

# **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **1º RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO**

### **2ª ETAPA DO ACORDO DE RESULTADOS DA ADVOCACIA-GERAL DO ESTADO – AGE**

19 de Março a 31 de Dezembro de 2008

**Belo Horizonte  
2009**

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 1º RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

### 2ª ETAPA DO ACORDO DE RESULTADOS DA ADVOCACIA-GERAL DO ESTADO – AGE

Avaliação da execução referente ao período avaliatório de  
19 de Março a 31 de Dezembro de 2008

#### **ACORDANTE:**

JOSÉ BONIFÁCIO BORGES DE ANDRADA – Advogado-Geral do Estado

#### **ACORDADOS:**

EQUIPE GABINETE E ASSESSORIA DO ADVOGADO-GERAL, GABINETES DOS ADVOGADOS-GERAIS ADJUNTOS E CORREGEDORIA-GERAL; EQUIPE PROCURADORIA ADMINISTRATIVA E DE PESSOAL; EQUIPE I PROCURADORIA DA DÍVIDA ATIVA; EQUIPE SUBADVOCACIA-GERAL DO CONTENCIOSO; EQUIPE II PROCURADORIA DA DÍVIDA ATIVA; EQUIPE PROCURADORIA DE OBRIGAÇÕES; EQUIPE PROCURADORIA DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO E DE MEIO AMBIENTE; EQUIPE PROCURADORIA DO TESOURO, PRECATÓRIOS E TRABALHO; EQUIPE COORDENAÇÃO GERAL DE SUCESSÕES DE ENTIDADES ESTATAIS; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA; EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL NO ESTADO DO DISTRITO FEDERAL; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM CONTAGEM E ESCRITÓRIO SECCIONAL EM SETE LAGOAS; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM IPATINGA; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM GOVERNADOR VALADARES; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM JUIZ DE FORA E ESCRITÓRIOS SECCIONAIS EM MURIAÉ E SÃO JOÃO DEL REI; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM MONTES CLAROS; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM UBERABA; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM UBERLÂNDIA E ESCRITÓRIO SECCIONAL EM PATOS DE MINAS; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM VARGINHA E ESCRITÓRIOS SECCIONAIS EM PASSOS, POÇOS DE CALDAS E POUSO ALEGRE; EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM DIVINÓPOLIS; EQUIPE DIRETORIA-GERAL; EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E FINANÇAS E PROTOCOLO ADMINISTRATIVO; EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE DOCUMENTAÇÃO, INFORMAÇÃO E DIVULGAÇÃO; EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE CÁLCULOS E ASSISTÊNCIA TÉCNICA; EQUIPE AUDITORIA SETORIAL; EQUIPE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL; EQUIPE DIRETORIA DE PROCESSOS E MANDADOS E PROTOCOLO JUDICIAL; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETARIA DE ESTADO DE TRANSPORTES E OBRAS PÚBLICAS; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE E

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO DEPARTAMENTO DE ESTRADAS E RODAGEM DO ESTADO DE MINAS GERAIS; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES DO ESTADO DE MINAS GERAIS; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO DEPARTAMENTO DE OBRAS PÚBLICAS DO ESTADO DE MINAS GERAIS; EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO INSTITUTO ESTADUAL DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ARTÍSTICO DE MINAS GERAIS.

## **INTERVENIENTES:**

Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – SEPLAG

## **COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO:**

Representante do acordante: Ronaldo Maurílio Cheib, MASP 32.200-7

Representante do Governador: Rodrigo Guerra Furtado, MASP 669.638-9

Representante dos servidores do acordado: Patrícia Haile Hilário, MASP 669.568-8

Representante do Interveniente – SEPLAG: Isabella Cristine Nogueira, MASP 667.595-3

## **INFORMAÇÕES GERAIS**

**Data assinatura:** 19 de Março de 2008

**Entrega do Relatório de Execução:** 29 de Janeiro de 2009

**Data da reunião de avaliação desta 2ª Etapa:** 16 de Março de 2009

**Data da reunião de avaliação da 1ª etapa do Sistema Operacional:** 07 e 12 de maio de 2009.

Este relatório foi assinado após o encerramento da avaliação de 1ª etapa do Acordo de Resultados, em razão da ponderação das notas das avaliações de produtividade por equipe, conforme art. 14, §2º do Decreto 44.873/2008.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## SUMÁRIO

SUMÁRIO.....	4
1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	11
2 . METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA.....	11
3. DESEMPENHO DOS ACORDADOS.....	12
3.1. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE GABINETE E ASSESSORIA DO ADVOGADO GERAL DO ESTADO, GABINETES DOS ADVOGADOS-GERAIS ADJUNTOS DO ESTADO E CORREGEDORIA-GERAL ....	12
3.1.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....	15
3.1.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA.....	15
3.2. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE PROCURADORIA ADMINISTRATIVA E DE PESSOAL .....	16
3.2.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....	18
3.2.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....	18
3.3. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE I PROCURADORIA DA DÍVIDA ATIVA.....	19
3.3.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....	20
3.3.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....	20
3.4. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUBADVOCACIA-GERAL DO CONTENCIOSO.....	21
3.4.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....	23
3.4.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....	23
3.5. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE II PROCURADORIA DA DÍVIDA ATIVA.....	24

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

<b>3.5.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>26</b>
<b>3.5.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>26</b>
<b>3.6. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE PROCURADORIA DAS OBRIGAÇÕES .....</b>	<b>27</b>
<b>3.6.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>29</b>
<b>3.6.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>29</b>
<b>3.7. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE PROCURADORIA DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO E DE MEIO AMBIENTE .....</b>	<b>30</b>
<b>3.7.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>32</b>
<b>3.7.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>32</b>
<b>3.8. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE COORDENAÇÃO GERAL DE SUCESSÕES DE ENTIDADES ESTATAIS .....</b>	<b>33</b>
<b>3.8.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>34</b>
<b>3.8.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>34</b>
<b>3.9. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA .....</b>	<b>35</b>
<b>3.9.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>37</b>
<b>3.9.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>37</b>
<b>3.10. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO .....</b>	<b>38</b>
<b>3.10.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>39</b>
<b>3.10.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>39</b>
<b>3.11. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL NO DISTRITO FEDERAL .....</b>	<b>40</b>
<b>3.11.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>42</b>

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

<b>3.11.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>42</b>
<b>3.12. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM CONTAGEM E ESCRITÓRIO SECCIONAL EM SETE LAGOAS .....</b>	<b>43</b>
<b>3.12.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>45</b>
<b>3.12.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>45</b>
<b>3.13. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM IPATINGA .....</b>	<b>46</b>
<b>3.13.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>48</b>
<b>3.13.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>48</b>
<b>3.14. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA EM GOVERNADOR VALADARES.....</b>	<b>49</b>
<b>3.14.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>51</b>
<b>3.14.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>51</b>
<b>3.15. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM JUÍZ DE FORA E ESCRITÓRIOS REGIONAIS EM MURIAÉ E SÃO JOÃO DEL REI .....</b>	<b>52</b>
<b>3.15.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>54</b>
<b>3.15.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>54</b>
<b>3.16. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM MONTES CLAROS .....</b>	<b>55</b>
<b>3.16.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>57</b>
<b>3.16.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>57</b>
<b>3.17. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM UBERABA .....</b>	<b>58</b>
<b>3.17.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>60</b>
<b>3.17.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>60</b>

