

2º Bate-Papo do Projeto CCC

Conhecendo os bens e serviços do escopo da centralização

Novembro/2020

Agenda

- Considerações iniciais
- Panorama das Compras Públicas em MG
- Proposta dos objetos do escopo
- Refinamento dos objetos da proposta de escopo
- Próximos passos

Agenda

- Considerações iniciais
- Panorama das Compras Públicas em MG
- Proposta dos objetos do escopo
- Refinamento dos objetos da proposta de escopo
- Próximos passos

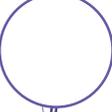
Considerações iniciais

- Discussão para **alinhar a definição do escopo de objetos (materiais/serviços)**, feita pela equipe do Projeto CCC, com as expectativas e contextos dos Órgãos/Entidades
- Dada a **imensa quantidade de objetos contratados** pelos órgãos/entidades, foram realizados **recortes e filtros** a fim de selecionar alguns deles, visando **direcionar a análise e discussão** nesse encontro
- Foi criado um **formulário** para a análise individual pelos Órgãos/Entidades

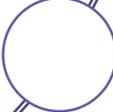
Agenda

 Considerações iniciais

 Panorama das Compras Públicas em MG

 Proposta dos objetos do escopo

 Refinamento dos objetos da proposta de escopo

 Próximos passos

Diagnóstico Projeto CCC



PROCESSOS de compras/ano

BH (55%)	5.659
Interior (45%)	4.703
MG (100%)	10.400



44 órgãos e entidades



Qtd processos

PMMG, FHEMIG, SES, SEE, PCMG

Valor gasto

SEPLAG, PMMG, DEER, SEE, SES



VALOR médio/ano de compras

BH (98%)	R\$ 6,9 Bi
Interior (2%)	R\$ 0,1 Bi
MG (100%)	R\$ 7,0 Bi



Força de Trabalho (perfil 2019)

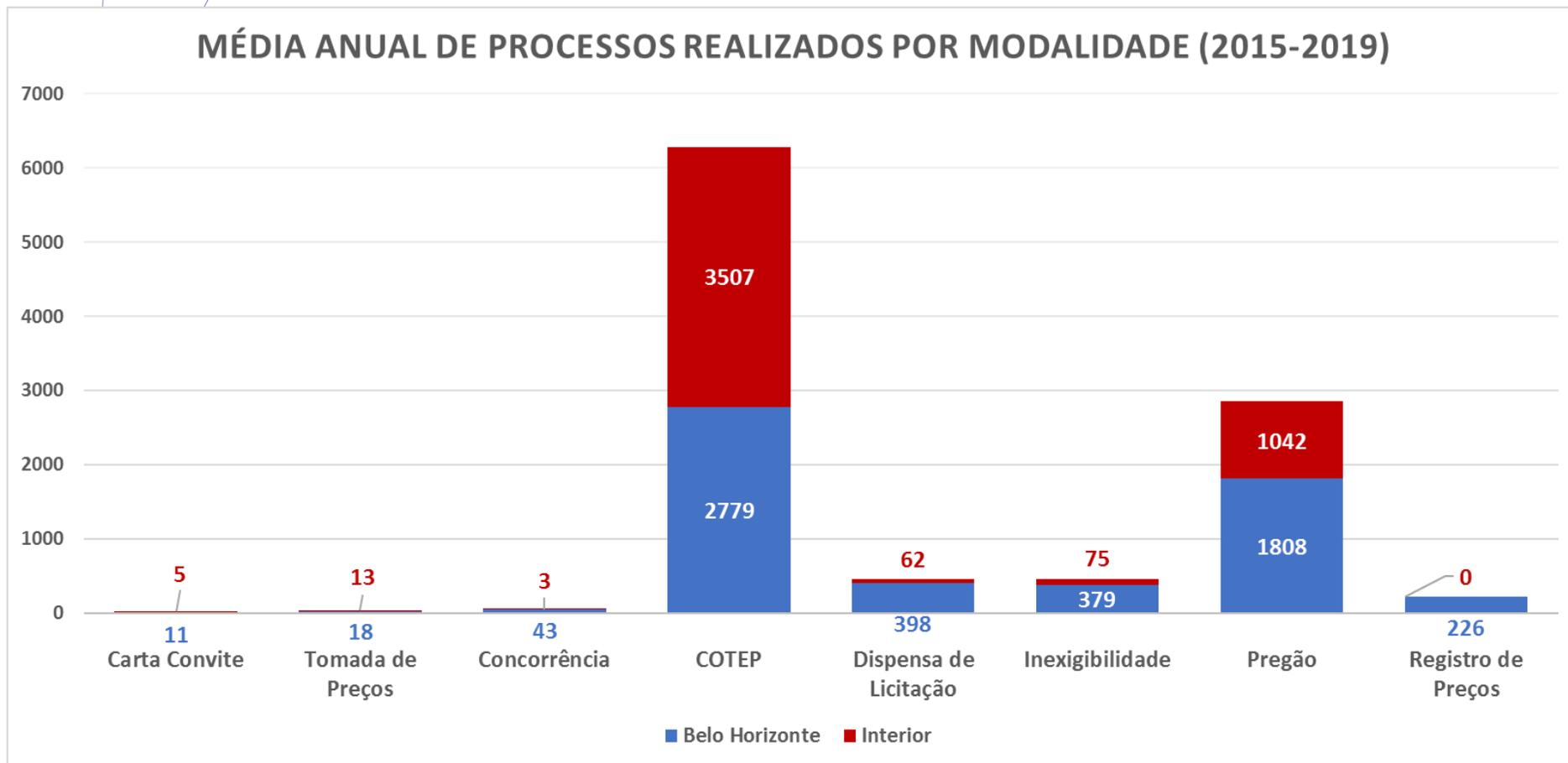
Atuantes em compras/contratos	1.015 pessoas
Qtd Carreiras (servidores)	77
Faixa etária	30-60 anos
Servidores efetivos	58%
Terceirizados	10%
Recrutamento amplo	18%
Efetivos militares	6,6%

