



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

# **SISTEMA ESTADUAL DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**

**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA,  
TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**

## **RELATÓRIO DE EXECUÇÃO** **2ª ETAPA DO ACORDO DE** **RESULTADOS**

**PERÍODO DE REFERÊNCIA: 2011**

**Belo Horizonte, janeiro de 2012**



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**SUMÁRIO**

| <b>ITEM</b>                                                               | <b>PÁGINA</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1 – INTRODUÇÃO                                                            | 3             |
| 2 – DESEMPENHO DAS EQUIPES DE TRABALHO                                    | 6             |
| 2.1 – EQUIPE GABINETE                                                     | 4             |
| 2.2 – EQUIPE ASSESSORIA JURÍDICA                                          | 6             |
| 2.3 – EQUIPE AUDITORIA SETORIAL                                           | 7             |
| 2.4 – EQUIPE ASSESSORIA DE APOIO ADMINISTRATIVO                           | 8             |
| 2.5 – EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL                             | 9             |
| 2.6 – EQUIPE ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO                  | 10            |
| 2.7 – EQUIPE ASSESSORIA DE PARCERIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS           | 11            |
| 2.8 – EQUIPE SUBSECRETARIA DE ENSINO SUPERIOR                             | 12            |
| 2.9 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO AMBIENTAL | 13            |
| 2.10 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA                    | 14            |
| 2.11 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE INOVAÇÃO SOCIAL                         | 15            |
| 2.12 – EQUIPE SUBSECRETARIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO             | 16            |
| 2.13 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA CAPTAÇÃO DE RECURSOS E SUPORTE A PROJETOS  | 17            |
| 2.14 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO GESTÃO E FINANÇAS          | 18            |



## 1 – INTRODUÇÃO

O presente relatório se destina a fornecer informações sobre o desempenho das equipes de trabalho que compõem a Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior no alcance das metas e resultados pactuados na 2ª Etapa do Acordo de Resultados para o período compreendido entre 1º de janeiro de 2011 e 31 de dezembro de 2011.

Os dados e informações aqui relatados foram consolidados pela Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação - AGEI, a partir de relatório elaborado pelas equipes Acordadas.

As solicitações de alterações de metas pactuadas pelas equipes foram registradas com as respectivas justificativas junto ao quadro de execução do indicador e/ou produto.

Os valores alcançados nos indicadores e marcos dos Itens Comuns da Agenda Setorial do Choque de Gestão foram levantados pelas unidades administrativas responsáveis pelo seu monitoramento.

Os demais dados, bem como as informações e justificativas aqui apresentadas foram obtidas junto às áreas responsáveis pela execução das metas, marcos e ações pactuados e correspondem à realidade dos fatos, pelo que assumimos a responsabilidade pela exatidão dos mesmos.

As fontes de comprovação dos resultados aqui apresentados estão organizadas e arquivadas junto à Assessoria de Gestão Estratégica e Inovação e podem ser consultadas a qualquer momento pela CAA, pela Auditoria Setorial/Seccional, pela Auditoria Geral do Estado ou por outros órgãos de controle e auditoria.

Belo Horizonte, 30 de janeiro de 2012.

---

Narcio Rodrigues  
Secretário de Estado



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

2 - DESEMPENHO DAS EQUIPES DE TRABALHO

2.1 – EQUIPE GABINETE

QUADRO DE INDICADORES

| Indicador                                                                                                                                                                                                                              | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida    | Peso | Execução no período 2011 |                                                               | Nota Estimada |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|-----------------|------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                        | 2008                | 2009 | 2010 |                 |      | Meta                     | Resultado                                                     |               |
| Média das notas das equipes, excluindo-se a própria assessoria/procuradoria jurídica e auditoria no caso de auditoria setorial, excluindo-se a própria auditoria setorial ou seccional e assessoria/procuradoria jurídica (Item Comum) | 9,51                | 10   | 10   | Número          | 30   | 10                       | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |
| Tempo médio de repostas as demandas das ouvidorias especializadas/OGE (Item Comum)                                                                                                                                                     | N/D                 | 40   | 22,5 | -               | 20   | 30                       | 59                                                            | 0             |
| Reuniões do CONECIT realizadas                                                                                                                                                                                                         | 4                   | 3    | 3    | Número absoluto | 20   | 2                        | 0                                                             | 0             |



