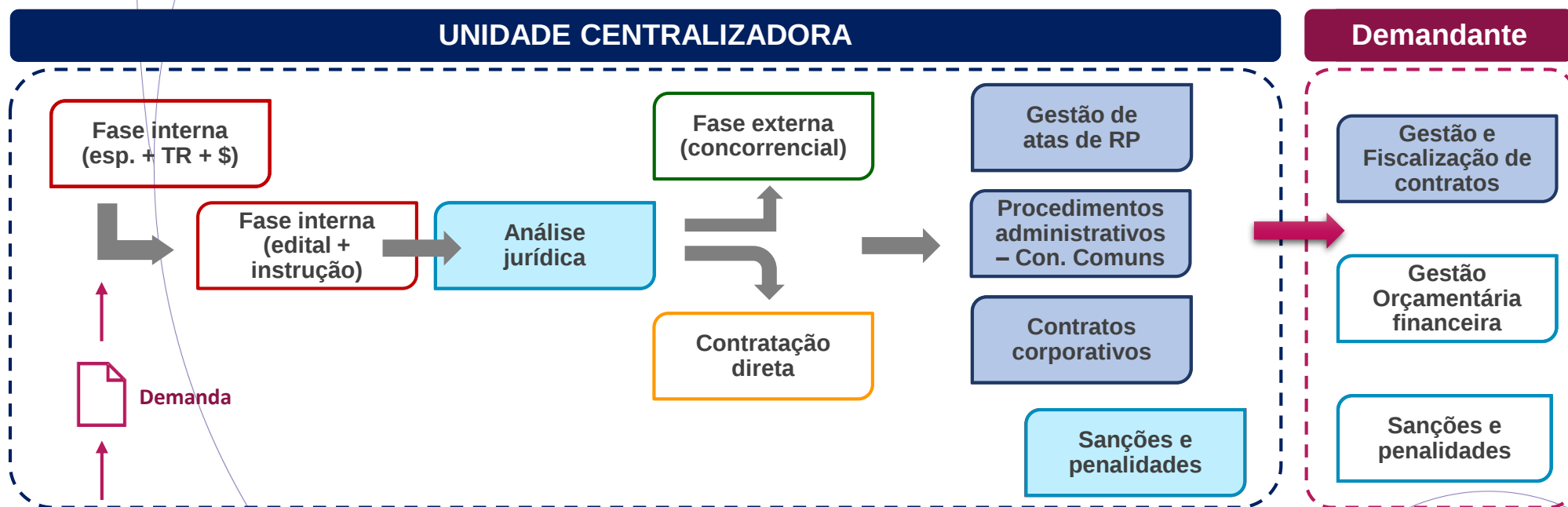
Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Unidade centralizadora – Operação Transacional



Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Unidade centralizadora – Operação Centralizada



Demandante

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Núcleos da Unidade Centralizadora

Preparação das contratações

Inteligência de compras

Especificação e padronização de objetos

Elaboração e análise de TRs

Pesquisa de preços

Análise de demandas

Processamento das licitações e contratações

Pregão eletrônico e presencial

Concorrência
Tomada de Preços
Convite

Contratações diretas (exceto pequeno valor)

Sanções e penalidades

Gestão de Atas e contratos

Gestão de atas de registro de preços

Gestão de contratos corporativos

Procedimentos administrativos de contratos comuns

Sanções e penalidades

Assessoramento jurídico

Emissão de pareceres

Respostas a consultas

Demandas judiciais

Demandas de órgãos de controle

Melhoria contínua

Gestão do atendimento

Gestão de filas

Análise de dados

Gestão de resultados

Capacitação

Gestão estratégica

Planejamento de Compras

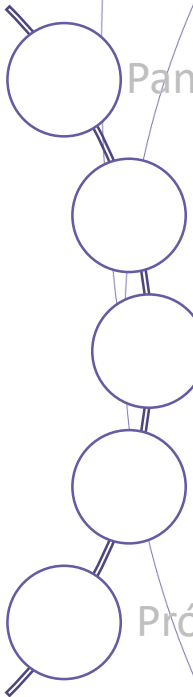
Gestão de riscos

Comunicação

Articulação

Governança

Agenda



Panorama Projeto CCC

Banco de Talentos

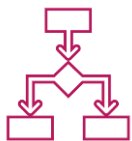
Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora

Próximos passos

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora

Essa Jornada tem como objetivos:



Apresentar os fluxos dos processos dos principais serviços que serão prestados pela unidade centralizadora aos órgãos e entidades.



