

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

1º RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

2ª ETAPA DO ACORDO DE RESULTADOS DA SECRETARIA DE ESTADO AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

Referente a 2008

**Belo Horizonte
2009.**

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

1º RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

2ª ETAPA DO ACORDO DE RESULTADOS DA SECRETARIA DE ESTADO AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

Avaliação da execução referente ao período avaliatório de
28 de março a 31 de Dezembro de 2008

ACORDANTE:

GILMAN VIANA RODRIGUES - Secretário de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento

ACORDADOS:

GABINETE
AUDITORIA
ASSESSORIA JURÍDICA
ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO
SPEA
SDRS
SUSAF
SPGF

INTERVENIENTES:

Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – SEPLAG

COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO:

Representante do acordante: João Marcos Caixeta Franco

Representante do Governador: Rodrigo Guerra Furtado

Representante dos servidores do acordado: Rogério Guimarães de Paula

Representante do Interveniente - SEPLAG: Isabella Cristine Nogueira

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

INFORMAÇÕES GERAIS

Data assinatura: 28 de março de 2008

Entrega do Relatório de Execução: 30 de janeiro de 2009

Data da reunião de avaliação desta 2ª Etapa: 06 de março de 2009

Data da reunião de avaliação da 1ª etapa do Sistema Operacional: 23 de abril de 2009

Este relatório foi assinado após o encerramento da avaliação de 1ª etapa do Acordo de Resultados, em razão da ponderação das notas das avaliações de produtividade por equipe, conforme art. 14, §2º do Decreto 44.873/2008.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

SUMÁRIO

CONSIDERAÇÕES INICIAIS	6
METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA.....	6
DESEMPENHO DOS ACORDADOS.....	7
1 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE GABINETE.....	7
1.1 COMENTÁRIOS DA CAA – EQUIPE GABINETE.....	8
1.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA	8
2 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	9
2.1 COMENTÁRIOS DA CAA – EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	11
2.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA	11
3 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ASSESSORIA JURÍDICA ..	12
3.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE ASSESSORIA JURÍDICA	13
3.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA	13
4 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE AUDITORIA SETORIAL.....	14
4.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE AUDITORIA SETORIAL.....	15
4.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA	15
5 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E FINANÇAS.....	16
5.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E FINANÇAS.....	20
5.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA	20

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

6 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDENICA DE ECONOMIA E POLÍTICA AGRÍCOLA	21
6.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE SUPERINTENDENCIA ECONOMIA E POLÍTICA AGRÍCOLA	23
6.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA	23
7 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDENCIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL.....	24
7.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE SUPERINTENDENCIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL.....	26
7.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA	26
8 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDENCIA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E APOIO A AGRICULUTRA FAMILIAR	27
8.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE SUPERINTENDENCIA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E APOIO A AGRICULUTRA FAMILIAR.....	28
8.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA	28
9 PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES E DELIBERAÇÕES DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO EM RELAÇÃO À 2ª. ETAPA DO ACORDO DE RESULTADOS	29
10 CONCLUSÃO	30

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Este relatório apresenta os resultados da 1ª avaliação da 2ª Etapa do Acordo de Resultados da SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO, realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA).

A finalidade deste documento é proporcionar ao controle estratégico informações que subsidiem a tomada de decisões, possibilitem o aperfeiçoamento do processo de contratualização, indiquem a necessidade de correção de rumos e orientem a busca de ações mais apropriadas para o alcance dos resultados pretendidos.

Para isso a CAA atua de forma, sobretudo, propositiva, recomendando melhorias para as próximas pactuações, aumentando, assim a qualidade dos Acordos de Resultados.

A avaliação foi feita com base nas informações prestadas durante as reuniões de Acompanhamento e Avaliação e no Relatório de Execução elaborado pelos Acordados, recebidos pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação com presunção de confiabilidade e boa-fé.

Para fins de avaliação deste Acordo de Resultados, foi considerado o conteúdo da Nota Técnica DCMG nº 37 de 2008, enviada previamente para todos os órgãos e entidades e disponibilizada no sítio eletrônico da SEPLAG, no *link* do Acordo de Resultados.

METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA

Para a elaboração do presente Relatório a CAA seguiu os seguintes passos:

- Análise dos relatórios de desempenho dos Acordados.
- Ponderação e questionamento de informações apresentadas no relatório.
- Formalização de recomendações a serem encaminhadas ao Acordante.
- Emissão de conclusão definitiva sobre o desempenho dos Acordados no que diz respeito às metas e ações estabelecidas no Acordo de Resultados para o período em questão.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

DESEMPENHO DOS ACORDADOS

1 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE GABINETE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Desenvolver competências para executar a estratégia da SEAPA	Agenda Setorial	Índice de gerentes capacitados pelo Programa de Desenvolvimento Gerencial	%	0	dez/07	-	-	100	100	2	10,00
Desenvolver cultura orientada para resultados	Mapa Estratégico / Projetos Associados	Média das notas das equipes, excluindo-se Assessorias	Nota	-	-	10	10	10	9,8	5	10,00

Nota atribuída pela CAA: 10,00

Nota final (ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados): 8,32

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

1.1 COMENTÁRIOS DA CAA – EQUIPE GABINETE

Na tabela resumo de notas da equipe Gabinete, registra-se a incorreção no registro da execução do índice de gerentes capacitados no Programa de desenvolvimento gerencial. A execução foi de 100%, correspondendo em uma nota 10. Os resultados foram registrados em termos absolutos, todavia, não houve alteração na avaliação do desempenho aferido.

1.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

Não houve recomendações.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

2 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aprimorar a comunicação interna e externa	Agenda Setorial	P8-1- Índice de Atendimento ao cidadão (IAC)	%	90	Jan/dez 2007	91	100	94	100	3	10,00
Aprimorar a comunicação interna e externa	Agenda Setorial	P8-2 - Média do Índice de Desenvolvimento dos Sítios mantidos pelo órgão/entidade (ISI)	%	97	Janeiro / dezembro - 2007	97	100	60,4	74,9	3	10,00
Aprimorar a comunicação interna e externa	Agenda Setorial	P8-3 - Taxa de execução do Plano de Trabalho aprovado pela Superintendência de Imprensa (SUPIM)	Nota		-	-	-	100	100	2	10,00

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota Atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Cálc. do Desempenho		
Aprimorar a comunicação interna e externa	Agenda Setorial	P8-A1 - Elaborar Plano de Trabalho Anual	Plano de Trabalho Elaborado	60 dias após a assinatura do Acordo de Resultados	1	27 de maio	10	1	10,00
Aprimorar a comunicação interna e externa	Agenda Setorial	P8-A2 - Atualização e produção de informações para a área Ações de Governo, assunto Agricultura do Portal Minas	Informações atualizadas	30 de dezembro	1	Novembro e dezembro	10	1	10,00

* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10,00

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 8,32

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

2.1 COMENTÁRIOS DA CAA – EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

No indicador Índice de Desenvolvimento dos Sítios (P8-2), a meta foi alterada em função da resolução Seplag nº 40.

Na tabela resumo de notas da equipe, registra-se a incorreção no registro da execução do indicador P8-3 - Taxa de execução do Plano de Trabalho aprovado pela Superintendência de Imprensa (SUPIM). Os registros dos resultados na tabela resumo foram realizados em termos absolutos e deveriam ter sido expressos na unidade de medida do indicador P8-3 - Taxa de execução do Plano de Trabalho aprovado pela Superintendência de Imprensa (SUPIM).

2.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

A CAA recomenda a elaboração de um projeto de divulgação do Acordo de Resultados junto às equipes.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

3 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ASSESSORIA JURÍDICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Ter uma gestão eficaz com processos internos otimizados	Agenda Setorial	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP	Número de dias	12	dez/07	12	6,61	12	4,93	2	10,00

Nota atribuída pela CAA: 10,00

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 8,32

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

3.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE ASSESSORIA JURÍDICA

Sem comentários.

3.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

A CAA recomenda a reavaliação das metas considerando o resultado alcançado.