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**QUADRO DE PRODUTOS**

| Projeto / Ação                                                                                                                                                                                                               | Produto / Marco                                                                                               | Data Pactuada                                                                              | Peso | Execução no período   |                                                                                          |                | Nota Estimada |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                               |                                                                                            |      | Situação da Execução* | Data de Realização                                                                       | Dias de atraso |               |
| Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (Item Comum)                                                                                                                                                     | Plano Estratégico de Tecnologia devidamente preenchido após diretrizes disponibilizadas pela SEPLAG           | 151 dias após disponibilização do modelo (Plano entregue)                                  | 10   | 1                     | 21/10/2011                                                                               | 0              | 10            |
| Inventário do Parque Tecnológico (Item Comum)                                                                                                                                                                                | Formulário com informações sobre o parque tecnológico da SECTES                                               | 45 dias após a disponibilização do formulário pela SCGE (Formulário Preenchido e Entregue) | 10   | 4                     | Aguardando envio do relatório (referente ao Parque Tecnológico da Secretaria) pela CAMG. | 0              | 0             |
| Concepção e elaboração dos projetos executivos para implantação da “Cidade da Ciência e do Conhecimento” onde serão instaladas as sedes da UEMG, FAPEMIG e BIOERG, integrando o CETEC reestruturado, a EPAMIG e o Plug Minas | Projeto Executivo para a construção da sede do Campus da UEMG elaborado e encaminhado ao Secretário da SECTES | Dez/2011                                                                                   | 5    | 1                     | 30 de dezembro de 2011                                                                   | 0              | 10            |
| Concepção e elaboração dos projetos executivos para implantação da “Cidade da Ciência e do Conhecimento” onde serão instaladas as sedes da UEMG, FAPEMIG e BIOERG, integrando o CETEC reestruturado, a EPAMIG e o Plug Minas | Contratação de empresa para a elaboração do Projeto Executivo para a “Cidade da Ciência e do Conhecimento”    | Nov/2011                                                                                   | 5    | 4                     | Provavelmente em 2012                                                                    | 0              | 0             |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |                                               |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|----------------------|
| <b>INDICADOR - Tempo médio de repostas as demandas das ouvidorias especializadas/OGE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |                                               |                      |
| <b>SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |                                               |                      |
| <b>TIPO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                               |                      |
| <input type="checkbox"/> Alteração                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | <input type="checkbox"/> Título               |                      |
| <input type="checkbox"/> Substituição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             | <input type="checkbox"/> Descrição            |                      |
| <input type="checkbox"/> Exclusão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | <input checked="" type="checkbox"/> Meta 2011 |                      |
| <b>DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |                                               |                      |
| Recalcular o tempo de resposta da única demanda recebida pela Secretaria em 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                                               |                      |
| <b>JUSTIFICATIVA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                               |                      |
| A demanda em questão não foi identificada pelo Chefe de Gabinete, em razão da sua ausência da SECTES, por motivo de força maior, o que impossibilitou o acesso ao sistema denominado "TAG". Entretanto, quando do recebimento do ofício nº 184/2011/OGE/OFPLP, a demanda foi tempestivamente respondida, conforme manifestação lançada no citado sistema. De forma a zelar pelo cumprimento do indicador e prazos pactuados, o Gabinete passou a acessar o sistema semanalmente. |             |                                               |                      |
| <b>RESULTADOS DO INDICADOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |                                               |                      |
| <b>HISTÓRICO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                               | <b>EXECUÇÃO 2011</b> |
| <b>2008</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>2009</b> | <b>2010</b>                                   |                      |
| N/D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 40          | 22,5                                          | 0                    |
| <b>INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO INDICADOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                               |                      |
| A elaboração de resposta às demandas das Ouvidorias Especializadas em tempo hábil possibilita gerar informações pertinentes e tempestivas ao cidadão.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                               |                      |

|                                                                                                                                                                          |  |                                    |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------|--|
| <b>INDICADOR - Reuniões do CONECIT realizadas</b>                                                                                                                        |  |                                    |  |
| <b>SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO</b>                                                                                                                                          |  |                                    |  |
| <b>TIPO</b>                                                                                                                                                              |  |                                    |  |
| <input type="checkbox"/> Alteração                                                                                                                                       |  | <input type="checkbox"/> Título    |  |
| <input type="checkbox"/> Substituição                                                                                                                                    |  | <input type="checkbox"/> Descrição |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Exclusão                                                                                                                             |  | <input type="checkbox"/> Meta 2011 |  |
| <b>DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA</b>                                                                                                                                 |  |                                    |  |
| Desconsideração do indicador no cálculo da nota referente à equipe Gabinete.                                                                                             |  |                                    |  |
| <b>JUSTIFICATIVA</b>                                                                                                                                                     |  |                                    |  |
| Dificuldade/demora nas definições dos representantes das instituições/entidades que integram o Conselho e de uma agenda para garantir quórum no último bimestre de 2011. |  |                                    |  |



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

| RESULTADOS DO INDICADOR                   |      |      |               |
|-------------------------------------------|------|------|---------------|
| HISTÓRICO                                 |      |      | EXECUÇÃO 2011 |
| 2008                                      | 2009 | 2010 |               |
| N/D                                       | N/D  | N/D  | 0             |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO INDICADOR |      |      |               |
|                                           |      |      |               |

| PRODUTO - Formulário com informações sobre o parque tecnológico da SECTES                                                                                                                                                                                   |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                    |                     |
| TIPO                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |
| ( ) Alteração                                                                                                                                                                                                                                               | ( ) Nome do Produto |
| ( ) Substituição                                                                                                                                                                                                                                            | ( ) Produto         |
| ( ) Exclusão                                                                                                                                                                                                                                                | (X) Data de Entrega |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA                                                                                                                                                                                                                           |                     |
| Solicitamos a suspensão do prazo de entrega do formulário com informações sobre o parque tecnológico da SECTES até que a intendência da CAMG forneça uma listagem com a descrição dos equipamentos cedidos à Sectes, quando da mudança da SECTES para CAMG. |                     |
| JUSTIFICATIVA                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| Sem uma listagem dos equipamentos cedidos à Sectes, será inviável elaborar um relato confiável e seguro do parque tecnológico da Secretaria.                                                                                                                |                     |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO PRODUTO                                                                                                                                                                                                                     |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES /  
PRODUTOS**

Com relação às reuniões do CONECIT, após a recomposição do conselho com a indicação dos representantes, a articulação para a definição de agenda e data da primeira reunião de 2011 mostrou-se inviável face a necessidade de garantia de quórum e os compromissos já assumidos pelos senhores conselheiros.

---

EDUARDO NOGUEIRA GONÇALVES  
DIRIGENTE DA EQUIPE GABINETE





**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2. 2 – EQUIPE ASSESSORIA JURÍDICA**

**QUADRO DE INDICADORES**

| Indicador                                                                                                                                                                                                                               | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida | Peso | Execução no período 2011 |                                                               | Nota Estimada |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|--------------|------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                         | 2008                | 2009 | 2010 |              |      | Meta                     | Resultado                                                     |               |
| Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios e editais (Item Comum)                                                                                                                   | 4                   | 1,95 | 1,62 | Dias úteis   | 40   | 7                        | 1,40                                                          | 10            |
| Média das notas das equipes, excluindo-se a própria assessoria/procuradoria jurídica e auditoria no caso de auditoria setorial, excluindo-se a própria auditoria setorial ou seccional e assessoria/procuradoria jurídica. (Item Comum) | 9,51                | 10   | 10   | Número       | 30   | 10                       | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |
| Tempo médio para elaboração e publicação de Resoluções                                                                                                                                                                                  | N/D                 | N/D  | N/D  | Dias         | 10   | 6                        | 1                                                             | 10            |