Obter a avaliação dos órgãos e entidades.



Manter o compromisso de transparência e diálogo.

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora



Instrução Inicial I
Pregão
Dispensa e Inexigibilidade
Concorrência, Tomada de
Preços e Convite



Instrução Inicial II
Pregão para Registro de
Preços



**Dispensa
Inexigibilidade**



**Concorrência
Tomada de Preços
Convite**



**Pregão Eletrônico
Pregão Presencial**



**Procedimentos
Administrativos
Contratos
Comuns**

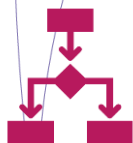


**Gestão de
Contratos
Corporativos**



**Gestão de Ata
de Registro de
Preços**

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora



Avaliação dos **processos**:

- Pontos positivos;
- Pontos negativos;
- Sugestões de melhoria.



Checklists de documentos:

- Documentação suficiente;
- Indicação para inserção ou retirada;
- Sugestões de melhoria.



Sistemas atuais:

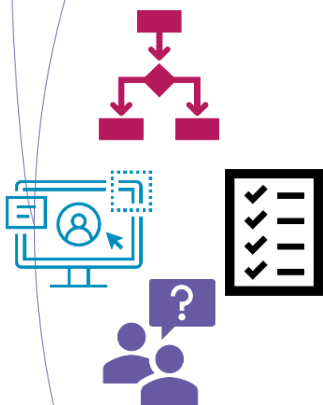
- Sugestões de melhoria.



Especificidades do órgão/entidade:

- Perguntas sobre funcionamento do órgão/entidade;
- O que há de diferente?

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora

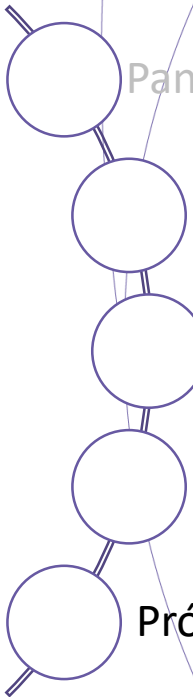


Para avaliação e contribuições quanto aos **processos**, **checklists**, **sistemas envolvidos** e **especificidades** serão disponibilizados:

- Vídeos explicativos;
- Imagens dos fluxos dos processos;
- Links para formulários para avaliação e contribuição.

https://docs.google.com/presentation/d/1qep246ndnns6sFbdXqb9k8oyW6BXKP9h3q-W5_olvqq/edit?usp=sharing

Agenda



Panorama Projeto CCC

Banco de Talentos

Macroprocessos e Núcleos da Unidade Centralizadora

Jornada dos Processos da Unidade Centralizadora

Próximos passos

Próximos Passos



Os pontos focais do órgão/entidade receberão comunicados sobre o início dos momentos da Jornada e para compartilhamento com as demais áreas envolvidas.



Cada órgão/entidade deve priorizar a discussão interna dos materiais disponibilizados para maior riqueza de observações.



Realizar a análise dos processos em um formulário por órgão ou entidade.



Dúvidas e orientações: agende um alinhamento com a equipe ou envie suas dúvidas pelo e-mail: projetoccc@planejamento.mg.gov.br, com o assunto: Jornada dos Processos.

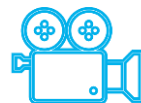
Cronograma Previsto



1ª semana de março

- Introdução
- Orientações sobre Processos
- Instrução Inicial I
- Instrução Inicial II

19/03: Retorno dos Órgãos e Entidades



2ª semana de março

- Pregão Eletrônico
- Dispensa e inexigibilidade

26/03: Retorno dos Órgãos e Entidades



3ª semana de março

- Proc. Adm. Contratos Comuns
- Gestão de Ata de Registro de Preço

09/04: Retorno dos Órgãos e Entidades



4ª semana de março

- Contratos Corporativos
- Concorrência, Tomada de Preços e Convite

14/04: Retorno dos Órgãos e Entidades



PROJETO Centro de Compras Compartilhadas

<http://www.planejamento.mg.gov.br/pagina/logistica/projeto-ccc>