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

<b>3.18. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM UBERLÂNDIA E ESCRITÓRIO SECCIONAL EM PATOS DE MINAS .....</b>	<b>61</b>
<b>3.18.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>63</b>
<b>3.18.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>63</b>
<b>3.19. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM VARGINHA E ESCRITÓRIOS SECCIONAIS EM PASSOS, POÇOS DE CALDAS E POUSO ALEGRE.....</b>	<b>64</b>
<b>3.19.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>66</b>
<b>3.19.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>66</b>
<b>3.20. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM DIVINÓPOLIS .....</b>	<b>67</b>
<b>3.20.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>69</b>
<b>3.20.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>69</b>
<b>3.21. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE DIRETORIA GERAL ....</b>	<b>70</b>
<b>3.21.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>71</b>
<b>3.21.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>71</b>
<b>3.22. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTÊNCIA DE PLANEJAMENTO GESTÃO E FINANÇAS (SPGF) E PROTOCOLO ADMINISTRATIVO .....</b>	<b>72</b>
<b>3.22.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>74</b>
<b>3.22.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>74</b>
<b>3.23. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO INSTITUTO ESTADUAL DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ARTÍSTICO DE MINAS GERAIS.....</b>	<b>75</b>
<b>3.23.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>77</b>
<b>3.23.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>77</b>

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

<b>3.24. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE DOCUMENTAÇÃO, INFORMAÇÃO E DIVULGAÇÃO .....</b>	<b>78</b>
<b>3.24.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>79</b>
<b>3.24.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>79</b>
<b>3.25. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE CÁLCULOS E ASSISTÊNCIA TÉCNICA .....</b>	<b>80</b>
<b>3.25.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>81</b>
<b>3.25.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>81</b>
<b>3.26. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE AUDITORIA SETORIAL .....</b>	<b>82</b>
<b>3.26.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>83</b>
<b>3.26.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>83</b>
<b>3.27. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL.....</b>	<b>84</b>
<b>3.27.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>85</b>
<b>3.27.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>85</b>
<b>3.28.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>87</b>
<b>3.28.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>87</b>
<b>3.29. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE DIRETORIA DE PROCESSOS E MANDADOS (DPM) E PROTOCOLO JUDICIAL.....</b>	<b>88</b>
<b>3.29.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>89</b>
<b>3.29.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>89</b>
<b>3.30. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA CONSULTORIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO .....</b>	<b>90</b>
<b>3.30.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>91</b>

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

<b>3.30.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>91</b>
<b>3.31. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE TRANSPORTES E OBRAS PÚBLICAS .....</b>	<b>92</b>
<b>3.31.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>93</b>
<b>3.31.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>93</b>
<b>3.32. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL .....</b>	<b>94</b>
<b>3.32.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>95</b>
<b>3.32.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>95</b>
<b>3.33. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO.....</b>	<b>96</b>
<b>3.33.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>97</b>
<b>3.33.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>97</b>
<b>3.34. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO DEPARTAMENTO DE ESTRADAS E RODAGEM DO ESTADO DE MINAS GERAIS .....</b>	<b>98</b>
<b>3.34.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>99</b>
<b>3.34.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>99</b>
<b>3.35. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES DO ESTADO DE MINAS GERAIS .....</b>	<b>100</b>
<b>3.35.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>101</b>
<b>3.35.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>101</b>
<b>3.36. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO DEPARTAMENTO DE OBRAS PÚBLICAS DO ESTADO DE MINAS GERAIS.....</b>	<b>102</b>

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

<b>3.36.1. COMENTÁRIOS DA CAA .....</b>	<b>103</b>
<b>3.36.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA.....</b>	<b>103</b>
<b>4. PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES E DELIBERAÇÕES DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO EM RELAÇÃO À 2ª. ETAPA DO ACORDO DE RESULTADOS .....</b>	<b>104</b>
<b>5. CONCLUSÃO.....</b>	<b>105</b>

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Este relatório apresenta os resultados da 1ª avaliação da 2ª Etapa do Acordo de Resultados da ADVOCACIA-GERAL DO ESTADO - AGE realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA).

A finalidade deste documento é proporcionar ao controle estratégico informações que subsidiem a tomada de decisões, possibilitem o aperfeiçoamento do processo de contratualização, indiquem a necessidade de correção de rumos e orientem a busca de ações mais apropriadas para o alcance dos resultados pretendidos.

Para isso a CAA atua de forma, sobretudo, propositiva, recomendando melhorias para as próximas pactuações, aumentando, assim a qualidade dos Acordos de Resultados.

A avaliação foi feita com base nas informações prestadas durante as reuniões de Acompanhamento e Avaliação e no Relatório de Execução elaborado pelo Acordado, recebidos pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação com presunção de confiabilidade e boa-fé.

Para fins de avaliação deste Acordo de Resultados, foi considerado o conteúdo da Nota Técnica DCMG nº 37 de 2008, enviada previamente para todos os órgãos e entidades e disponibilizada no sítio eletrônico da SEPLAG, no link do Acordo de Resultados.

## 2 . METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA

Para a elaboração do presente Relatório a CAA seguiu os seguintes passos:

- Análise dos relatórios de desempenho do Acordado.
- Ponderação e questionamento de informações apresentadas no relatório.
- Formalização de recomendações a serem encaminhadas ao Acordante.
- Emissão de conclusão definitiva sobre o desempenho do Acordado no que diz respeito às metas e ações estabelecidas no Acordo de Resultados para o período em questão.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3. DESEMPENHO DOS ACORDADOS

### 3.1. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE GABINETE E ASSESSORIA DO ADVOGADO GERAL DO ESTADO, GABINETES DOS ADVOGADOS-GERAIS ADJUNTOS DO ESTADO E CORREGEDORIA-GERAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Viabilizar a gestão de relatórios dos sistemas de gestão processual	Mapa Estratégico	Número de reuniões da Câmara de Coordenação com apresentação dos relatórios gerenciais	un	-	-	4	4	6	6	1	10
Fortalecer a comunicação e integração interna	Mapa Estratégico	Número de reuniões da Câmara de Coordenação da AGE	un	-	-	8	16	12	15	1	10
Aprimorar o acompanhamento dos resultados e metas	Mapa Estratégico	Número de reuniões de acompanhamento por equipe	un	-	-	3	3	6	6	1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	5	1	10
Defender com êxito os direitos e legítimos interesses do Estado de Minas Gerais	Mapa Estratégico	Média da nota de todos os indicadores de equipes da AGE exceto assessorias	un	-	-	10	NA	10	8,88	1	8,88

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período		Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa estadual e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa Estratégico	Elaboração de um estudo acerca do custo de um executivo fiscal	Estudo elaborado	30/4/2008	1	28/4/2008	1	10
Aumentar a eficiência das manifestações processuais e do julgamento de processos pelo CAP	Mapa Estratégico	Elaborar projeto de controle dos principais prazos processuais	Projeto elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008	1	10
		Implantar o controle dos principais prazos processuais	Controle dos principais prazos processuais implantado	31/12/2008	4		1	0
Adequar e coordenar a atuação das consultorias jurídicas da administração direta e indireta.	Mapa estratégico	Elaborar projeto do banco de pareceres	Projeto elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008	1	10
		Construir indicador de alimentação do banco de pareceres	Indicador construído	1/12/2008	1	1/12/2008	1	10
Melhorar a provisão das informações que subsidiem a elaboração de manifestações processuais	Mapa Estratégico	Elaborar projeto do banco de peças	Projeto elaborado	30/6/2008	1	19/6/2008	1	10
		Construir indicador de alimentação do banco de peças	Indicador construído	1/12/2008	1	1/12/2008	1	10
Informar adequadamente sobre risco fiscal	Mapa Estratégico	Elaborar projeto de aferição da qualidade da informação	Projeto elaborado	30/6/2008	1	19/6/2008	1	10
		Implantar o projeto de aferição da qualidade da informação	Projeto implantado	31/12/2008	4		1	0
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Estabelecer rotina de elaboração de relatórios de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais.	Instrução Normativa publicada	30/5/2008	1	28/5/2008	1	10
Adequar a estrutura da AGE	Mapa Estratégico	Estabelecer um padrão estrutural para as unidades da AGE no interior	Padrão estrutural do interior definido	30/4/2008	1	30/0420/08	1	10
		Realizar o diagnóstico do interior	Diagnóstico realizado	02/0620/08	1	2/6/2008	1	10
		Estabelecer um padrão estrutural para as Procuradorias	Padrão estrutural da capital definido	1/10/2008	1	1/10/2008	1	10
		Realizar o diagnóstico na capital	Diagnóstico realizado	1/12/2008	1	1/12/2008	1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

Nota atribuída pela CAA: 8,89

Nota final (ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados): 6,56

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.1.1. COMENTÁRIOS DA CAA

Sem comentários.