**QUADRO DE PRODUTOS**

| Projeto / Ação                                                              | Produto / Marco                                                                                                                                                                     | Data Pactuada                                                     | Peso | Execução no período   |                    |                | Nota Estimada |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|--------------------|----------------|---------------|
|                                                                             |                                                                                                                                                                                     |                                                                   |      | Situação da Execução* | Data de Realização | Dias de atraso |               |
| Diagnóstico sobre as unidades jurídicas dos órgãos e entidades (Item Comum) | Diagnóstico enviado para o e-mail acordoderesultados@advocaciageral.mg.gov.br                                                                                                       | 60 dias após a disponibilização do formulário aos órgãos pela AGE | 10   | 1                     | 18/08/2011         | 0              | 10            |
| Elaboração do Plano Setorial de Advocacia (Item Comum)                      | Plano Setorial de Advocacia elaborado, assinado pelo responsável pela Assessoria/Procuradoria dos órgãos e entidades e validado pelo Advogado-Geral do Estado, até o dia 31/12/2011 | Plano Setorial de aprovado até o dia 15/12/2011                   | 10   | 1                     | 11/11/2011         | 0              | 10            |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

| <b>DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES /<br/>PRODUTOS</b>                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dificuldade por parte dos servidores e agentes no cumprimento de fluxogramas, instruções de processos administrativos e entendimento da legislação aplicável. |

---

IZABELA BOAVENTURA CRUZ CARVALHO  
DIRIGENTE DA EQUIPE ASSESSORIA JURÍDICA



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

2.3 – EQUIPE AUDITORIA SETORIAL

QUADRO DE INDICADORES

| Indicador                                                                                                                                                                                                                               | Valor de Referência |        |        | Unid. Medida   | Peso | Execução no período 2011 |           | Nota Estimada                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------|--------|----------------|------|--------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                         | 2008                | 2009   | 2010   |                |      | Meta                     | Resultado |                                                                                   |
| Índice médio de execução do Plano Anual de Auditoria (PAA) (Item Comum)                                                                                                                                                                 | 87,50%              | 98,10% | 96,40% | Percentua<br>l | 70   | 90%                      | 9         | 10                                                                                |
| Média das notas das equipes, excluindo-se a própria assessoria/procuradoria jurídica e auditoria no caso de auditoria setorial, excluindo-se a própria auditoria setorial ou seccional e assessoria/procuradoria jurídica. (Item Comum) | 9,51                | 10     | 10     | Número         | 30   | 10                       |           | Aguardand<br>o envio dos<br>resultados<br>pela área<br>central<br>responsáve<br>l |



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

| INDICADOR - XXX                           |      |                                    |               |
|-------------------------------------------|------|------------------------------------|---------------|
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                  |      |                                    |               |
| TIPO                                      |      |                                    |               |
| <input type="checkbox"/> Alteração        |      | <input type="checkbox"/> Título    |               |
| <input type="checkbox"/> Substituição     |      | <input type="checkbox"/> Descrição |               |
| <input type="checkbox"/> Exclusão         |      | <input type="checkbox"/> Meta 2011 |               |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA         |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |
| JUSTIFICATIVA                             |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |
| RESULTADOS DO INDICADOR                   |      |                                    |               |
| HISTÓRICO                                 |      |                                    | EXECUÇÃO 2011 |
| 2008                                      | 2009 | 2010                               |               |
|                                           |      |                                    |               |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO INDICADOR |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |

| DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RELATO</b> DAS DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DOS INDICADORES E PRODUTOS DA EQUIPE AO LONGO DE 2010, COMO FORMA DE REFLETIR E BUSCAR SOLUÇÕES. |

---

MARCELO SALES BESSA  
DIRIGENTE DA EQUIPE AUDITORIA SETORIAL



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

2. 4 – EQUIPE ASSESSORIA DE APOIO ADMINISTRATIVO

QUADRO DE INDICADORES

| Indicador                                                                                                                                     | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida | Peso | Execução no período 2011 |                                                               | Nota Estimada |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|--------------|------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                               | 2008                | 2009 | 2010 |              |      | Meta                     | Resultado                                                     |               |
| Média das notas das equipes, excluindo-se a própria assessoria, procuradoria jurídica e auditoria no caso de auditoria setorial. (Item Comum) | 9,51                | 10   | 10   | Número       | 100  | 10                       | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |

DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS

Nenhuma dificuldade relatada.

LEANDRO ALVES LIMA

DIRIGENTE DA EQUIPE ASSESSORIA DE APOIO ADMINISTRATIVO



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2. 5 – EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**

**QUADRO DE INDICADORES**

| Indicador                                                                                                                                                                                                                              | Valor de Referência |        |        | Unid. Medida | Peso | Execução no período 2011 |                                                               | Nota Estimada |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------|--------|--------------|------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                        | 2008                | 2009   | 2010   |              |      | Meta                     | Resultado                                                     |               |
| Taxa de Execução do Plano de Comunicação, elaborado pela equipe e aprovado pelo Secretário                                                                                                                                             | 100%                | 100%   | 100%   | Percentual   | 40   | 100%                     | 100%                                                          | 10            |
| Índice de Governo Eletrônico - i-GOV (Item Comum)                                                                                                                                                                                      | N/D                 | 80,27% | 94,61% | Percentual   | 10   | 93%                      | 95,58%                                                        | 10            |
| Média das notas das equipes, excluindo-se a própria assessoria/procuradoria jurídica e auditoria no caso de auditoria setorial, excluindo-se a própria auditoria setorial ou seccional e assessoria/procuradoria jurídica (Item Comum) | 9,51                | 10     | 10     | Número       | 30   | 10                       | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |
| Número de Relatórios de Atendimento à Imprensa enviados tempestivamente                                                                                                                                                                | N/D                 | N/D    | N/D    | -            | 10   | 35                       | 35                                                            | 10            |
| Índice de desenvolvimento do ambientação na Cidade Administrativa                                                                                                                                                                      | N/D                 | N/D    | N/D    | -            | 10   | 100%                     | 10                                                            | 10            |