A CAA recomenda a elaboração de indicadores que possam sinalizar outros aspectos da ação da Assessoria Jurídica. Sugere-se a criação de indicador que contemple a priorização de projetos importantes dentro da SEAPA.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

4 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE AUDITORIA SETORIAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Ter uma gestão eficaz com processos internos otimizados	Agenda Setorial	Taxa de execução do plano anual de auditoria	%	-	-	-	-	90	91,7	2	10,00

Nota atribuída pela CAA: 10,00

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 8,32

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

4.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE AUDITORIA SETORIAL

Sem comentários.

4.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

Sem recomendações.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

5 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E FINANÇAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados	Agenda Setorial	P12-1-Índice de pagamentos no prazo	%	80	dez/07	88	100	88	97,77	2	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados	Agenda Setorial	P12-2-Número de dias de inscrição no CAUC	Dias	0	dez/07	-	0	3	0	3	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados	Agenda Setorial	P12-3-Índice de Execução de recursos de contrapartida	%	100	dez/07	-	0	100	100	-	Item desconsiderado
Ter uma gestão eficaz com processos internos otimizados	Agenda Setorial	P10-3 - Tempo médio para taxaço	Meses	3	dez/07	2	0,15	2	0,17	2	10,00
Ter uma gestão eficaz com processos internos otimizados	Agenda Setorial	P10-4 - % de redução das inconsistências e de dados não alimentados no SISAP	%	-	-	100	100	100	100	2	10,00
Ter uma gestão eficaz com processos internos otimizados	Agenda Setorial	P10-5 - Redução do prazo de tramitação dos processos de aposentadoria em atendimento à Instrução Normativa Nº 04/2007 do TCEMG	Dias	-	-	150	65	150	61	2	10,00

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Ter uma gestão eficaz com processos internos otimizados	Agenda Setorial	P10-6 - Índice de contratos (de atividade meio) renovados no prazo	%	100	dez/07	100	100	100	100	2	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados	Agenda Setorial	P12-4 Índice de distorção do material permanente	%	0	nov/07	-		5	0,17	3	10,00

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados.	Agenda Setorial	P12-5 -Índice de distorção do material de consumo	%	0	nov/07	-	-	5	0	3	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados.	Agenda Setorial	P12-6 -Índice de cotação eletrônica – ICEL-q	%	81	dez/07	50	68 e 70	50	71,01	3	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados.	Agenda Setorial	P12-7 -Índice de cotação eletrônica – ICEL-v	%	84	dez/07	50	86	50	85,77	3	10,00

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados.	Agenda Setorial	P12-8 -Índice de pregão eletrônico – IPEL-q	%	72	dez/07	50	100	50	92,31	3	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados.	Agenda Setorial	P12-9 -Índice de pregão eletrônico – IPEL-v	%	59	dez/07	50	100	50	83,01	3	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados.	Agenda Setorial	P12-10-Taxa de aquisição de papel A4 reciclado	%	0	dez/07	50	27,4	50	50,33	3	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados.	Agenda Setorial	P12-11 -Taxa de aquisição dos itens das famílias de Equipamentos de Informática, Material de Escritório e Passagens Aéreas.	%	66	dez/07	-	100	80	98,43	3	10,00
Planejar, gerir o cumprimento do orçamento e aferir os resultados.	Agenda Setorial	P12-12 -Renovação de contratos de unidades atendidas em média tensão, respeitando o prazo máximo de dois anos.	%	100	dez/07	100	100	100	100	3	10,00