## 3.1.2 RECOMENDAÇÕES DA CAA

Em relação ao indicador Número de atas de reuniões da “Câmara de Coordenação”, por período, a CAA recomenda a reavaliação do indicador tendo em vista a mensuração do resultado das reuniões da Câmara e sua contribuição para o desempenho institucional da AGE.

A CAA recomenda que o indicador Número de reuniões de acompanhamento por equipe não seja repactuado.

A CAA sugere que o produto Implantar o controle dos principais prazos processuais seja pactuado para o próximo Acordo.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.2. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE PROCURADORIA ADMINISTRATIVA E DE PESSOAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	92.954.267,27	LOA 06-08	92.954.267,27	151139782,19	-	-	1	3,74
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	Unid.	-	-	-	-	5	5	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Aumentar a eficiência das manifestações processuais e do julgamento dos processos pelo CAP	Mapa Estratégico	Elaborar projeto de aferição do desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Projeto elaborado	15/04/2008	1	15/04/2008		1	10
		Realizar diagnóstico do desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Diagnóstico realizado	30/06/2008	1	30/06/2008		1	10
		Construir indicadores para aferir o desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Indicador construído	30/06/2008	1	30/06/2008		1	10
* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado									

Nota atribuída pela CAA: 8,75

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 6,46

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.2.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.2.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.3. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE I PROCURADORIA DA DÍVIDA ATIVA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa Estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	54.951.092,50	2007	36.267.253,79	133.869.469,85	24.178.169,19	27.375.963,83	1	10
		Carteira de parcelamentos da dívida ativa tributária	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	1.021.933,75	LOA 06-08	1.021.933,75	324.554,76	-	-	1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	unid.	-	-	-	-	5	5	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.3.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.3.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.4. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUBADVOCACIA-GERAL DO CONTENCIOSO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	3.517.980,02	LOA 06-08	3.517.980,02	1.994.042,09	-	-	1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	6	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Aumentar a eficiência das manifestações processuais e do julgamento dos processos pelo CAP.	Mapa Estratégico	Elaborar projeto de aferição do desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Projeto elaborado	15/04/2008	1	15/04/2008		1	10
		Realizar diagnóstico do desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Diagnóstico realizado	07/07/2008	1	07/07/2008		1	10
		Construir indicadores para aferir o desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Indicador construído	30/06/2008	1	30/06/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.4.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.4.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.5. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE II PROCURADORIA DA DÍVIDA ATIVA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro nacional	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	-	-	100.130.463,25	514.447.994,16	66.753.642,16	96.501.455,69	1	10
		Carteira de parcelamento da dívida ativa tributária	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para Administração Direta	R\$	21.378,01	LOA 06-08	21.378,01	0			1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	6	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Aumentar arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro nacional	Mapa estratégico	Desenvolver metodologia de acompanhamento intensivo dos contribuintes relevantes (AICOR)	Documento elaborado	07/05/2008	Plenamente executado dentro do prazo	07/05/2008 OF. 004/08 EGG-SPGF/ AGE		1	10
		Definir empresas e procuradores e responsáveis por acompanhá-las	Listagem elaborada	30/06/2008	Plenamente executado dentro do prazo	30/06/2008 OF. 11/08 EGG-SPGF/ AGE		1	10
		Elaborar relatórios de acompanhamento intensivo dos contribuintes relevantes	Relatório elaborado	19/12/2008	Plenamente executado dentro do prazo	19/12/2008 OF. 16/08 EGG-SPGF/ AGE		1	10
		Elaborar diagnóstico sobre a carteira de parcelamento da dívida ativa tributária	Diagnóstico elaborado	30/06/2008	Plenamente executado dentro do prazo	30/06/2008 OF. 12/08 EGG-SPGF/ AGE		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.5.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.5.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.6. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE PROCURADORIA DAS OBRIGAÇÕES

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	5.200.572,45	LOA 06-08	5.200.572,45	2.594.997,03	-		1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizados no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-		5	7	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado / Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Cálc. do Desempenho		
Aumentar a eficiência das manifestações processuais e do julgamento dos processos pelo CAP	Mapa Estratégico	Elaborar projeto de aferição do desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Projeto elaborado	15/4/2008	1	15/4/2008		1	10
		Realizar diagnóstico do desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Diagnóstico realizado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
		Construir indicadores para aferir o desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Indicador construído	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
Estabelecer o controle da Dívida Ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa Estratégico	Criar o indicador e a metodologia para medição do tempo médio de realização do controle de legalidade	Estudo entregue	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
		Realizar diagnóstico acerca do tempo médio para realização do controle da legalidade	Diagnóstico realizado	15/12/2008	1	15/12/2008		1	10
		Julgamento sobre protótipo do software para controle da dívida ativa não tributária apresentado pela PRODEMGE	Ofício encaminhado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
		Adquirir sistema para controle da dívida ativa não tributária ou criar outra forma de controle	Ferramenta de controle estabelecida	1/8/2008	1	1/8/2008		1	10
		Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas	Relatório elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.6.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.6.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.7. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE PROCURADORIA DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO E DE MEIO AMBIENTE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	652.976,29	LOA 06-08	652.976,29	5.144.900,89	-	-	1	0
Otimizar as desapropriações amigáveis	Mapa Estratégico	Deságio entre o laudo da Administração Pública e o valor efetivamente pago em desapropriações	%	-	-	10	NA	10	NA	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizados no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-		5	6	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Cálc. do Desempenho		
Estabelecer o controle da Dívida Ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa Estratégico	Criar o indicador e a metodologia para medição do tempo médio de realização do controle de legalidade	Estudo entregue	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
		Realizar diagnóstico acerca do tempo médio para realização do controle da legalidade	Diagnóstico realizado	15/12/2008	1	15/12/2008		1	10
		Julgamento sobre protótipo do software para controle da dívida ativa não tributária apresentado pela PRODEMGE	Ofício encaminhado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
		Adquirir sistema para controle da dívida ativa não tributária ou criar outra forma de controle	Ferramenta de controle estabelecida	1/8/2008	1	1/8/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 7,14

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 5,27

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.7.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.7.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.8. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE COORDENAÇÃO GERAL DE SUCESSÕES DE ENTIDADES ESTATAIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência	Período de Referência	Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
						2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa Estratégico	Resultado da cobrança dos créditos rurais, comerciais e habitacionais do Estado, referentes à Minas Caixa e a venda dos bens desta	R\$	4.095.677,54	fev/07	1.533.000,00	1.452.008,93	1.533.000,00	3.744.459,58	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	92.412,74	LOA 06-08	92.412,74	79.869,89	-	-	1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do Órgão	Unid.	-	-	-	-	5	5	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.8.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

A CAA delibera pela avaliação acumulada no ano do indicador RESULTADO DA COBRANÇA DOS CRÉDITOS RURAIS, COMERCIAIS E HABITACIONAIS DO ESTADO, REFERENTES À MINASCAIXA E À VENDA DOS BENS DESTA.

A CAA considerou a recomendação proposta pela equipe e registra a necessidade de se levar em conta a informação para a construção de metas futuras.