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

| INDICADOR - Taxa de Execução do Plano de Comunicação, elaborado pela equipe e aprovado pelo Secretário                                                                                                                                      |      |                                    |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|---------------|
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                                                                                                                                                                                                                    |      |                                    |               |
| TIPO                                                                                                                                                                                                                                        |      |                                    |               |
| <input type="checkbox"/> Alteração                                                                                                                                                                                                          |      | <input type="checkbox"/> Título    |               |
| <input type="checkbox"/> Substituição                                                                                                                                                                                                       |      | <input type="checkbox"/> Descrição |               |
| <input type="checkbox"/> Exclusão                                                                                                                                                                                                           |      | <input type="checkbox"/> Meta 2011 |               |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA                                                                                                                                                                                                           |      |                                    |               |
|                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                    |               |
| JUSTIFICATIVA                                                                                                                                                                                                                               |      |                                    |               |
|                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                    |               |
| RESULTADOS DO INDICADOR                                                                                                                                                                                                                     |      |                                    |               |
| HISTÓRICO                                                                                                                                                                                                                                   |      |                                    | EXECUÇÃO 2011 |
| 2008                                                                                                                                                                                                                                        | 2009 | 2010                               |               |
|                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                    |               |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO INDICADOR                                                                                                                                                                                                   |      |                                    |               |
| <p>O esforço da equipe em executar as ações estratégicas de comunicação de forma integrada com todas as entidades vinculadas à Secretaria repercute principalmente na comunicação das ações desenvolvidas pela Secretaria à comunidade.</p> |      |                                    |               |

| DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Os itens comuns não refletem a efetividade das ações desenvolvidas e não estimulam melhorias.</p> |

---

REGINALDO FERNANDES CANGUSSU  
DIRIGENTE DA EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

2.6 – EQUIPE ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

QUADRO DE INDICADORES

| Indicador                                                         | Valor de Referência |      |      | Unid.<br>Medida | Peso | Execução no período 2011 |                                                   | Nota<br>Estimada |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|-----------------|------|--------------------------|---------------------------------------------------|------------------|
|                                                                   | 2008                | 2009 | 2010 |                 |      | Meta                     | Resultado                                         |                  |
| Taxa de Execução do Plano de Trabalho da AGEI/SECTES (Item Comum) | N/D                 | N/D  | N/D  | Percentua<br>l  | 100  | 100%                     | Aguardando envio<br>dos resultados pelo<br>Geraes |                  |





SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

| INDICADOR - XXX                           |      |                                    |               |
|-------------------------------------------|------|------------------------------------|---------------|
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                  |      |                                    |               |
| TIPO                                      |      |                                    |               |
| <input type="checkbox"/> Alteração        |      | <input type="checkbox"/> Título    |               |
| <input type="checkbox"/> Substituição     |      | <input type="checkbox"/> Descrição |               |
| <input type="checkbox"/> Exclusão         |      | <input type="checkbox"/> Meta 2011 |               |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA         |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |
| JUSTIFICATIVA                             |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |
| RESULTADOS DO INDICADOR                   |      |                                    |               |
| HISTÓRICO                                 |      |                                    | EXECUÇÃO 2011 |
| 2008                                      | 2009 | 2010                               |               |
|                                           |      |                                    |               |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO INDICADOR |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |

| DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RELATO</b> DAS DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DOS INDICADORES E PRODUTOS DA EQUIPE AO LONGO DE 2010, COMO FORMA DE REFLETIR E BUSCAR SOLUÇÕES. |

---

CHRISTIANE DE MIRANDA E SILVA CORREIA  
DIRIGENTE DA EQUIPE ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2.7 – EQUIPE ASSESSORIA DE PARCERIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS**

**QUADRO DE INDICADORES**

| Indicador                                                                                                                            | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida    | Peso | Execução no período 2011 |           | Nota Estimada |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|-----------------|------|--------------------------|-----------|---------------|
|                                                                                                                                      | 2008                | 2009 | 2010 |                 |      | Meta                     | Resultado |               |
| Número de manifestações de intenções, formais e informais, em parceria no Sistema de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Estado | 2                   | 4    | 7    | Número absoluto | 20   | 5                        | 5         | 10            |
| Número de parcerias consolidadas através de instrumento jurídico para Ciência, Tecnologia e Ensino Superior                          | 3                   | 9    | 7    | Número absoluto | 20   | 5                        | 7         | 10            |
| Índice de atendimento às demandas de missões oficiais/técnicas ao Sistema SECTES                                                     | 100%                | 100% | 100% | Percentual      | 15   | 100%                     | 100%      | 10            |
| Índice de atendimento às demandas de missões oficiais/técnicas do Sistema SECTES a outros países                                     | 100%                | 100% | 100% | Percentual      | 15   | 100%                     | 100%      | 10            |
| Número de editais e oportunidades de parcerias divulgados para o Sistema, através do Portal SIMI                                     | N/D                 | 35   | 10   | Número absoluto | 15   | 10                       | 12        | 10            |

**QUADRO DE PRODUTOS**

| Projeto / Ação                                                        | Produto / Marco             | Data Pactuada | Peso | Execução no período   |                    |                | Nota Estimada |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|------|-----------------------|--------------------|----------------|---------------|
|                                                                       |                             |               |      | Situação da Execução* | Data de Realização | Dias de atraso |               |
| Realizar um evento de Ciência, Tecnologia, Inovação e Ensino Superior | Um evento realizado em 2011 | Dezembro/2011 | 15   | 1                     | 25/02/2011         | 0              | 10            |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES /  
PRODUTOS**

Temos tido dificuldade na comprovação do indicador que se refere ao número de manifestações de intenções, formais e informais em parceria no Sistema de C&T e ES. A construção de uma parceria ou cooperação internacional é um processo longo e contínuo em que se dá início a uma relação internacional, cultivada na confiança e parceria mútua. A intenção de parceria é construída através de uma série de reuniões, troca de e-mails, informações, tele e videoconferências. Ou seja, não há, normalmente, um único documento que defina a intenção – ela é construída. Nenhum provável parceiro emite, com facilidade, uma manifestação de intenção de parceria. Isso, às vezes, só é possível quando a parceria já está praticamente consolidada e prestes a assinar um acordo.