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota Atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Dias de atraso		
Ter uma gestão eficaz com processos internos otimizados	Agenda Setorial	Elaborar cronograma de trabalho em parceria com o Arquivo Público Mineiro para elaboração do Plano de Classificação e Tabelas de Temporalidade e Destinação de Documentos da área finalística.	P10-A1 - Cronograma de Trabalho entregue e validado pelo Arquivo Público Mineiro	13/06 – prazo prorrogado pela Seplag	1	13/jun	0	2	10,00
	Agenda Setorial	Elaborar cronograma de trabalho em parceria com o Arquivo Público Mineiro para elaboração do Plano de Classificação e Tabelas de Temporalidade e Destinação de Documentos da área finalística.	P10-A2- Proposta de Plano de Classificação e Tabelas de Temporalidade e Destinação de Documentos das áreas finalísticas entregues ao Arquivo Público Mineiro conforme cronograma estabelecido	24/dez	1	21/nov	0	2	10,00
Ter sistemas de informação integrados para dinamizar a gestão interna, apoio à tomada de decisão e atendimento ao público externo.	Agenda Setorial	Elaborar e implementar o Plano Diretor de Governo Eletrônico que contemple as diretrizes de Prestação de Serviços Eletrônicos, Gestão da Informação e Gestão de Tecnologia da Comunicação (AÇÃO SPGF)	AC4-A1 - Diagnóstico de Governo Eletrônico do órgão/entidade atualizado, preenchido e encaminhado para a Superintendência Central de Governança Eletrônica.	31/3/2008	1	27/mar	0	2	10,00
			AC4-A2 - Plano Diretor de Governo Eletrônico do órgão/entidade elaborado e encaminhado para a Superintendência Central de Governança Eletrônica	90 dias após disponibilização do modelo	-	-	2	10,00	

* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10,00

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 8,32

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

5.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E FINANÇAS

O resultado do IPel-v é 83,01 conforme constatado pela CAA. A correção do valor não altera a nota.

O resultado do P12-11 - TAXA DE AQUISIÇÃO DOS ITENS DAS FAMÍLIAS DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA, MATERIAL DE ESCRITÓRIO E PASSAGENS AÉREAS é 98,43, conforme constatado pela CAA. A correção do valor não altera a nota.

O produto P10-A2- Proposta de Plano de Classificação e Tabelas de Temporalidade e Destinação de Documentos das áreas finalísticas entregues ao Arquivo Público Mineiro conforme cronograma estabelecido foi realizado dentro do prazo estipulado. A CAA delibera pela a desconsideração do indicador P12-3-ÍNDICE DE EXECUÇÃO DE RECURSOS DE CONTRAPARTIDA.

5.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

A CAA recomenda a adequação das metas tendo em vista os resultados alcançados.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

6 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDENICA DE ECONOMIA E POLÍTICA AGRÍCOLA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Ter sistemas de informações integrados para dinamizar a gestão interna, apoio à tomada de decisões e atendimento ao público externo	Mapa estratégico	AC4-A1 - Número de acesso aos portais do CAEE	Valor Absoluto	300.000	2007	150.000	379.206	200.000	342.977	2	10,00
Desenvolver inteligência sobre os setores estratégicos	Mapa estratégico	P5-1 - Número de Informativos Conjunturais	Valor Absoluto	12	2007	6	6	6	6	2	10,00

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota Atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Dias de atraso		
Promover parcerias para melhoria da competitividade dos produtores rurais e demais elos da cadeia produtiva	Inteligência Competitiva	Implantar e operacionalizar novo centro de inteligência para apoio de cadeia produtiva	Implantação do Centro de Inteligência em Florestas até 30 de dezembro de 2008 1. Convênio para implantação de Centro de Inteligência celebrado 2. Centro de Inteligência em operação	Dezembro de 2008	1	30 de dezembro de 2008	0	2	10,00
Promover parcerias para melhoria da competitividade dos produtores rurais e demais elos da cadeia produtiva	Inteligência Competitiva	Elaborar semestralmente o relatório Perfil do Agronegócio Mineiro/Brasileiro	Perfil elaborado	Junho e Dezembro de 2008	1	30 de junho e 30 de dezembro de 2008	0	2	10,00
Aprimorar sistemas integrados para dinamizar a gestão interna, apoio à tomada de decisões e atendimento ao público externo	Tecnologia de Informação	Implantar e disponibilizar o Cadastro de Produtores Rurais dos Sistema Seapa	Cadastro disponibilizado para o sistema de agricultura	30 de dezembro de 2008	1	30 de dezembro de 2008	0	3	10,00

* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10,00

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 8,32

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

6.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE SUPERINTENDENCIA ECONOMIA E POLÍTICA AGRÍCOLA

A CAA delibera pela avaliação dos marcos 1 e 2 do produto P4-A1 - IMPLANTAR E OPERAR NOVO CENTRO DE INTELIGÊNCIA, dado que o marco 2 - Centro de Inteligência em operação foi concluído por completo no momento da avaliação.