### **3.8.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.9. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a eficiência das respostas às consultas.	Mapa estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP	dias	12	2007	12	8,23	10	6,8	1	10
		Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP respondidas em até 10 dias.	%	-	-	10	79,5	10	85,2	1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	5	1	10
Adequar e coordenar a atuação das consultorias jurídicas da administração direta e indireta.	Mapa estratégico	Número de atas de reuniões da "Câmara de Coordenação de Consultoria Jurídica", por período	un	-	-	3	4	4	4	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Adequar e coordenar a atuação das consultorias jurídicas da administração direta e indireta.	Mapa estratégico	Elaborar projeto do banco de pareceres	Projeto elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
		Construir indicador de alimentação do banco de pareceres	Indicador construído	1/12/2008	1	1/12/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.9.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

### **3.9.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Em relação ao indicador Número de atas de reuniões da “Câmara de Coordenação de Consultoria Jurídica”, por período, a CAA recomenda a reavaliação do indicador tendo em vista a mensuração do resultado das reuniões da Câmara e sua contribuição para o desempenho institucional da AGE.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.10. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão		-	-	-	-	5	5	1	10
Garantir a adequada utilização dos recursos orçamentários e eficiência dos procedimentos administrativos	Agenda Setorial	Índice de Atendimento ao cidadão (IAC)	%	100	11/jul	91	100	94	100	1	10
		Média do Índice de Desenvolvimento dos Sítios	%	89,36	11/jul	94	100	64,94*	73,41	1	10

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Fortalecer a comunicação e integração internas	Mapa Estratégico	Implantação da Intranet da AGE	Intranet disponibilizada	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.10.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

### **3.10.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

A CAA recomenda que em relação ao indicador Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão que seja pactuado um número mínimo de notícias relevantes proporcional ao número de relatórios de atividades encaminhados pelos diversos setores da AGE.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.11. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL NO DISTRITO FEDERAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual.	Mapa Estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	0	LOA 06-08	0	0	0	0	1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	7	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado / Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período		Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização		
Aumentar a eficiência das manifestações processuais e do julgamento dos processos pelo CAP.	Mapa Estratégico	Elaborar projeto de aferição do desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Projeto elaborado	15/4/2008	1	15/4/2008	1	10
		Realizar diagnóstico do desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Diagnóstico realizado	7/7/2008	1	7/7/2008	1	10
		Construir indicadores para aferir o desempenho dos Procuradores nos Tribunais	Indicador construído	30/6/2008	1	30/6/2008	1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 8,33

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 6,15

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.11.1. COMENTÁRIOS DA CAA

Sem comentários.

## 3.11.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA

A CAA recomenda que:

- ❖ O indicador Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental não deva ser repactuado para a Regional do Distrito Federal dado que a unidade não exerce papel de arrecadador;
- ❖ O indicador Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta não deva ser repactuado para a Regional do Distrito Federal dado que o processo não tem origem na referida Regional, que, portanto, não pode se responsabilizar pelo resultado final.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.12. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM CONTAGEM E ESCRITÓRIO SECCIONAL EM SETE LAGOAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual.	Mapa Estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
		Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	27.722.686,89	2007	18.293.835,64	131.937.132,44	12.195.890,42	18.956.479,86	1	10
		Carteira de parcelamento da dívida ativa tributária	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às pr principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	Un	-	-	-	-	5	5	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	1.229.858,36	LOA 06-08	1.229.858,36	369.290,96	-	-	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa Estratégico	Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas	Relatório elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 8

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 5,91

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.12.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.12.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.13. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM IPATINGA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	11.995.958,02	2007	7.920.319,64	37.483.468,08	5.280.213,10	3.722.863,19	1	10
	Mapa estratégico	Carteira de parcelamentos da dívida ativa tributária	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE.	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	5	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios.	Mapa estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	0	LOA 06-08	0	R\$149.746,71	-	-	1	0

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa estratégico	Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas	Relatório elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 6

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 4,43

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.13.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Para o indicador Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta, a CAA considerou a meta previamente estabelecida e portanto atribui nota zero para o resultado atingido.

### **3.13.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Para o indicador Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta, a CAA recomenda que a Regional no próximo acordo fixe uma meta adequada a sua realidade e cuide de apresentar as exceções para efeito de análise de exclusão.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.14. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA EM GOVERNADOR VALADARES

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	4.087.145,06	2007	2.693.509,46	9.114.237,14	1.795.672,97	2.000.905,18	1	10
	Mapa estratégico	Carteira de parcelamentos da dívida ativa tributária	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE.	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	5	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios.	Mapa estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	122.559,87	LOA 06-08	122.559,87	276.267,19	-	-	1	0

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa estratégico	Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas	Relatório elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 6

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 4,43

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.14.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Com relação a recomendação sugerida, a CAA sugere que o setor estabeleça controle interno para o monitoramento das metas estabelecidas.

### **3.14.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.15. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM JUÍZ DE FORA E ESCRITÓRIOS REGIONAIS EM MURIAÉ E SÃO JOÃO DEL REI

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual.	Mapa Estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
		Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	7.685.460,67	2007	5.076.614,49	22.251.141,18	3.384.409,66	12.257.040,66	1	10
		Carteira de parcelamento da dívida ativa tributária	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	Un	-	-	-	-	5	5	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	281.057,97	LOA 06-08	281.057,97	164.981,78	-	-	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa Estratégico	Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas	Relatório elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado									

Nota atribuída pela CAA: 8

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 5,91

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.15.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.15.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.16. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM MONTES CLAROS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	5.732.692,47	2007	3.784.931,51	8.844.347,96	2.523.287,67	10.203.602,81	1	10
	Mapa estratégico	Carteira de parcelamentos da dívida ativa tributária	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE.	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão.	-	-	-	5	5			1	10
Conter o número da inscrição de precatórios	Mapa estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta.	R\$	16.084,98	LOA 06-08	16.084,98	200.388,58			1	0

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa estratégico	Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas.	Relatório de cobrança administrativa e judicial de Multas aplicadas pelo Tribunal de Contas de MG-TCE/MG.	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 6

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 4,43

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.16.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

A Comissão optou por avaliar o indicador Somatório dos valores inscritos em precatórios para administração direta, mesmo em face dos argumentos apresentados pela equipe. Todavia, essa informação será considerada para as próximas pactuações.

### **3.16.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.17. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM UBERABA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	3.750.015,17	2007	2.473.222,44	11.882.778,30	1.648.814,96	2.609.485,92	1	10
	Mapa estratégico	Carteira de parcelamentos da dívida ativa tributária	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE.	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	5	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios.	Mapa estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	15.627,89	LOA 06-08	15.627,89	198.180,18	-	-	1	0

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa estratégico	Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas	Relatório elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 6

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 4,43

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.17.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

A Comissão optou por avaliar o indicador Somatório dos valores inscritos em precatórios para administração direta, mesmo em face dos argumentos apresentados pela equipe. Todavia, essa informação será considerada para as próximas pactuações.

### **3.17.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.18. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM UBERLÂNDIA E ESCRITÓRIO SECCIONAL EM PATOS DE MINAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa Estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$		2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
	Mapa Estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	7.197.790,61	2007	4.746.183,96	28.765.711,60	3.164.122,64	4.401.821,47	1	10
	Mapa Estratégico	Carteira de parcelamentos da dívida ativa tributária	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	Un	-	-	-	-	5	5	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta		131.399,05	LOA 06-08	131.399,05	703.897,82	-	-	1	0

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Dias de atraso		
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos.		Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas	Relatório elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008	0	1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 6

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 4,43

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.18.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

A CAA concorda com a elaboração de outras formas de mensuração do desempenho das Advocacias Regionais, mas isso ainda não é possível pela ausência de elementos de informação. Com relação aos processos que geram a inscrição de precatórios, a Regional deve cuidar de prever casos excepcionais no momento da pactuação.