---

PRISCILA GOMES DA SILVA

DIRIGENTE DA EQUIPE ASSESSORIA DE PARCERIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2.8 – EQUIPE SUBSECRETARIA DE ENSINO SUPERIOR**

**QUADRO DE PRODUTOS**

| Projeto / Ação                                                                                     | Produto / Marco                                                                                                                                                                                           | Data Pactuada | Peso | Execução no período   |                    |                | Nota Estimada |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-----------------------|--------------------|----------------|---------------|
|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                           |               |      | Situação da Execução* | Data de Realização | Dias de atraso |               |
| Desenvolver Projeto de oferta de Cursos Superiores de Tecnologia                                   | Instrumento jurídico assinado entre a Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, Instituições de Ensino Superior do Estado e os potenciais parceiros                                  | Dezembro/2011 | 30   | 1                     | 30/12/2011         | 0              | 10            |
| Criar Portal do Ensino Superior de Minas Gerais                                                    | Relatório Físico dos dados, registro da transferência ao Instituto de Geociências Aplicadas – IGA dos itens previstos na descrição, e visualização das páginas web.2.0 impressas                          | Dezembro/2011 | 30   | 4                     | -                  | -              | 0             |
| Projeto de Estadualização das Fundações Associadas à Universidade do Estado de Minas Gerais – UEMG | Relatório com diagnóstico, requisitos e diretrizes para a Estadualização das Fundações Associadas à Universidade do Estado de Minas Gerais – UEMG) entregue ao Secretário da SECTES por meio de memorando | Dezembro/2011 | 40   | 1                     | 18/07/2011         | 0              | 10            |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PRODUTO – Relatório Físico dos dados, registro da transferência ao Instituto de Geociências Aplicadas – IGA dos itens previstos na descrição e visualização das páginas web 2.0 impressas</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |
| <b>SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                          |
| <b>TIPO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |
| <input type="checkbox"/> Alteração<br><input type="checkbox"/> Substituição<br><input checked="" type="checkbox"/> Exclusão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> Nome do Produto<br><input type="checkbox"/> Produto<br><input type="checkbox"/> Data de Entrega |
| <b>DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                          |
| Solicitação da exclusão do produto/ação em virtude da necessidade de aprimoramento do Portal, impactando na efetividade da sua operação e das informações a serem disponibilizadas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |
| <b>JUSTIFICATIVA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                          |
| <p>Com o propósito de dinamizar o fluxo de informações previstas para o Portal de Ensino Superior, houve algumas mudanças nas diretrizes da ação, inclusive no conceito do Portal, impactando no atraso da compilação dos dados.</p> <p>No que diz respeito à participação do Instituto de Geociências Aplicadas – IGA, o Portal do Ensino Superior de Minas Gerais começa a ser analisado por empresa especializada, de acordo com as orientações da Subsecretaria de Ensino Superior, visto que os recursos para esta ação somente foram disponibilizados na 2ª quinzena de dezembro de 2011 pela FAPEMIG.</p> <p>O conceito do Portal do Ensino Superior está sendo concebido para que haja uma eficiência maior no abastecimento e alterações das informações, criando um ambiente dinâmico e ágil. Novos cursos, alterações de número de alunos, de vagas oferecidas, de vagas em utilização, número de funcionários, professores com suas titulações especificadas e outras informações serão base para elaboração de planejamento de expansão e qualificação do Ensino Superior em Minas Gerais.</p> |                                                                                                                          |
| <b>INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO PRODUTO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                          |
| <p>O abastecimento das informações no Portal do Ensino Superior estará sendo viabilizado de 2 maneiras:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) Transferência de informações diretamente pelo INEP.</li><li>2) Abastecimento / Atualização por parte da própria Instituição de Ensino, no decorrer do ano.</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS</b>                                                                       |
| <b>RELATO DAS DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DOS INDICADORES E PRODUTOS DA EQUIPE AO LONGO DE 2010, COMO FORMA DE REFLETIR E BUSCAR SOLUÇÕES.</b> |

FÁBIO PIMENTA ESPER KALLAS  
DIRIGENTE DA EQUIPE SUBSECRETARIA DE ENSINO SUPERIOR



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2.9 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO AMBIENTAL**

**QUADRO DE INDICADORES**

| Indicador                                                                                                                     | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida | Peso | Execução no período 2011 |           | Nota Estimada |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|--------------|------|--------------------------|-----------|---------------|
|                                                                                                                               | 2008                | 2009 | 2010 |              |      | Meta                     | Resultado |               |
| Taxa de execução do Projeto Estruturador Arranjos Produtivos em Biotecnologia, Biocombustíveis, Eletroeletrônicos e Softwares | N/D                 | N/D  | N/D  | Percentual   | 80   | 100%                     | 100%      | 10            |

**QUADRO DE PRODUTOS**

| Projeto / Ação                                                                                       | Produto / Marco                                   | Data Pactuada | Peso | Execução no período   |                    |                | Nota Estimada |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|------|-----------------------|--------------------|----------------|---------------|
|                                                                                                      |                                                   |               |      | Situação da Execução* | Data de Realização | Dias de atraso |               |
| Edição da semana nacional de Ciência e Tecnologia em Minas Gerais (Programa de Popularização de C&T) | Semana Nacional de Ciência e Tecnologia realizada | Novembro/2011 | 20   | 1                     | Outubro de 2011    | 0              | 10            |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES /  
PRODUTOS**

Mais poderia ter sido realizado. Muitas ações, além das inicialmente planejadas, poderiam ter sido postas em prática. Porém, devido ao contingenciamento, muitas destas ações suplementares não aconteceram.