No produto P1-A1 - DIFUNDIR NOVAS TECNOLOGIAS PARA A ATIVIDADE DE FLORESTAS PLANTADAS a nota, de acordo com a Sistemática de Acompanhamento e Avaliação é 6, tendo em vista que foi constatado 88 dias de atraso.

6.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

A CAA recomenda a adequação da meta do AC4-1 NÚMERO DE ACESSOS AOS PORTAIS DO CAEE tendo em vista os resultados alcançados.

A CAA recomenda que em relação ao indicador P5-1 NÚMERO DE INFORMATIVOS CONJUNTURAIS e P5-A1 - ELABORAR SEMESTRALMENTE O RELATÓRIO PERFILDO AGRONEGÓCIO MINEIRO/BRASILEIRO seja estudado qual é o resultado que se pretende com a produção e divulgação desses informativos no sentido de incluir no Acordo de Resultados metas para esse resultado pretendido.

A CAA recomenda que não seja pactuada celebração de convênios, pois estes não sinalizam o resultado desejado. Deve-se buscar a pactuação do resultado desejado.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

7 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDENCIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Criar condições para o aumento da oferta de produtos não alimentares	Mapa Estratégico / Projetos Associados	IN4-1 - Número de hectares de florestas plantados com transferência de tecnologia em propriedades selecionadas	ha	700	2007	0	-	1000	1.482	2	10,00
Desenvolver e aprimorar sistemas sustentáveis de produção	Mapa Estratégico / Projetos Associados	P1-1 - Tempestividade de elaboração de relatório de acompanhamento de convênio	%	0	2007	100	70	100	100	1	10,00
	Mapa Estratégico / Projetos Associados	P1-2 - Agentes capacitados	unidade	0	2007	100	186	300	1050	2	10,00
	Mapa Estratégico / Projetos Associados	P1-3 Unidades Demonstrativas de ILPF instaladas	unidade	0	2007	0	-	88	39	3	4,00

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota Atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Dias de atraso		
Desenvolver e aprimorar sistemas sustentáveis de produção	Mapa Estratégico / Projetos Associados	P1-A1 - Difundir novas tecnologias para a atividade de florestas plantadas	Convênio Transferência de Tecnologia UFV/IEF/Secdes/Seapa, celebrado	abr/08	2	28/jul	88	1	6,00
Buscar efetividade na implementação das políticas públicas	Mapa Estratégico / Projetos Associados	P6-A1 - Regulamentar e implementar o funcionamento Fundo Pró-Floresta	Fundo Pró-Floresta implementado	abr/08	1	17/mar	-	1	10,00
	Mapa Estratégico / Projetos Associados	P6-A2 - Instalar o Grupo Coordenador do Fundo Pró-Floresta	Grupo Coordenador do Fundo Pró-Floresta instalado	abr/08	1	17/mar	-	1	10,00
	Mapa Estratégico / Projetos Associados	P6-A3 - Instalar o CDSolo	Cd Solo Instalado	out/08	1	17/out	-	2	10,00

* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 8,31

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados:

7.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE SUPERINTENDENCIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL

O resultado apresentado a CAA do indicador P1-3 - UNIDADES DEMONSTRATIVAS DE ILPF INSTALADAS foi 39, correspondendo a nota 4.

7.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

A CAA recomenda que seja dada maior atenção aos documentos comprobatórios da realização das metas, especialmente a qualidade e precisão da informação contida nos mesmos.

A CAA recomenda que o indicador P1-1 - TEMPESTIVIDADE DE ELABORAÇÃO DE RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE CONVÊNIO não seja repactuado.