### **3.18.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.19. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM VARGINHA E ESCRITÓRIOS SECCIONAIS EM PASSOS, POÇOS DE CALDAS E POUSO ALEGRE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	16.149.870,79	2007	10.663.894,34	105.341.624,07	7.109.262,89	9.804.363,87	1	10
	Mapa estratégico	Carteira de parcelamentos da dívida ativa tributária	R\$	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE.	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	Unid.	-	-	-	-	5	5	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios.	Mapa estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	63.855,67	LOA 06-08	63.855,67	916.040,36	-	-	1	0

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa estratégico	Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas	Relatório elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 6

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 4,43

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.19.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.19.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.20. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE ADVOCACIA REGIONAL EM DIVINÓPOLIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a arrecadação da dívida ativa tributária, da dívida ativa ambiental e dos créditos em que se sub-rogou o Tesouro Estadual	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental	R\$	315.598,69	2007	315.598,69	50.013,14	315.598,69	106.880,87	1	0
	Mapa estratégico	Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária	R\$	12.440.110,92	2007	8.210.697,99	24.958.083,54	5.473.798,66	5.168.928,90	1	10
	Mapa estratégico	Carteira de parcelamentos da dívida ativa tributária	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE.	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão.	-	-	-	5	5			1	10
Conter o número da inscrição de precatórios	Mapa estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta.	R\$	63.855,67	LOA 06-08	70.244,00	70.565,71			1	9,95

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Estabelecer o controle da dívida ativa não-tributária e da cobrança de outros créditos	Mapa estratégico	Verificar andamento das execuções do Tribunal de Contas.	Relatório de cobrança administrativa e judicial de Multas aplicadas pelo Tribunal de Contas de MG-TCE/MG.	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado									

Nota atribuída pela CAA: 7,99

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 5,90

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.20.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.20.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.21. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE DIRETORIA GERAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aprimorar o acompanhamento dos resultados e metas	Mapa Estratégico	Número de reuniões de acompanhamento por equipe	Unid.	-	-	3	3	6	6	1	10

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período		Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização		
Fortalecer a comunicação e integração internas	Mapa Estratégico	Implantar a intranet da AGE	Intranet disponibilizada	30/6/2008	1	30/6/2008	1	10
Adequar a estrutura da AGE	Mapa Estratégico	Estabelecer um padrão estrutural para as unidades da AGE no interior	Padrão estrutural do interior definido	30/4/2008	1	30/4/2008	1	10
		Realizar o diagnóstico do interior	Diagnóstico realizado	2/6/2008	1	2/6/2008	1	10
		Estabelecer um padrão estrutural para as Procuradorias	Padrão estrutural da capital definido	1/10/2008	1	1/10/2008	1	10
		Realizar o diagnóstico na capital	Diagnóstico realizado	1/12/2008	1	1/12/2008	1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.21.1. COMENTÁRIOS DA CAA

Sem comentários.

## 3.21.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA

A CAA recomenda que:

- ❖ O indicador “Reunião de acompanhamento por equipe” não seja repactuado, tendo em vista que a experiência já foi consolidada na AGE;
- ❖ Após a normalização do orçamento seja estabelecida uma meta de adequação da estrutura aos padrões elaborados nos produtos - Estabelecer um padrão estrutural para as Procuradorias e Estabelecer um padrão estrutural para as unidades da AGE no interior.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.22. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO GESTÃO E FINANÇAS (SPGF) E PROTOCOLO ADMINISTRATIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Garantir a adequada utilização dos recursos orçamentários e eficiência dos procedimentos administrativos	Agenda Setorial	Índice de contratos (de atividade meio) renovados no prazo	%	-	-	90	100	90	100	1	10
		Índice de pagamentos no prazo	%	-	-	70	70,39	70	95,1	1	10
		Tempo médio para taxação	meses	-	-	1	0,12	1	0,051	1	10
		Defasagem média entre a data do direito ao benefício e o deferimento de sua concessão	dias	96	2007	90	135,48	90	73,74	1	7,48
		Número de processos de aposentadoria em estoque na DRH	processo	-	-	0	0	0	0	1	10
		Índice de distorção do material permanente	%	-	-	-	-	5	0,41	1	10
		Índice de distorção do material de consumo	%	-	-	-	-	5	0	1	10
		Índice de cotação eletrônica - ICELq	%	100	11/jul	80	96,15	80	98,44	1	10
		Índice de cotação eletrônica – ICEL-v	%	100	11/jul	80	85,35	80	95,94	1	10
		Índice de pregão eletrônico – IPEL-q	%	84	11/jul	50	100	50	100	1	10
		Índice de pregão eletrônico – IPEL-v	%	44,49	11/jul	50	100	50	100	1	10
		Taxa de aquisição de papel A4 reciclado	%	-	-	25	0	25	26,46	1	10
		Índice de Atendimento ao cidadão (IAC)	%	100	11/jul	91	100	94	100	1	10
		Taxa de aquisição dos itens das famílias de equipamentos de informática, material de escritório e passagens aéreas.	%	-	-	80	99,58	80	97,31	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
		Média do Índice de Desenvolvimento dos Sítios	%	89,36	11/jul	94	100	64,94*	73,41	1	10
Aprimorar o acompanhamento dos resultados e metas	Mapa Estratégico	Número de reuniões por equipe	un	-	-	3	3	6	6	1	10

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período		Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização		
Fortalecer a comunicação e integração internas	Mapa Estratégico	Implantação da Intranet da AGE	Intranet disponibilizada	30/6/2008	1	30/6/2008	1	10
Garantir a adequada utilização de recursos orçamentários e a eficiência dos procedimentos administrativos	Agenda Setorial	Elaborar e implementar o Plano Diretor de Governo Eletrônico	Diagnóstico de Governo Eletrônico atualizado, preenchido e encaminhado para a Superintendência Central de Governança Eletrônica.	4/4/2008	1	4/4/2008	1	10
			Plano Diretor de Governo Eletrônico elaborado e encaminhado para a Superintendência Central de Governança Eletrônica	90 dias após disponibilização do modelo	NA	NA	-	-

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 9,86

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,28

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.22.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

### **3.22.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

A CAA recomenda que o indicador “Reunião de acompanhamento por equipe” não seja repactuado, tendo em vista que a experiência já foi consolidada na AGE.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.23. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO INSTITUTO ESTADUAL DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ARTÍSTICO DE MINAS GERAIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a eficiência das respostas às consultas.	Mapa estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP	dias	12	2007	12	8,23	10	6,8	1	10
		Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP respondidas em até 10 dias.	%	-	-	10	79,5	10	85,2	1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do governo viabilizadas pela AGE	Mapa estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	5	1	10
Adequar e coordenar a atuação das consultorias jurídicas da administração direta e indireta.	Mapa estratégico	Número de atas de reuniões da "Câmara de Coordenação de Consultoria Jurídica", por período	un	-	-	3	4	4	4	1	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização			
Adequar e coordenar a atuação das consultorias jurídicas da administração direta e indireta.	Mapa estratégico	Elaborar projeto do banco de pareceres	Projeto elaborado	30/6/2008	1	30/6/2008		1	10
		Construir indicador de alimentação do banco de pareceres	Indicador construído	1/12/2008	1	1/12/2008		1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.23.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.23.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.24. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE DOCUMENTAÇÃO, INFORMAÇÃO E DIVULGAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Promover eficiência e informações sobre processos e rotinas com uso intensivo de TI		Número mínimo de volumes da Revista Jurídica publicados por ano	un	1	2007			1	1	1	10

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Dias de Atraso		
Garantir a adequada utilização de recursos orçamentários e a eficiência dos procedimentos administrativos	Agenda Setorial	Elaborar cronograma de trabalho em parceria com o Arquivo Público Mineiro para elaboração do Plano de Classificação e Tabelas de Temporalidade e Destinação de Documentos das áreas finalísticas. Esse item deverá ser pactuado com as Secretarias de Estado, Auditoria e Advocacia.	Cronograma de Trabalho entregue e validado pelo Arquivo Público Mineiro	13/6/2008	1	6/6/2008	0	1	10
		Elaborar o Plano de Classificação e Tabelas de Temporalidade e Destinação de Documentos das áreas finalísticas conforme cronograma de trabalho entregue ao Arquivo Público Mineiro. Esse item deverá ser pactuado com as Secretarias de Estado, Auditoria e Advocacia.	Proposta de Plano de Classificação e Tabelas de Temporalidade e Destinação de Documentos das áreas finalísticas entregues ao Arquivo Público Mineiro conforme cronograma estabelecido	24/12/2008	1	9/10/2008	0	1	10

\* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.24.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.24.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.25. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE SUPERINTENDÊNCIA DE CÁLCULOS E ASSISTÊNCIA TÉCNICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Regularizar o pagamento de precatórios	Mapa Estratégico	Precatórios pagos da Administração Direta, do DER e do IPSEMG	%	-	-	100% alim 2001	100% ALM 2001	100% comuns 2001	100% ALM E COMUNS ATÉ 2002	1	10
		Percentual de correção de erros materiais em cálculos de precatórios	%	47,32	5/jul	25	42,90%	25	44,29%	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.25.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

A CAA desconsiderou a recomendação em relação às metas de correção de erros materiais em precatórios por se tratar de discussão para pactuação do próximo Acordo.