CUSTO administrativo

Pessoal	R\$ 92,0 Mi
Sistemas	R\$ 14,1 Mi
Total	R\$ 106,1 Mi

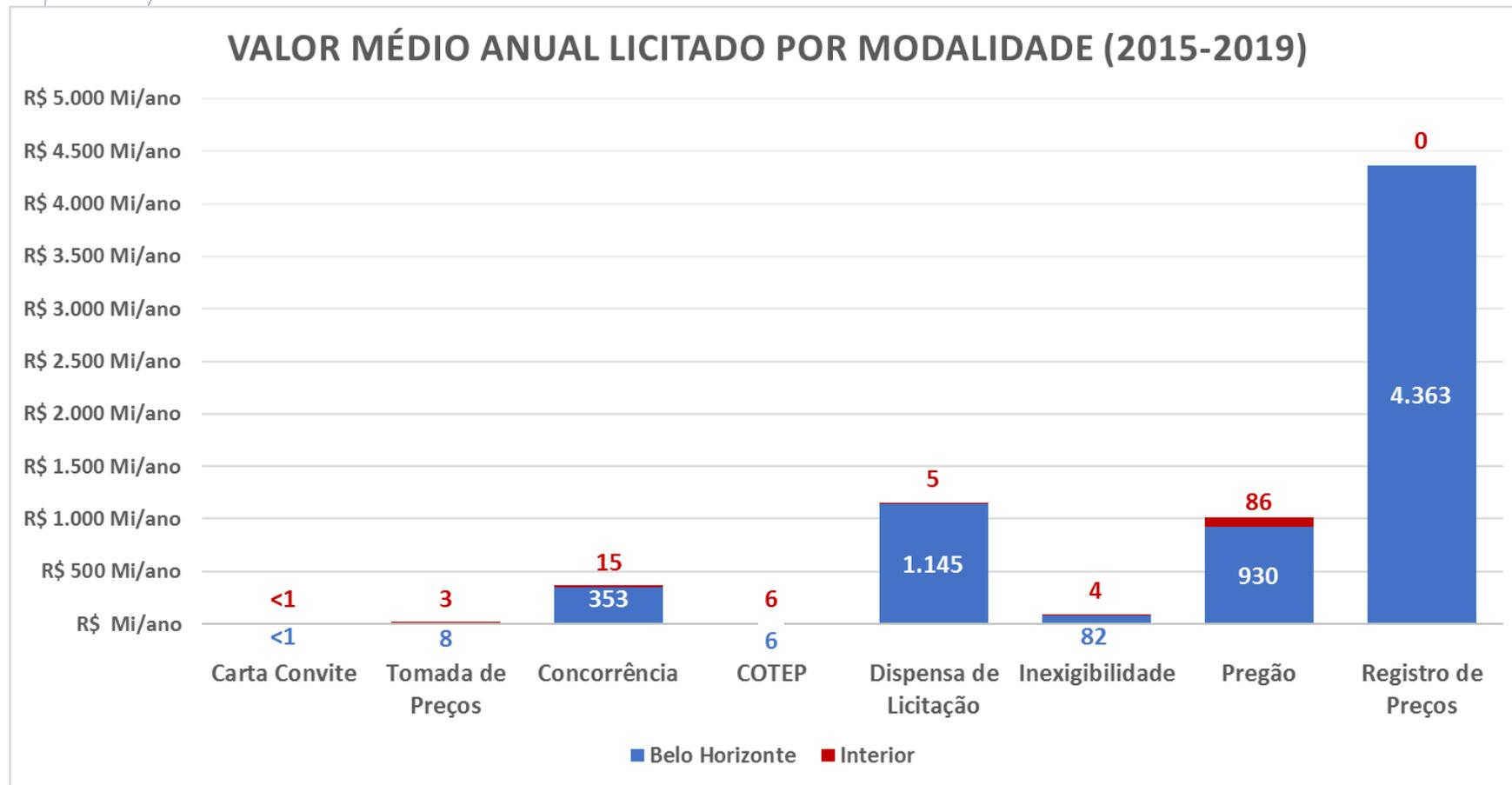


Panorama das Compras Públicas em MG



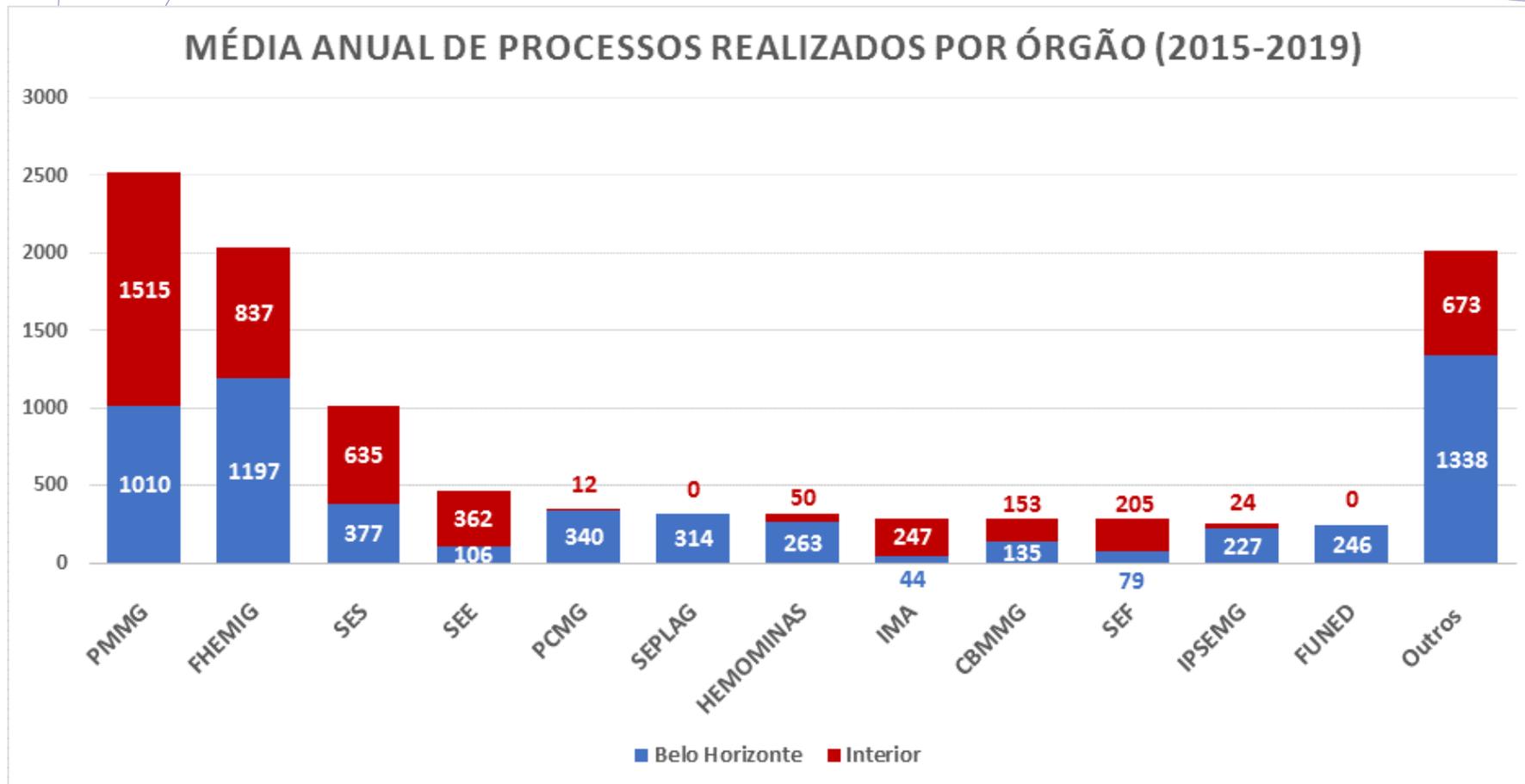
Fonte: Armazém de Informações do SIAD

Panorama das Compras Públicas em MG



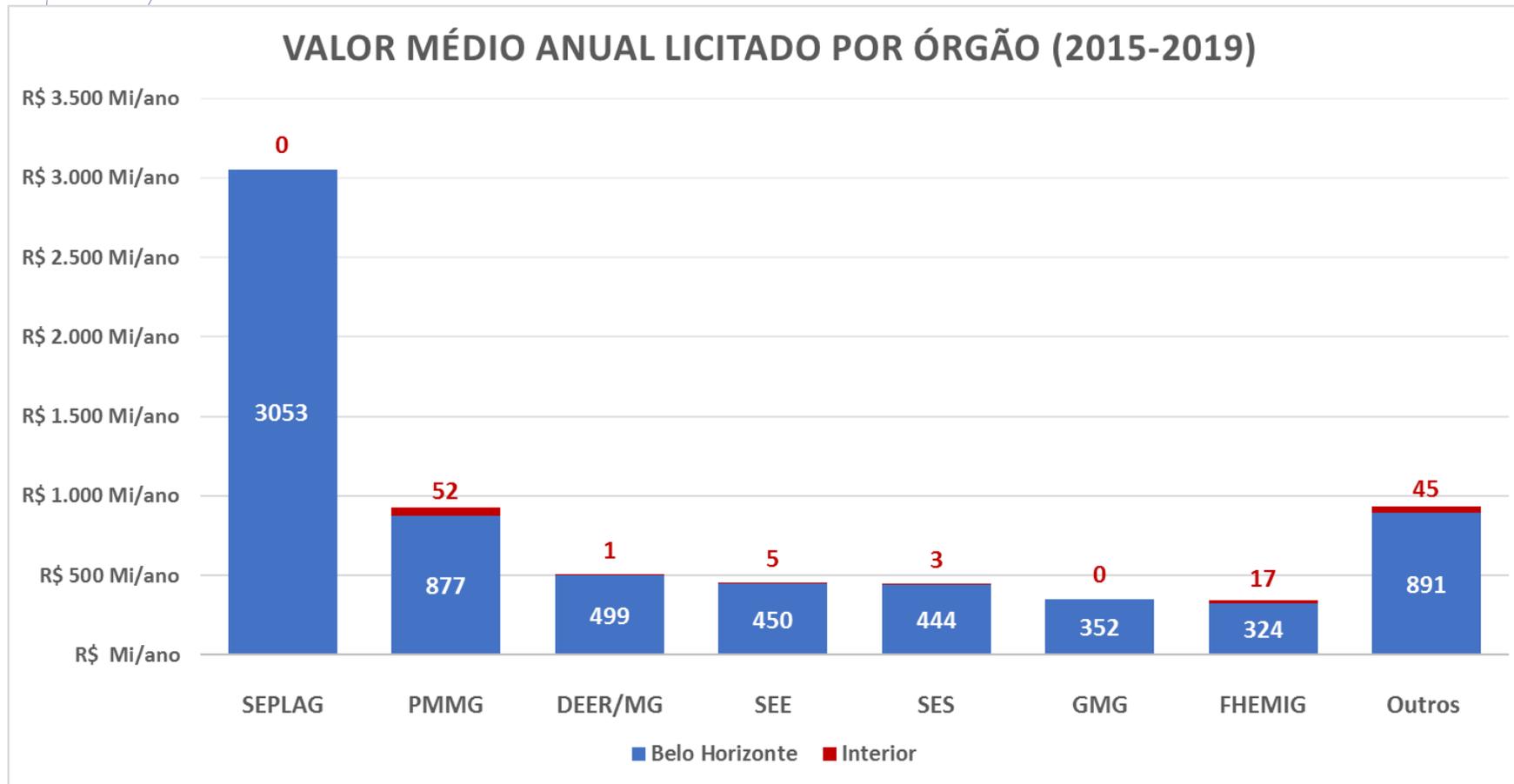
Fonte: Armazém de Informações do SIAD

Panorama das Compras Públicas em MG



Fonte: Armazém de Informações do SIAD

Panorama das Compras Públicas em MG



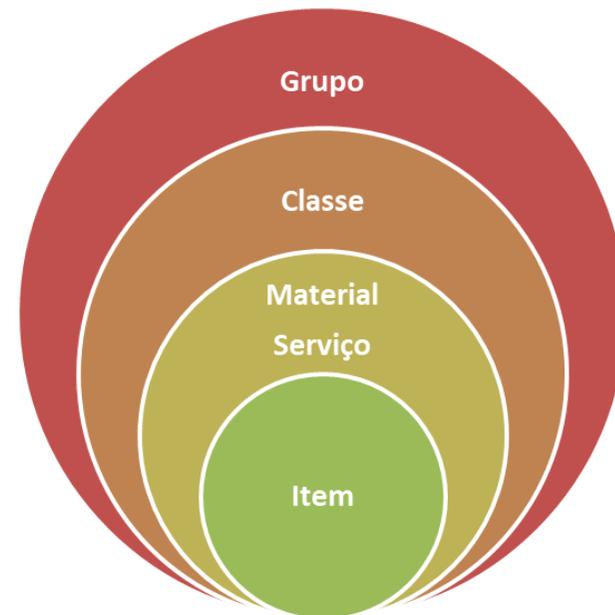