---

DÉA MARIA DA FONSECA

DIRIGENTE DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO  
AMBIENTAL



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2.10 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA**

**QUADRO DE INDICADORES**

| Indicador                                                             | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida | Peso | Execução no período 2011 |           | Nota Estimada |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|--------------|------|--------------------------|-----------|---------------|
|                                                                       | 2008                | 2009 | 2010 |              |      | Meta                     | Resultado |               |
| Taxa de execução do Projeto Estruturador Rede de Inovação Tecnológica | N/D                 | N/D  | N/D  | Percentual   | 70   | 100%                     | 96,96     | 9,7           |

**QUADRO DE PRODUTOS**

| Projeto / Ação                                                                                                                                                                       | Produto / Marco                                                                                                                                                                                                          | Data Pactuada | Peso | Execução no período   |                    |                | Nota Estimada |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-----------------------|--------------------|----------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                          |               |      | Situação da Execução* | Data de Realização | Dias de atraso |               |
| Apoio aos Projetos de caráter Estruturantes do Sistema de C,T&I                                                                                                                      | Ofício encaminhado à SECTES, pela administração dos respectivos parques, ratificando o apoio aos 6 parques prestado pela Superintendência                                                                                | Dezembro/2011 | 5    | 1                     | 30/12/2011         | 0              | 9,67          |
| Fomento a atividades de pesquisa e desenvolvimento de produtos e processos inovadores                                                                                                | 4 editais induzidos publicados no "Minas Gerais"                                                                                                                                                                         | Dezembro/2011 | 5    | 1                     | 30/12/2011         | 0              | 10            |
| Criar ambientes em nível municipal para o aprimoramento da interação entre universidades, ICTs e empresas de acordo com as metodologias de apoio à inovação do SIMI                  | 2 escritórios inaugurados, em cerimônia de inauguração com autoridades estaduais e municipais                                                                                                                            | Dezembro/2011 | 10   | 3                     | 27/05/2011         |                | 5             |
| Consolidar e aprimorar o Programa de Incentivo à Inovação – PII - como instrumento do Governo de Minas na transferência de tecnologias e na aproximação dos atores da trílice hélice | Relatório com diagnóstico do PII apontando oportunidades de aprimoramento do programa e possibilidade de otimização de recursos, entregue pela consultoria por meio de ofício ao Superintendente de Inovação Tecnológica | Dezembro/2011 | 10   | 1                     | 30/12/2011         |                | 10            |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado





SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

|                                           |      |                                    |               |
|-------------------------------------------|------|------------------------------------|---------------|
| INDICADOR - XXX                           |      |                                    |               |
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                  |      |                                    |               |
| TIPO                                      |      |                                    |               |
| <input type="checkbox"/> Alteração        |      | <input type="checkbox"/> Título    |               |
| <input type="checkbox"/> Substituição     |      | <input type="checkbox"/> Descrição |               |
| <input type="checkbox"/> Exclusão         |      | <input type="checkbox"/> Meta 2011 |               |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA         |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |
| JUSTIFICATIVA                             |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |
| RESULTADOS DO INDICADOR                   |      |                                    |               |
| HISTÓRICO                                 |      |                                    | EXECUÇÃO 2011 |
| 2008                                      | 2009 | 2010                               |               |
|                                           |      |                                    |               |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO INDICADOR |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

| PRODUTO - XXX                           |                                          |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                |                                          |
| TIPO                                    |                                          |
| <input type="checkbox"/> Alteração      | <input type="checkbox"/> Nome do Produto |
| <input type="checkbox"/> Substituição   | <input type="checkbox"/> Produto         |
| <input type="checkbox"/> Exclusão       | <input type="checkbox"/> Data de Entrega |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA       |                                          |
|                                         |                                          |
| JUSTIFICATIVA                           |                                          |
|                                         |                                          |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO PRODUTO |                                          |
|                                         |                                          |

| DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RELATO</b> DAS DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DOS INDICADORES E PRODUTOS DA EQUIPE AO LONGO DE 2010, COMO FORMA DE REFLETIR E BUSCAR SOLUÇÕES. |

---

JOSÉ LUCIANO DE ASSIS PEREIRA  
DIRIGENTE DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2.11 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE INOVAÇÃO SOCIAL**

**QUADRO DE INDICADORES**

| Indicador                                                                                     | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida | Peso | Execução no período 2011 |                                | Nota Estimada |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|--------------|------|--------------------------|--------------------------------|---------------|
|                                                                                               | 2008                | 2009 | 2010 |              |      | Meta                     | Resultado                      |               |
| Taxa de execução do Projeto Estruturador Rede de Formação Profissional Orientada pelo Mercado | N/D                 | N/D  | N/D  | Percentual   | 70   | 100%                     | 100%                           | 10            |
| Índice de renovação dos Convênios                                                             | N/D                 | N/D  | N/D  | Percentual   | 20   | 100%                     | Olivan se comprometeu a enviar |               |

**QUADRO DE PRODUTOS**

| Projeto / Ação                                                                 | Produto / Marco                                                                                                              | Data Pactuada   | Peso | Execução no período   |                                |                | Nota Estimada |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|-----------------------|--------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                                |                                                                                                                              |                 |      | Situação da Execução* | Data de Realização             | Dias de atraso |               |
| Construir uma metodologia de monitoramento e avaliação de desempenho dos CVT's | Relatório com metodologia de monitoramento e avaliação desenvolvida e entregue ao Subsecretário de CTI por meio de memorando | Dezembro / 2011 | 10   | 1                     | Olivan se comprometeu a enviar | 0              | 10            |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

|                                                                                     |      |                                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|---------------|
| INDICADOR - Índice de renovação do Instrumento Jurídico (Convênios) dos CVTs e TLCs |      |                                    |               |
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                                                            |      |                                    |               |
| TIPO                                                                                |      |                                    |               |
| <input type="checkbox"/> Alteração                                                  |      | <input type="checkbox"/> Título    |               |
| <input type="checkbox"/> Substituição                                               |      | <input type="checkbox"/> Descrição |               |
| <input type="checkbox"/> Exclusão                                                   |      | <input type="checkbox"/> Meta 2011 |               |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA                                                   |      |                                    |               |
|                                                                                     |      |                                    |               |
| JUSTIFICATIVA                                                                       |      |                                    |               |
|                                                                                     |      |                                    |               |
| RESULTADOS DO INDICADOR                                                             |      |                                    |               |
| HISTÓRICO                                                                           |      |                                    | EXECUÇÃO 2011 |
| 2008                                                                                | 2009 | 2010                               |               |
| N/D                                                                                 | N/D  | N/D                                |               |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO INDICADOR                                           |      |                                    |               |
|                                                                                     |      |                                    |               |