### **3.25.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.26. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE AUDITORIA SETORIAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aprimorar o acompanhamento dos resultados e metas	Mapa Estratégico	Taxa de execução do plano anual de auditoria	%	-	-	90	NA	90	70,1	1	8

Nota atribuída pela CAA: 8

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 5,91

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.26.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

A CAA verificou que o resultado do indicador pactuado informado pela área central responsável foi 70,1, conforme relatório assinado pelo Auditor setorial e Superintendente Central de Auditoria Operacional, correspondendo a nota 8.

### **3.26.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.27. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	Nome do projeto / Ação	Produto pactuado/ Marcos	Prazo Pactuado	Execução no período			Peso	Nota atribuída pela CAA
					Status da Execução*	Data de Realização	Cálc. do Desempenho		
Aumentar a eficiência das manifestações processuais e do julgamento dos processos pelo CAP	Mapa Estratégico	Criar controle de medição do tempo de julgamento dos processos pelo CAP	Estudo entregue	30/4/2008	1	30/4/2008	10	1	10
		Criar indicador para acompanhar o tempo de julgamento dos processos pelo CAP	Indicador construído	1/7/2008	1	16/6/2008	10	1	10
* Possíveis status de execução: 1- Plenamente Executado dentro do prazo; 2 – Plenamente executado com atraso; 3 – Parcialmente Executado; 4 – Não executado									

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.27.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

### **3.27.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

A CAA recomenda que o indicador tempo de julgamento dos processos pelo CAP seja pactuado para os próximos períodos com vistas a redução deste tempo.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.28. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE PROCURADORIA DO TESOUREIRO, PRECATÓRIOS E TRABALHO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Direta	R\$	1.164.462,69	LOA 06-08	1.164.462,69	377.120,67	-	-	1	10
Regularizar o pagamento de precatórios	Mapa Estratégico	Precatórios pagos da Administração Direta, do DER e do IPSEMG	%	-	-	100% alim 2001	100% ALM 2001	100% comuns 2001	100% ALM E COMUNS ATÉ 2002	1	10
		Percentual de correção de erros materiais em cálculos de precatórios	%	47,32	5/jul	25	42,90%	25	44,29%	1	10
Dar visibilidade às principais conquistas do Governo viabilizadas pela AGE	Mapa Estratégico	Número de atividades da AGE com impactos nas políticas governamentais disponibilizadas no sítio eletrônico do órgão	un	-	-	-	-	5	5	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.28.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

A CAA desconsiderou a recomendação em relação às metas de correção de erros materiais em precatórios por se tratar de discussão para pactuação do próximo Acordo.

### **3.28.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

A CAA recomenda que sejam excluídas do indicador inscrição de precatórios as reclamações trabalhistas os processos que envolvam o Tribunal de Justiça de Minas Gerais.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.29. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE DIRETORIA DE PROCESSOS E MANDADOS (DPM) E PROTOCOLO JUDICIAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Defender com êxito os direitos e legítimos interesses do Estado de Minas Gerais	Mapa Estratégico	Média da nota de todos os indicadores de equipes da AGE exceto assessorias	un	-	-	10	NA	10	8,88	1	8,88

Nota atribuída pela CAA: 8,88

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 6,56

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.29.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

### **3.29.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

A CAA recomenda a inserção da Diretoria de Processos ,Mandados e Protocolo Judicial na Diretoria Geral para fins de avaliação.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.30. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA CONSULTORIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar eficiência nas respostas às consultas	Mapa estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP	Dias	12	2007	12	5,74	12	8,26	1	10
		Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP respondidas em até 10 dias	%	10	-	10	89,34	10	75,37	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.30.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.30.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.31. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE TRANSPORTES E OBRAS PÚBLICAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	Vinculação Estratégica	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a eficiência das respostas às consultas	Mapa Estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP	dias	12	2007	12	5,31	12	6,69	1	10
	Mapa Estratégico	Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP respondidas em até 10 dias	%	-	-	10%	91%	10%	84%	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.31.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.31.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.32. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência	Período de Referência	Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
						2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Garantir a integração, inovação, eficiência, efetividade e agilidade do processo de gestão interna.	Mapa Estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP.	dias	12	2008	12	1,04	12	3,06	1	10
		Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais, processos do CAP e minutas de atos normativos (anteprojetos de leis, decretos e resoluções) respondidas em até 10 dias.	%	-	2008	10	NA	10	NA	-	-

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.32.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.32.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.33. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência	Período de Referência	Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
						2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Garantir a integração, inovação, eficiência, efetividade e agilidade do processo de gestão interna.	Mapa Estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP.	dias	12	2008	12	11,74	12	10,73	1	10
	Mapa Estratégico	Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais, processos do CAP e minutas de atos normativos (anteprojetos de leis, decretos e resoluções) respondidas em até 10 dias.	%	-	2008	10	53,32	10	61,67	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.33.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.33.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.34. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO DEPARTAMENTO DE ESTRADAS E RODAGEM DO ESTADO DE MINAS GERAIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a eficiência das respostas às consultas	Mapa Estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP	dias	12	2007	12	8,94	12	8,16	1	10
		Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP respondidas em até 10 dias	%	10		10	62,68	10	82,99	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Indireta	R\$	-	-	72.709.840,12	22.093.468,12	-	-	1	10
Regularizar o pagamento de precatórios	Mapa Estratégico	Precatórios pagos da Administração Direta, do DER e do IPSEMG	%	-	-	100% alim. 2001	100% alim. 2001	100% comuns. 2001	100% alim. e comuns. 2002	1	10
		Percentual de correção de erros materiais em cálculos de precatórios	%	47,03	5/jul	25	41,64	25	45,02	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.34.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.34.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.35. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES DO ESTADO DE MINAS GERAIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a eficiência das respostas às consultas	Mapa Estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP	dias	12	2007	12	7	12	6,88	1	10
		Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP respondidas em até 10 dias	%	10	-	10	75,69	10	68,18	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Indireta	R\$	LOA 2009: 89.277.880,10	LOA 06-08	89.277.880,10	34.986.855,08	-	-	1	10
Regularizar o pagamento de precatórios	Mapa Estratégico	Precatórios pagos da Administração Direta, do DER e do IPSEMG	%	-	-	100% alim 2001	100% alim 2001	100% comuns 2001	100% alm.e comuns até 2002	1	10
		Percentual de correção de erros materiais em cálculos de precatórios	%	47,32	5/jul	25	56,22	25	51,1	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados:7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **3.35.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

## **3.35.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 3.36. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DA EQUIPE CONSULTORIA JURÍDICA DO DEPARTAMENTO DE OBRAS PÚBLICAS DO ESTADO DE MINAS GERAIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INDICADOR	Unid. Medida	Valor de Referência		Execução no período				Peso	Nota atribuída pela CAA
				Valor	Período de Referência	2008/01		2008/02			
						Meta	Realizado	Meta	Realizado		
Aumentar a eficiência das respostas às consultas	Mapa estratégico	Tempo médio para emissão de pareceres e notas jurídicas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP.	Dias	12	2007	12	5,65	12	4,61	1	10
		Percentual das consultas sobre licitações, contratos, convênios, editais e processos do CAP respondidas em até 10 dias	%	-	-	10	89,12	10	90,17	1	10
Conter o aumento da inscrição de precatórios	Mapa Estratégico	Somatório dos valores inscritos em precatórios para a Administração Indireta	R\$	-	LOA 06-08	2.128.869,89	268.103,86	-	-	1	10

Nota atribuída pela CAA: 10

Nota ponderada com a 1ª Etapa do Acordo de Resultados: 7,38

## **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### **3.36.1. COMENTÁRIOS DA CAA**

Sem comentários.