Fonte: Armazém de Informações do SIAD

Agenda

- Considerações iniciais
- Panorama das Compras Públicas em MG
- **Proposta dos objetos do escopo**
- Refinamento dos objetos da proposta de escopo
- Próximos passos

Critérios para análise de Escopo - Panorama

- Processos realizados por **unidades de compras de Belo Horizonte**
- Análise dos materiais e serviços conforme **estrutura do CATMAS**
 - Foco no nível de material e serviço
 - Agregação em níveis superiores quando possível
 - Análise por item de material e serviço quando necessário
- O estudo é embasado por **2 camadas de critérios**



Critérios para análise de Escopo - 1ª camada

Análise em três dimensões (**posições ABC**):

- **Posição 1:** objetos **com alto valor homologado** foram incluídos no escopo
- **Posição 2:** objetos adquiridos em **muitos processos** foram incluídos no escopo
- **Posição 3:** objetos **demandados por várias/muitas instituições** foram incluídos no escopo

Critérios para análise de Escopo - 2ª camada



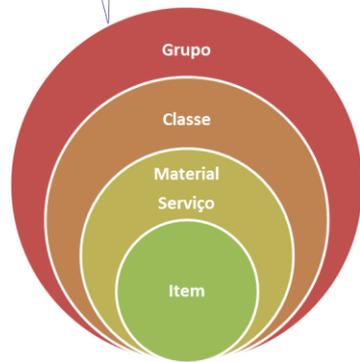
- Influenciadores para **sair** do escopo
 - Categorias excetuadas no CSC 2014 (Decreto 46.552/14 – art. 8º)
 - Obras de infraestrutura ou projetos de engenharia
 - Alta criticidade para o órgão
 - Risco de vida para indivíduos



- Influenciador para **entrar** no escopo
 - Item já adquirido pela SEPLAG pelo menos uma vez

Proposta dos objetos do escopo

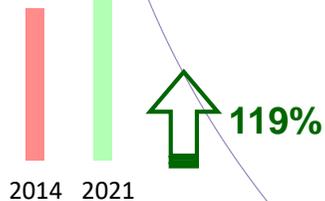
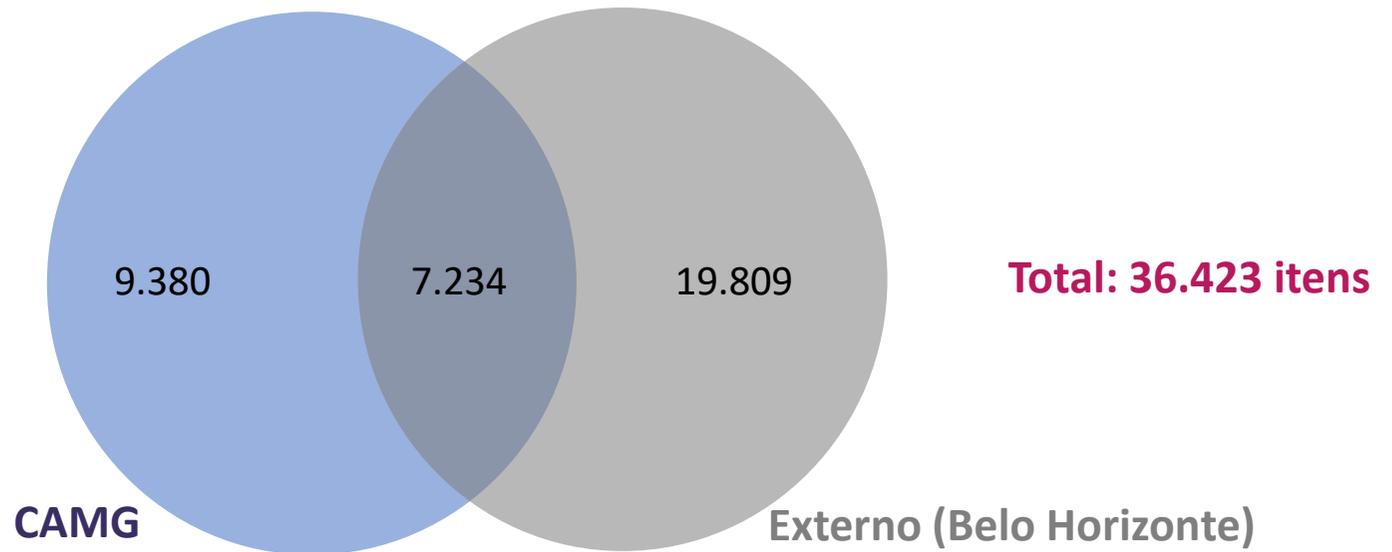
- Proposta inicial de **Lista de Exceção**