A CAA recomenda que a meta do indicador P1-2 - AGENTES CAPACITADOS seja readequada em função dos resultados alcançados. Sugere-se avaliar a qualidade e impacto da capacitação realizada. Entende-se ser necessário especificar qual é o tipo de capacitação e o número de horas de treinamento por agente.

A CAA recomenda que não seja pactuada celebração de convênios, pois estes não sinalizam o resultado desejado. Deve-se buscar a pactuação do resultado desejado.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

8 QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDENCIA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E APOIO A AGRICULTURA FAMILIAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota Atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Promover parcerias para melhoria da competitividade dos produtores rurais e dos demais agentes da cadeia produtiva	Mapa Estratégico / Projetos Associados	Número de novas parcerias firmadas	Unidade Absoluta	1	jan-dez/2007	3	2	0	3 (6)	3	10,00
Buscar efetividade na implementação das políticas públicas	Mapa Estratégico / Projetos Associados	Número de produtores de Queijo Minas Artesanal cadastrados no IMA	Unidade Absoluta	49	31/12/2007	74	79	99	98	3	9,80
	Mapa Estratégico / Projetos Associados	Proporção do volume do recurso disponibilizado para modernização nos MLP's - CEASA efetivamente aplicado	%	n/a	31/12/2007	n/a	-	70	77,58	3	10,00
Gerar e transferir novas tecnologias e processos de gestão para o desenvolvimento do agronegócio	Mapa Estratégico / Projetos Associados	Número de participação do Programa Minas Artesanal em Feiras	Unidade Absoluta	4	jan-dez/2007	2	3	2	3	3	10,00

Nota atribuída pela CAA: 9,95

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados:

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

8.1 COMENTÁRIOS DA CAA - EQUIPE SUPERINTENDENCIA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E APOIO A AGRICULTURA FAMILIAR

Sem comentários

8.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

No que se refere ao indicador P4-1 NÚMERO DE NOVAS PARCERIAS FIRMADAS, a CAA reconhece a importância dessas parcerias, no entanto, sugere que a formalização da parceria não seja objeto de pactuação no Acordo de Resultados. O instrumento deve conter os resultados que devem ser alcançados com essas parcerias.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

9 PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES E DELIBERAÇÕES DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO EM RELAÇÃO À 2ª. ETAPA DO ACORDO DE RESULTADOS

9.1 Comentários relevantes gerais para este Acordo

Foi discutida pela CAA a importância do papel preponderante dos chefes de equipe na coordenação da pactuação, divulgação e execução das metas e mobilização das equipes nesse sentido.

A CAA sugere que os resultados do Acordo passem por auditoria interna.

9.2 Recomendações relevantes gerais para este Acordo

A CAA recomenda a reavaliação dos indicadores e metas por equipe com o objetivo de orientar o Acordo de Resultados para os resultados que são desejados para a Secretaria. Registra-se a necessidade de se retirar o foco dos processos e voltá-los para os resultados e que os mesmos sejam mais desafiadores.

A CAA sugere a inserção de metas que ainda não estão contemplados no AR e são prioritários na SEAPA, sendo: Minas Leite, Minas Carne, Minas + Seguro e O Programa do Café.

ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

10 CONCLUSÃO

Valido o conteúdo desse relatório e reconheço que ele exprime os posicionamentos expressos na reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação.

Equipe	Nota atribuída pela CAA	Nota final (após ponderação)
Gabinete	10	8,32
Assessoria de Comunicação	10	8,32
Assessoria Jurídica	10	8,32
Auditoria Setorial	10	8,32
SPGF	10	8,32
SPEA	10	8,32
SDRS	8,31	6,91
SUSAF	9,95	8,28

Média das notas das equipes (atribuídas pela CAA): 9,78

Nota alcançada pelo sistema operacional na 1ª. etapa do Acordo de Resultados: 8,14

Belo Horizonte, 15 de Maio de 2009.

RODRIGO GUERRA FURTADO
Representante do Governador

JOÃO MARCOS CAIXETA FRANCO
Representante do Acordante

ROGÉRIO GUIMARÃES DE PAULA
Representante dos Servidores do Acordado

ISABELLA CRISTINE NOGUEIRA
Representante da SEPLAG