### **3.36.2. RECOMENDAÇÕES DA CAA**

Sem recomendações.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 4. PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES E DELIBERAÇÕES DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO EM RELAÇÃO À 2ª. ETAPA DO ACORDO DE RESULTADOS

### Comentários relevantes gerais para este Acordo

- ❖ Em relação ao indicador Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental, foi identificado que as metas foram elaboradas tendo como base dados enviados pelo SISEMA sem histórico significativo, o que levou a superestimação das metas para o período avaliatório. De toda forma, a CAA deliberou pela avaliação do indicador, atribuindo nota zero pelo não cumprimento satisfatório.
- ❖ A CAA delibera pela consideração da meta do indicador Resultado da arrecadação da dívida ativa tributária de forma acumulativa ao longo do ano.
- ❖ A CAA sugere que na descrição dos indicadores sejam estabelecidas as possíveis exceções para fins de mensuração adequada do cumprimento das metas.

### Recomendações relevantes gerais para este Acordo

A CAA recomenda que:

- ❖ Seja estudado um indicador ou forma de apuração alternativa ao Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental de forma a mensurar a eficiência de cumprimento do objetivo de garantir a cobrança de dívida ativa do Estado;
- ❖ Sugere-se a mensuração do percentual de dívida ativa arrecadada sobre o total da dívida inscrita pela FEAM;
- ❖ Sugere-se, ainda, que o indicador Resultado da arrecadação da dívida ativa ambiental ou seu substituto seja pactuado concomitantemente no Sistema Estadual de Meio Ambiente (SISEMA);
- ❖ A CAA recomenda que sejam estabelecidas metas para o indicador Carteira de Parcelamentos da Dívida ativa tributária para os próximos períodos avaliatórios.
- ❖ A CAA concorda que a pactuação de metas para os indicadores de arrecadação de dívida ativa seja ela tributária ou ambiental pode ser feito de forma cumulativa.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 5. CONCLUSÃO

A CAA Valida o conteúdo desse relatório e reconhece que ele exprime os posicionamentos expressos na reunião de Avaliação

<b>Equipe</b>	<b>Nota atribuída pela CAA</b>	<b>Nota final (após ponderação)</b>
GABINETE E ASSESSORIA DO ADVOGADO-GERAL, GABINETES DOS ADVOGADOS-GERAIS ADJUNTOS E CORREGEDORIA-GERAL	8,89	6,56
PROCURADORIA ADMINISTRATIVA E DE PESSOAL	8,75	6,46
I PROCURADORIA DA DÍVIDA ATIVA	10	7,38
SUBADVOCACIA-GERAL DO CONTENCIOSO	10	7,38
II PROCURADORIA DA DÍVIDA ATIVA	10	7,38
PROCURADORIA DE OBRIGAÇÕES	10	7,38
PROCURADORIA DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO E DE MEIO AMBIENTE	7,14	5,27
PROCURADORIA DO TESOUREIRO, PRECATÓRIOS E TRABALHO	10	7,38
COORDENAÇÃO GERAL DE SUCESSÕES DE ENTIDADES ESTATAIS	10	7,38
CONSULTORIA JURÍDICA	10	7,38
ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	10	7,38
ADVOCACIA REGIONAL NO ESTADO DO DISTRITO FEDERAL	8,33	6,15
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM CONTAGEM E ESCRITÓRIO SECCIONAL EM SETE LAGOAS	8	5,91
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM IPATINGA	6	4,43
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM GOVERNADOR VALADARES	6	4,43
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM JUIZ DE FORA E ESCRITÓRIOS SECCIONAIS EM MURIAÉ E SÃO JOÃO DEL REI	8	5,91
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM MONTES CLAROS	6	4,43
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM UBERABA	6	4,43
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM UBERLÂNDIA E ESCRITÓRIO SECCIONAL EM PATOS DE MINAS	6	4,43
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM VARGINHA E ESCRITÓRIOS SECCIONAIS	6	4,43

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

EM PASSOS, POÇOS DE CALDAS E POUSO ALEGRE		
ADVOCACIA REGIONAL DO ESTADO EM DIVINÓPOLIS	7,99	5,90
DIRETORIA-GERAL	10	7,38
SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E FINANÇAS E PROTOCOLO ADMINISTRATIVO	9,86	7,28
SUPERINTENDÊNCIA DE DOCUMENTAÇÃO, INFORMAÇÃO E DIVULGAÇÃO	10	7,38
SUPERINTENDÊNCIA DE CÁLCULOS E ASSISTÊNCIA TÉCNICA	10	7,38
AUDITORIA SETORIAL	8	5,91
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL	10	7,38
DIRETORIA DE PROCESSOS E MANDADOS E PROTOCOLO JUDICIAL	8,88	6,56
CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO	10	7,38
CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETARIA DE ESTADO DE TRANSPORTES E OBRAS PÚBLICAS	10	7,38
CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	10	7,38
CONSULTORIA JURÍDICA DA SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO	10	7,38
CONSULTORIA JURÍDICA DO DEPARTAMENTO DE ESTRADAS E RODAGEM DO ESTADO DE MINAS GERAIS	10	7,38
CONSULTORIA JURÍDICA DO INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES DO ESTADO DE MINAS GERAIS	10	7,38
CONSULTORIA JURÍDICA DO DEPARTAMENTO DE OBRAS PÚBLICAS DO ESTADO DE MINAS GERAIS	10	7,38
CONSULTORIA JURÍDICA DO INSTITUTO ESTADUAL DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ARTÍSTICO DE MINAS GERAIS	10	7,38

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

Média das notas das equipes (atribuídas pela CAA): 8,88

Nota alcançada pelo sistema operacional na 1ª. etapa do Acordo de Resultados: 6,56

Belo Horizonte, 15 de maio de 2009.

---

RODRIGO GUERRA FURTADO  
Representante do Governador

---

RONALDO MAURÍLIO CHEIB  
Representante do Acordante

---

PATRÍCIA HAILE HILÁRIO  
Representante dos Servidores dos Acordados

---

ISABELLA CRISTINE NOGUEIRA  
Representante da SEPLAG



ESTADO DE MINAS GERAIS  
ADVOCACIA-GERAL DO ESTADO

Ofício n.º 1501/2009 - AGE

Belo Horizonte, 21 de maio de 2009.

Assunto: Acordo de Resultados da Advocacia-Geral do Estado

Senhora Secretária,

O Sistema Operacional de Advocacia Geral vem requerer a inclusão na pauta da próxima reunião da Câmara de Coordenação Geral de Planejamento, Gestão e Finanças – CCGPGF – a revisão da avaliação do indicador de Resultado Finalístico “Média das taxas de execução dos Projetos Estruturadores nos Acordos de Resultados”.

Consta, no Quadro Síntese dos Resultados Finalísticos, do Termo Aditivo à 1ª Etapa do Sistema Operacional de Advocacia Geral do Estado, assinado em 2008, o indicador “Média das taxas de execução dos Projetos Estruturadores nos Acordos de Resultados”, com o peso de 15% na nota total da avaliação institucional uma vez que tratasse do único indicador finalístico pactuado. Ocorre que apenas ao final do ano, no momento da avaliação, foi constatado a inconsistência da fórmula de cálculo  $(VA-VR)/(VM-VR)$ , inicialmente pactuada para o indicador. O Valor da Meta (VM) era igual ao Valor de Referência (VR), o que tornava o denominador da fórmula sempre igual a zero (0). Assim sendo, para qualquer Valor Alcançado (VA) a nota seria zero.

O Programa Estado para Resultados – EpR – sem a anuência do acordado calculou o resultado com base na fórmula  $(VA-70)/(VM-70)$ . Para tal foi obtido o desempenho de 0,0517, o que corresponderia à nota de 0,5. Cabe salientar que a mudança ocorreu após a data limite para envio da apuração, pelas unidades centrais, da execução dos indicadores.