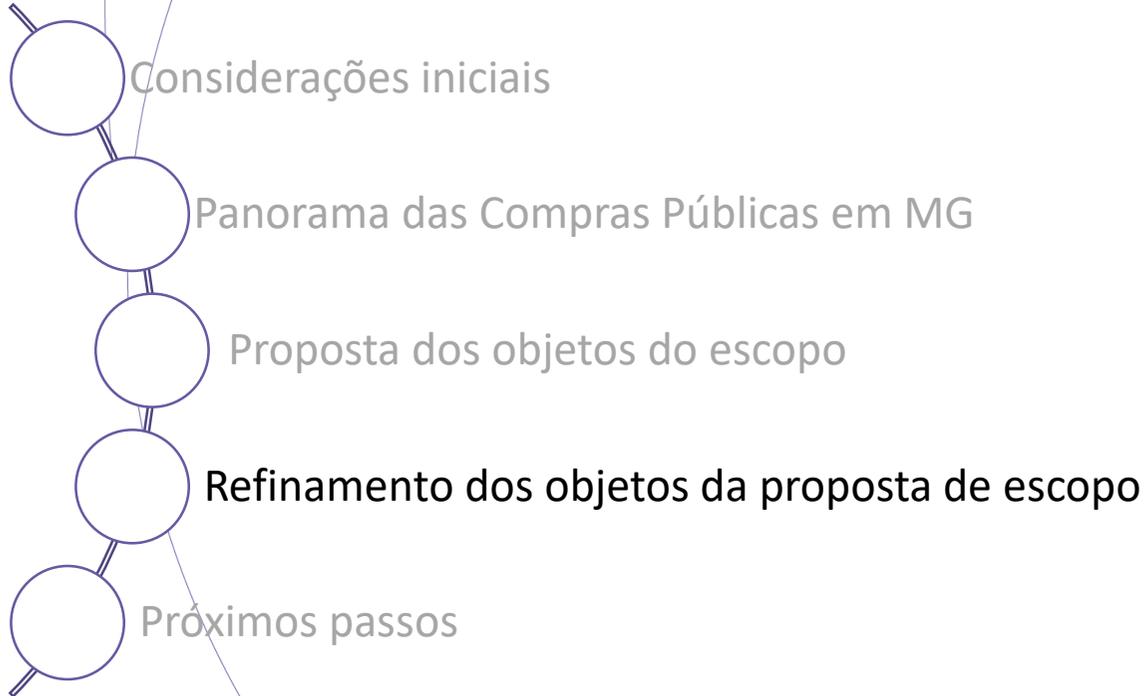
Grupo Animais vivos e materiais genéticos	Grupo Explosivos, Munições E Dispositivos De Dispersão	Classe Armas de fogo
Classe Câmaras ambientais e equipamentos correlatos	Classe Instrumentos de laboratório	Classe Máq., equip., comp. e suprimentos para indústria de borracha, plástico e produtos sintéticos
Colchão de espuma (Unidades Prisionais)	989 Itens de 39 diferentes classes de materiais	30 Itens de 11 diferentes classes de serviços

Proposta dos objetos do escopo

- Quantidade de itens de material/serviço passíveis de serem centralizados pela Futura Unidade:



Agenda



Premissas para o refinamento da proposta

1. Objetos considerados como **“fora do escopo”** da futura unidade de compras, conforme classificação, não foram incluídos na discussão
2. Análise quanto ao **nível de agregação do CATMAS** em que os objetos foram avaliados:
 - Cada objeto foi classificado a partir de um nível de agregação do CATMAS
 - Objetos cujas análises foram em **níveis mais agregados** (grupo e classes) indicam **menor potencial de discussões**
 - Objetos analisados em **nível de “material/serviço”** indicam **necessidade de maior refinamento** devido a suas especificidades

Premissas para o refinamento da proposta

3. As **posições ABC** dos objetos conforme critérios para análise do escopo:
- Os objetos, que **independente do valor e do número de processos realizados são demandados por várias instituições**, indicam **menor necessidade de discussão**
 - As demais situações, independentemente do valor homologado, foram classificadas em:

Menor criticidade	Poucos processos de compras e objetos demandados por poucas instituições
Média criticidade	Quantidade mediana de processos de compras e objetos demandados por poucas instituições
Alta criticidade	Grande volume de processos de compras e objetos demandados por poucas instituições