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

| PRODUTO - XXX                           |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                |                     |
| TIPO                                    |                     |
| ( ) Alteração                           | ( ) Nome do Produto |
| ( ) Substituição                        | ( ) Produto         |
| ( ) Exclusão                            | ( ) Data de Entrega |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA       |                     |
|                                         |                     |
| JUSTIFICATIVA                           |                     |
|                                         |                     |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO PRODUTO |                     |
|                                         |                     |

| DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RELATO</b> DAS DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DOS INDICADORES E PRODUTOS DA EQUIPE AO LONGO DE 2010, COMO FORMA DE REFLETIR E BUSCAR SOLUÇÕES. |

\_\_\_\_\_  
LÉLIA INÊS TEIXEIRA  
DIRIGENTE DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE INOVAÇÃO SOCIAL



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

2.12 – EQUIPE SUBSECRETARIA DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

QUADRO DE INDICADORES

| Indicador                                                                     | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida | Peso | Execução no período 2011 |                                                               | Nota Estimada |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|--------------|------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                               | 2008                | 2009 | 2010 |              |      | Meta                     | Resultado                                                     |               |
| Média da nota das equipes das 3 Superintendências que compõem a Subsecretaria | N/D                 | N/D  | N/D  | Número       | 100  | 10                       | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |

Nota estimada: X

DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS

Nenhuma dificuldade foi relatada.

---

VICENTE JOSÉ GAMARANO  
DIRIGENTE DA EQUIPE SUBSECRETARIA DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2.13 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA CAPTAÇÃO DE RECURSOS E SUPORTE A PROJETOS**

**QUADRO DE INDICADORES**

| Indicador                                                                                                                                         | Valor de Referência |      |      | Unid. Medida | Peso | Execução no período 2011 |           | Nota Estimada |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|--------------|------|--------------------------|-----------|---------------|
|                                                                                                                                                   | 2008                | 2009 | 2010 |              |      | Meta                     | Resultado |               |
| Percentual de projetos submetidos à Fapemig em relação ao número total de projetos recebidos para uso de recursos da Fapemig                      | 91                  | 90   | 93   | Percentual   | 20   | 90%                      | 48,36%    | 0             |
| Percentual de projetos cadastrados no SIGCON em relação ao número total de projetos recebidos para celebração de convênios com o Governo Estadual | 100                 | 100  | 100  | Percentual   | 20   | 100%                     | 100%      | 10            |

**QUADRO DE PRODUTOS**

| Projeto / Ação                                                                                                                  | Produto / Marco                                                                                        | Data Pactuada   | Peso | Execução no período   |                    |                | Nota Estimada |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|-----------------------|--------------------|----------------|---------------|
|                                                                                                                                 |                                                                                                        |                 |      | Situação da Execução* | Data de Realização | Dias de atraso |               |
| Fazer apresentação gráfica de pré- projetos para atendimento às demandas do Secretário de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior | Relatório com a lista dos trabalhos, apresentados na forma de pré-projetos, demandados pelo Secretário | Dezembro / 2011 | 20   | 1                     | Dezembro de 2011   | 0              | 10            |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS**

- 01 - Percentual de projetos submetidos à Fapemig em relação ao número total de projetos recebidos para uso de recursos transferidos à Fapemig:  
Dificuldades encontradas - No ano de 2011, houve corte de verba orçamentária, o que gerou a necessidade de reavaliar todos os projetos que deram entrada na SECTES e selecionar as prioridades para o ano. Isso gerou uma queda significativa no percentual de projetos submetidos à FAPEMIG.
- 02 - Percentual de projetos cadastrados no SIGCON em relação ao número total de projetos recebidos para celebração de convênios com o Governo Estadual.  
Dificuldades encontradas – Não houve ocorrência deste Indicador, no período, em decorrência da não apresentação de propostas de Planos de Trabalho na SCRSP, devido às readequação dos limites orçamentários no Orçamento Estadual.
- 03 - Fazer apresentação gráfica de pré- projetos para atendimento às demandas do Sr. Secretário de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior.  
Dificuldades encontradas – Não foram encontradas dificuldades técnicas no atendimento à estas demandas, sendo cumpridos os prazos estipulados e a exigências quanto à qualidade exigidas.

---

NEIF CHALA

DIRIGENTE DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA CAPTAÇÃO DE RECURSOS E SUPORTE A PROJETOS





**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

**2.13 – EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO GESTÃO E FINANÇAS**

**QUADRO DE INDICADORES**

| Indicador                                                                                                                       | Valor de Referência |      |        | Unid. Medida   | Peso | Execução no período 2011 |                                                               | Nota Estimada |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|--------|----------------|------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                 | 2008                | 2009 | 2010   |                |      | Meta                     | Resultado                                                     |               |
| Índice de acertos nas diligências dos processos de posicionamento (Item Comum)                                                  | N/D                 | N/D  | N/D    | Percentua<br>l | 5    | 100%                     | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |
| Índice de acertos nos processos de acúmulo de cargos (Item Comum)                                                               | N/D                 | N/D  | N/D    | Percentua<br>l | 5    | 100%                     | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |
| Declarações de Contrapartida a convênios de entrada emitidas pela SEPLAG antes da celebração dos convênios (Item Comum)         | N/D                 | N/D  | N/D    | Percentua<br>l | 10   | 100%                     | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |
| Envio dos documentos de convênios e aditivos em tempo hábil para cadastro (Item Comum)                                          | N/D                 | N/D  | N/D    | Número         | 5    | 0                        | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável |               |
| Número de dias de inscrição no CAUC (Item Comum)                                                                                | 0                   | 0    | 0      | Dias           | 5    | 0                        | 0                                                             | 10            |
| Efetividade do gerenciamento de vagas acordadas e executadas na carteira de cursos ofertados pela SEPLAG/FJP (Item Comum)       | N/D                 | N/D  | 91,07% | Percentua<br>l | 5    | 90%                      | 100                                                           | 10            |
| Comprometimento institucional durante a capacitação dos servidores na carteira de cursos ofertados pela SEPLAG/FJP (Item Comum) | N/D                 | N/D  | N/D    | Percentua<br>l | 5    | 92%                      | 95,23                                                         | 10            |
| Percentual de servidores com PGDI elaborado no prazo (Item Comum)                                                               | N/D                 | N/D  | 100%   | Percentua<br>l | 5    | 90%                      | 100%                                                          | 10            |
| Percentual da frota com dispositivo eletrônico de controle do abastecimento instalado (Item                                     | N/D                 | N/D  | N/D    | Percentua<br>l | 5    | 100%                     | Indicador cancelado                                           | -             |