Ressalta-se que, tempestivamente, foram questionados os resultados da avaliação do indicador apresentados pelo Programa Estado para Resultados e a fórmula de cálculo de desempenho utilizada, sendo proposta a desconsideração do mesmo.

Ao apresentar unilateralmente uma nova fórmula, o Programa Estado para Resultados reconheceu que a acordada  $[ICM=(VA-VR)/(VM-VR)]$  estava incorreta, o que foi confirmado por meio do OF.GAB.SEC. nº318/09, assinado por V. Exa. e pelo Coordenador Executivo do Programa Estado para Resultados.

Entretanto, no dia 07 de maio de 2009, durante a reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA – do Acordo de Resultados de 1ª Etapa do Sistema Operacional de Advocacia Geral essa nova fórmula foi desconsiderada pelos representantes do Acordante e do interveniente SEPLAG que propuseram avaliar o indicador pela fórmula original, reconhecidamente equivocada.

A Sua Excelência a Senhora  
RENATA MARIA PAES DE VILHENA  
Secretária de Estado de Planejamento e Gestão  
Belo Horizonte - MG

TSR

30992.1080/09.9



ESTADO DE MINAS GERAIS  
ADVOCACIA-GERAL DO ESTADO

O anexo II do Acordo de Resultados de 1ª Etapa da Advocacia-Geral do Estado, que trata da sistemática de acompanhamento e avaliação, expressamente determina que os indicadores componentes do Quadro de Resultado que eventualmente não possam ser avaliados e cuja apuração do desempenho dependa de outros órgãos e entidades públicas ou fontes oficiais, no caso do Programa Estado para Resultados, devem ser desconsiderados e ter seus pesos proporcionalmente redistribuídos em os quadros. Porém, a matéria foi votada pela CAA e, por maioria simples, de três votos contra dois, foi aprovado a avaliação do indicador e a atribuição da nota zero ao mesmo.

A fórmula de cálculo de desempenho proposta no Acordo de 2008 para o indicador "Média das taxas de execução dos Projetos Estruturadores nos Acordos de Resultados" não serve para avaliar matematicamente o desempenho de tal indicador. Ademais, o cálculo incremental apenas se aplica para os casos em que a meta estabelecida é maior que o valor de referência, para polaridade maior melhor. O objetivo desse cálculo incremental é retratar o crescimento em relação ao valor de referência e não a manutenção desse valor, como foi acordada. Apesar da possibilidade de aferição da execução dos Projetos, a proposição de uma fórmula inconsistente prejudica a avaliação de tal indicador.

Frente ao exposto, o Sistema Operacional de Advocacia Geral requer que o erro da fórmula de cálculo de desempenho seja reconhecido pela Câmara de Coordenação Geral de Planejamento, Gestão e Finanças e que o Indicador Finalístico em questão seja desconsiderado da avaliação institucional do Sistema, optando assim pela redistribuição proporcional de seu peso entre a Agenda Setorial do Choque de Gestão e a Racionalização dos Gastos, como previsto no Acordo.

Requer também que seja dada a orientação de renegociação desse indicador do item Resultados Finalísticos para o Termo Aditivo do Acordo de 1ª Etapa do Sistema Operacional de Advocacia Geral para o ano de 2009.

Atenciosamente,

JOSÉ BONIFÁCIO BORGES DE ANDRADA  
Advogado-Geral do Estado



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS  
SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO  
GABINETE

OF.GAB.SEC.nº 616 /2009

Belo Horizonte, 23 de julho de 2009.

Senhor Advogado-Geral,

Em razão de deliberação da Câmara de Coordenação Geral, Planejamento, Gestão e Finanças (CCGPGF), nos termos do OF CCGPGF 112/2009, informamos, para conhecimento, que a revisão de nota aprovada pela referida Câmara, tem por consequência a alteração das notas da 1ª. e 2ª. etapas do Acordo de Resultados.

Considerando que a nota da 1ª. etapa foi alterada de 6,56 para 6,68, a nota de cada equipe foi reponderada, nos termos do decreto 44.873/08. Os quadros abaixo sintetizam as notas finais da 1ª. e 2ª. etapas do Acordo de Resultados.

**Notas finais da 1ª. etapa (Avaliação Institucional)**

**Advocacia Geral do Estado (AGE)**

Objeto de pactuação	Peso	Nota do objeto
Resultado Finalístico	15%	0,63
Agenda Setorial	75%	8,55
Racionalização dos Gastos	10%	8,33
Nota parcial não ponderada		7,34
<b>Nota final</b>		<b>6,68</b>

Exmo. Sr.  
José Bonifácio Borges de Andrada  
Advogado-Geral do Estado  
Belo Horizonte - MG



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS  
SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO  
GABINETE

Notas finais da 2ª etapa - AGE

Equipe	Nota Atribuída pela		Nota Final (Após Ponderação)
	CAA		
Conselho de Administração de Pessoal	10,00	7,52	
Diretoria Geral	10,00	7,52	
Advocacia Regional no Distrito Federal	8,33	6,26	
Advocacia Regional em Juiz De Fora e Escritórios Seccionais em Muriaé e São João Del Rei	8,00	6,02	
Advocacia Regional em Uberlândia e Escritórios Seccionais em Patos de Minas	6,00	4,51	
Advocacia Regional em Divinópolis	7,99	6,01	
Advocacia Regional em Contagem e Escritório Seccional em Sete Lagoas	8,00	6,02	
Advocacia Regional em Ipatinga	6,00	4,51	
Advocacia Regional em Governador Valadares	6,00	4,51	
Advocacia Regional em Montes Claros	6,00	4,51	
Advocacia Regional em Uberaba	6,00	4,51	
Advocacia Regional Varginha e Escritórios Seccionais em Passos, Poços de Caldas e Pouso Alegre	6,00	4,51	
Coordenação-Geral de Sucessão de Entidades Estatais	10,00	7,52	
Assessoria Jurídica da Secretaria de Estado de Educação	10,00	7,52	
Assessoria Jurídica - SETOP	10,00	7,52	
Consultoria Jurídica da Seplog	10,00	7,52	
Assessoria Jurídica da Semad	10,00	7,52	
DER-MG	10,00	7,52	
Consultoria Jurídica do Ipsemg	10,00	7,52	
DEOP	10,00	7,52	
NEPIA	10,00	7,52	
Procuradoria Administrativa e de Pessoal (PA)	8,75	6,58	
1ª Procuradoria da Dívida Ativa	10,00	7,52	
2ª Procuradoria da Dívida Ativa	10,00	7,52	
Procuradoria do Tesouro, Precatórios e Trabalho	10,00	7,52	
Superintendência de Documentação, Informação e Divulgação	10,00	7,52	
Superintendência de Cálculos e Assistência Técnica	10,00	7,52	
Subadvocacia-Geral do Contencioso	10,00	7,52	
Consultoria Jurídica	10,00	7,52	
Assessoria de Comunicação	10,00	7,52	
Procuradoria de Patrimônio Imobiliário e Meio Ambiente	7,14	5,37	
Procuradoria de Obrigações	10,00	7,52	
Diretoria de Processos e Mandados e Protocolo Judicial	8,88	6,68	
Auditoria Setorial	8,00	6,02	
SPGFE Protocolo Administrativo	9,86	7,41	
Gabinete e Assessoria do Advogado-Geral do Estado, Gabinetes dos Advogados Gerais Adjuntos do Estado e Corregedoria-Geral	8,89	6,68	
<b>Média das equipes atribuída pela CAA</b>		<b>8,88</b>	
<b>Nota da 1ª etapa</b>		<b>6,68</b>	
<b>Fator de ponderação</b>		<b>-24,81%</b>	



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS  
SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO  
GABINETE

Informamos, ainda, que cópia deste ofício será anexada ao relatório avaliação da Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA), a fim de dar transparência ao processo.

Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente,

*Renata Vilhena*

Renata Vilhena  
Secretária de Estado