Premissas para o refinamento da proposta

4. **SEPLAG já adquiriu:** desconsiderados da discussão itens já adquiridos pela SEPLAG
5. **Análise qualitativa:** foram analisados os objetos remanescentes considerando as **respostas abertas do questionário de Dimensionamento da Força de Trabalho**

Resultados dos Filtros Atuais

Filtro*	Quantidade de Grupos	Quantidade de Classes	Quantidade de Material / Serviço
Sem Filtros	83	672	8.704
Proposta de Escopo	81	551	7.654
Agregação CATMAS	20	73	1.418
Posição ABC	20	70	992
SEPLAG já adquiriu	20	69	885
Análise Qualitativa	20	60	683

*Os filtros são apresentados de forma cumulativa.

Formulário

- Planilha em Excel intuitiva e de fácil preenchimento
- O órgão/entidade poderá **selecionar níveis distintos de agregação (grupo, classe ou material/serviço)** do CATMAS para realizar as operações de **adicionar objetos ao escopo ou remover objetos do escopo**
- Contém **afirmações que subsidiam a justificativa** para transferência de objetos para fora do escopo
- As **afirmações** que compõem o *checklist* são **aplicáveis a qualquer nível de agregação do CATMAS**
- Será disponibilizado um **vídeo orientando sobre o procedimento** de preenchimento e na capa do arquivo haverá também orientações
- Os órgãos/entidades poderão marcar uma reunião de preenchimento assistido

Formulário - Afirmações

1. O objeto caracteriza-se por ser uma **obra de infraestrutura ou projeto de engenharia**
 - Obra: construção, reforma, fabricação, recuperação ou ampliação de bem imóvel, realizada por execução direta ou indireta e que são bens/serviços especiais, caracterizados por alta heterogeneidade ou complexidade técnica, não podendo ser considerados bens e serviços comuns – conceito baseado no Decreto nº 48012/2020
2. O objeto tem alta **complexidade**, de forma que a expertise técnica demandada para sua aquisição é necessária durante todo o processo de compra, **não sendo suficientes o conteúdo previsto no Termo de Referência e as interações pontuais entre a Futura Unidade e o demandante.**
 - Alta Complexidade: a aquisição demanda uma série de conhecimentos técnicos relativos à constituição do item, à caracterização do objeto, ao mercado fornecedor, ao modo de fornecimento, à forma de precificação, à documentação demandada (laudos, certificados, etc.) e à diferenciação em relação aos similares que não atendem à demanda. Concomitantemente, há riscos inerentes ao objeto, à finalidade da instituição, à finalidade da aquisição e ao alto vulto (valor financeiro) do objeto, bem como fatores externos que podem afetar o processo.

Formulário - Afirmações

3. O desabastecimento do objeto, acarretado por problemas licitatórios, pode **interromper os serviços essenciais** relacionados com a finalidade do órgão/entidade
4. O desabastecimento do objeto pode acarretar em **risco direto e iminente à vida** de servidores ou demais cidadãos
5. Existem **fatores externos e distintos dos itens anteriores** que tornam o item crítico para o órgão/entidade especificamente – *(campo aberto obrigatório)*
 - Fator externo: circunstâncias que fogem ao controle da instituição e que não são contempladas nos itens de 1 a 4

Formulário



Formulário de Refinamento

Base de Referência

Base de Compras

Instruções Básicas de Preenchimento:

- 1) Para inserir um objeto no formulário, **copie o nome** deste na "Base de Referência" ou na "Base de Compras" e **em seguida pressione o botão "Novo Objeto"** (aba Formulário de Refinamento) para que o formulário seja aberto. Dentro do formulário, o nome do objeto deverá ser colado no campo "Nome do Objeto" (**é importante que o nome inserido seja sempre o mesmo das bases**)
- 2) Marque os tópicos do checklist que se aplicam ao objeto em questão e caso selecione a afirmação 5, é essencial que justifique o motivo no campo aberto
- 3) Certifique-se de que todos os campos necessários estão preenchidos antes de concluir a resposta
- 4) O campo aberto localizado após a afirmação 5 pode ser utilizado também para comentários extras a respeito do objeto
- 5) Insira objetos no nível de agregação do CATMAS (grupo, classe, material/serviço) desejado
- 6) Para excluir um objeto já inserido pressione o botão "Excluir Objeto" (aba Formulário de Refinamento). Nesse procedimento, certifique-se de selecionar o nome do objeto a partir da lista suspensa de exclusão (lista acessada via seta)
- 7) Caso deseje **adicionar um objeto ao escopo**, não é necessário marcar nenhuma afirmação do checklist
- 8) Não exclua abas ou faça alterações na estrutura da ferramenta (colunas, linhas, botões, etc)
- 9) Link para o site do Projeto CCC, onde consta o vídeo de instrução de preenchimento (<http://www.planejamento.mg.gov.br/pagina/logistica/projeto-ccc>)