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

|                                                                                                                                                                                                     |        |        |        |                 |    |      |                                                                                                                                              |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|-----------------|----|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Comum)                                                                                                                                                                                              |        |        |        |                 |    |      | (NCGERAES<br>29/11/11)                                                                                                                       |    |
| Inventário por meio de coletor de dados com leitor de código de barras (Item Comum)                                                                                                                 | N/D    | N/D    | N/D    | Percentua<br>I  | 5  | 100% | Indicador cancelado (SCRLP/Seplag 17/11/11)                                                                                                  | -  |
| Taxa de aquisição dos itens das famílias de compras desenvolvidos e implantados pelo Projeto Gestão Estratégica de Suprimentos – GES, incluídos em Atas de Registro de Preços vigentes (Item Comum) | N/D    | N/D    | 85,30% | Percentua<br>I  | 5  | 85%  | 66,4                                                                                                                                         | 8  |
| Taxa de aquisição de papel A4 reciclado (Item Comum)                                                                                                                                                | 27,27% | 25%    | 80%    | Percentua<br>I  | 5  | 80%  | 85,92                                                                                                                                        | 10 |
| Índice de contratos (de atividade meio) renovados no prazo. (Item Comum)                                                                                                                            | 100%   | 94,11% | 100%   | Percentua<br>I  | 5  | 100% | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável                                                                                |    |
| Índice de pagamentos no prazo (Item Comum)                                                                                                                                                          | 84%    | 100%   | 100%   | Percentua<br>I  | 10 | 100% | Aguardando envio dos resultados pela área central responsável                                                                                |    |
| Índice de Certificação das Contas Contábeis                                                                                                                                                         | N/D    | N/D    | N/D    | Percentua<br>I  | 5  | -    | Não foi solicitada certificação pela SCCGSEF para o período avaliado. O peso do indicador deve ser redistribuído para os demais itens comuns | -  |
| Número de eventos do Programa de Valorização do Servidor realizados                                                                                                                                 | N/D    | N/D    | N/D    | Número absoluto | 5  | 3    | 9                                                                                                                                            | 10 |
| Percentual de brigadistas de incêndio certificados                                                                                                                                                  | N/D    | N/D    | N/D    | Percentua<br>I  | 5  | >10% | 12,75%                                                                                                                                       | 10 |

**QUADRO DE PRODUTOS**



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

| Projeto / Ação                                                                    | Produto / Marco                                                                           | Data Pactuada | Peso | Execução no período   |                        |                | Nota Estimada |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-----------------------|------------------------|----------------|---------------|
|                                                                                   |                                                                                           |               |      | Situação da Execução* | Data de Realização     | Dias de atraso |               |
| DRH: Elaborar relatório de benchmarking sobre prática de retenção do conhecimento | Relatório de benchmarking de prática de retenção do conhecimento entregue para o Gabinete | Novembro/2011 | 5    | 1                     | 23 de novembro de 2011 | 0              | 10            |

\* Situação da Execução: 1 – Plenamente executado no prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Executado parcialmente; 4 – Não executado



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

|                                           |      |                                    |               |
|-------------------------------------------|------|------------------------------------|---------------|
| INDICADOR - XXX                           |      |                                    |               |
| SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO                  |      |                                    |               |
| TIPO                                      |      |                                    |               |
| <input type="checkbox"/> Alteração        |      | <input type="checkbox"/> Título    |               |
| <input type="checkbox"/> Substituição     |      | <input type="checkbox"/> Descrição |               |
| <input type="checkbox"/> Exclusão         |      | <input type="checkbox"/> Meta 2011 |               |
| DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA         |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |
| JUSTIFICATIVA                             |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |
| RESULTADOS DO INDICADOR                   |      |                                    |               |
| HISTÓRICO                                 |      |                                    | EXECUÇÃO 2011 |
| 2008                                      | 2009 | 2010                               |               |
|                                           |      |                                    |               |
| INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO INDICADOR |      |                                    |               |
|                                           |      |                                    |               |



**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO**

| <b>PRODUTO - XXX</b>                           |                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO</b>                |                                          |
| <b>TIPO</b>                                    |                                          |
| <input type="checkbox"/> Alteração             | <input type="checkbox"/> Nome do Produto |
| <input type="checkbox"/> Substituição          | <input type="checkbox"/> Produto         |
| <input type="checkbox"/> Exclusão              | <input type="checkbox"/> Data de Entrega |
| <b>DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO SOLICITADA</b>       |                                          |
|                                                |                                          |
| <b>JUSTIFICATIVA</b>                           |                                          |
|                                                |                                          |
| <b>INFORMAÇÕES SOBRE A EXECUÇÃO DO PRODUTO</b> |                                          |
|                                                |                                          |

| <b>DIFICULDADES ENCONTRADAS NA EXECUÇÃO DO CONJUNTO DE INDICADORES / PRODUTOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>As maiores dificuldades encontradas para cumprimento das metas da DRH são as ações de entrega dos PGDIs, que dependem das chefias imediatas preencherem, e a frequência dos alunos nos cursos da FJP, pois por mais que acompanhemos, é uma ação que independe do controle da DRH.</p> <p>Na DPOF, houve dificuldade na comprovação da execução dos indicadores devido ao fato do prazo de entrega das cópias das contas pagas ser muito próximo ao dia de vencimento das mesmas.</p> |

\_\_\_\_\_  
CARLYLE DOS PASSOS LAIA

DIRIGENTE DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO GESTÃO E FINANÇAS