- **Formulário de Refinamento:** aba da planilha em que estão localizados o formulário e a tabela de dados inseridos
- **Base de Referência:** base filtrada pela equipe do Projeto CCC indicando os principais objetos passíveis de discussão para refinamento dos objetos do escopo. Nessa base haverá apenas objetos classificados como "escopo de centralização".
- **Base de Compras:** base completa com todos os objetos adquiridos pelo Órgão/Entidade entre 2015-2019. Nessa tabela estão tanto objetos classificados como escopo quanto aqueles classificados como fora do escopo (caso haja a intenção de adicionar objetos ao escopo essa é a fonte que deverá ser consultada). A base conta com informações como a quantidade de processos em que esse objeto esteve presente e o valor gasto pelo Órgão/Entidade entre 2015-2019

Capa

Formulário de Refinamento

Base de Referência

Base de Compras



Formulário

- Base de Referência e Base de Compras

Órgão/Entidade	Grupo	Classe	Material/Serviço	Classificação quanto ao Escopo	Número Processos / RP	Soma de Valor Total Homologado / Registrada RP
X	X	X	X	X	X	R\$ x
X	X	X	X	X	X	R\$ x



→ Liberdade para filtrar informações

Ação desejada:

- Retirar objeto do escopo da Unidade Centralizadora de Compras
- Adicionar objeto ao escopo da Unidade Centralizadora de Compras

Nível do CATMAS:

- Grupo Classe Material/Serviço

Nome do Objeto (como na tabela de referência):



PROJETO
Centro
de Compras
Compartilhadas

OK

Cancelar

**Checklist Objeto:**

1. O objeto caracteriza-se por ser uma obra de infraestrutura ou projeto de engenharia OK

Obra: construção, reforma, fabricação, recuperação ou ampliação de bem imóvel, realizada por execução direta ou indireta e que são bens/serviços especiais, caracterizados por alta heterogeneidade ou complexidade técnica, não podendo ser considerados bens e serviços comuns – conceito baseado no Decreto nº 48012/2020

2. O objeto tem alta complexidade, de forma que a expertise técnica demandada para sua aquisição é necessária durante todo o processo de compra, não sendo suficientes o conteúdo previsto no Termo de Referência e as interações pontuais entre a Futura Unidade e o demandante. OK

Alta Complexidade: a aquisição demanda uma série de conhecimentos técnicos relativos à constituição do item, à caracterização do objeto, ao mercado fornecedor, ao modo de fornecimento, à forma de precificação, à documentação demandada (laudos, certificados, etc.) e à diferenciação em relação aos similares que não atendem à demanda. Concomitantemente, há riscos inerentes ao objeto, à finalidade da instituição, à finalidade da aquisição e ao alto vulto (valor financeiro) do objeto, bem como fatores externos que podem afetar o processo.

3. O desabastecimento do objeto, acarretado por problemas licitatórios, pode interromper os serviços essenciais relacionados com a finalidade do órgão/entidade OK

4. O desabastecimento do objeto pode acarretar em risco direto e iminente à vida de servidores ou demais cidadãos OK

5. Existem fatores externos e distintos dos itens anteriores que tornam o item crítico para o órgão/entidade especificamente OK

Fator externo: circunstâncias que fogem ao controle da instituição e que não são contempladas nos itens de 1 a 4

Descreva brevemente os fatores externos e outros pontos relevantes:

Formulário

- Será disponibilizado um **vídeo orientando sobre o procedimento** de preenchimento e na capa do arquivo haverá também orientações
- Os órgãos/entidades poderão marcar uma reunião de preenchimento assistido com a equipe do Projeto CCC

Agenda

- Considerações iniciais
- Panorama das Compras Públicas em MG
- Proposta dos objetos do escopo
- Refinamento dos objetos da proposta de escopo
- Próximos passos

Próximos passos

- Envio do Formulário para os Pontos Focais dos Órgãos/Entidades
- Previsão de retorno até **30/11/2020**
- Disponibilidade de agendamento de reuniões para explicação do uso da ferramenta pelo e-mail:

projetoccc@planejamento.mg.gov.br → Assunto: “Refinamento de Escopo”

- Análise das respostas dos Órgãos/Entidades
- Avaliação quanto a necessidade de nova agenda para conclusão da proposta de escopo



PROJETO
Centro
de Compras
Compartilhadas

<http://www.planejamento.mg.gov.br/pagina/logistica/projeto-ccc>