

# **ACORDO de RESULTADOS**

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## **1º RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO**

### **1º ACORDO DE RESULTADOS DO SISTEMA ESTADUAL DE AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO - SEAPA - 1ª etapa-**

Maio a dezembro de 2007

**Belo Horizonte, 7 de abril de 2008**

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 1º RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

### 1º ACORDO DE RESULTADOS SISTEMA ESTADUAL DE AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

Avaliação da execução referente ao período avaliatório de Maio a dezembro de 2007

#### **ACORDANTE:**

Aécio Neves da Cunha, Governador do Estado de Minas Gerais.

#### **ACORDADOS:**

Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento – SEAPA.

Fundação Rural Mineira - RURALMINAS

Instituto Mineiro de Agropecuária - IMA

Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural de Minas Gerais - EMATER

Empresa de Pesquisa Agropecuária do Estado de Minas Gerais - EPAMIG

#### **INTERVENIENTES:**

Secretaria de Estado de Fazenda - SEF

Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – SEPLAG

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO:

Representante do acordante:  
Daniel Rodrigues Nogueira

Representante dos acordados:  
João Marcos Caixeta Franco

Representante dos servidores do acordado:  
Rogério Guimarães de Paula

Representante do Interveniente – SEPLAG:  
Isabella Cristine Nogueira

Representante do Interveniente – SEF:  
Tânia Aurélia Sorice Baracho Moura

## INFORMAÇÕES GERAIS

### Data assinatura

10 de maio de 2007

### I Termo Aditivo

n.a

### Vigência até

até 31 de dezembro de 2009

### Nota atribuída pela CAA

8,48

### Entrega do Relatório de Execução

10 de março de 2008

### Entrega Parecer da Auditoria

n.a.

### Data das reuniões de avaliação

25 de março de 2008

07 de abril de 2008

## COMUNICADO SEPLAG

De acordo com o Art.13 do decreto que regulamenta a Lei 17.600/08 a nota final do Acordo de Resultados do Sistema Operacional da Agricultura, Pecuária e Abastecimento é 8,48

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## ACORDOS DE RESULTADOS VINCULADOS E ACESSÓRIOS AO ACORDO DE RESULTADOS DO SISTEMA DE SISTEMA DE AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

	<b>Acordo de Resultado</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Vigência</b>	<b>Data ultima Avaliação</b>	<b>Nota ultima Avaliação</b>
1	1º AR de 2ª etapa da Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e abastecimento – SEAPA	28 mar 08	30 jun 09	Não houve	-
2	1º AR de 2ª etapa do Instituto Mineiro de Agropecuária - IMA	Ainda não assinado	-	-	-
3	1º AR de 2ª etapa da Fundação Rural Mineira- RURALMINAS	Ainda não assinado	-	-	-
4	1º AR de 2ª etapa da Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais – EMATER-MG	Ainda não assinado	-	-	-
5	1º AR de 2ª etapa da Empresa de Pesquisa Agropecuária do Estado de Minas Gerais – EPAMIG-MG	Ainda não assinado	-	-	-

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## SUMÁRIO

SUMÁRIO.....	5
1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	6
2. DESEMPENHO DO(S) ACORDADO(S).....	7
2.1. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DOS ACORDADOS.....	7
2.2. QUADRO RESUMO DOS RESULTADOS FINALÍSTICOS.....	8
2.3 .QUADRO RESUMO DA EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRUTURADORES .	10
2.4 .QUADRO RESUMO DA EXECUÇÃO DA AGENDA SETORIAL DO CHOQUE DE GESTÃO .....	11
2.5. QUADRO RESUMO DOS INDICADORES DE RACIONALIZAÇÃO DO GASTO	19
3 . METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA.....	20
4. PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES E DELIBERAÇÕES DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO .....	20
5. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO .....	21
6. CONCLUSÃO.....	22

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Este relatório apresenta os resultados da 1ª avaliação realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA) do I Acordo de Resultados do Sistema Estadual de Agricultura, Pecuária e Abastecimento.

A finalidade deste documento é proporcionar a instancia de controle estratégico informações que subsidiem a tomada de decisões, possibilitem o aperfeiçoamento do processo de contratualização, indiquem a necessidade de correção de rumos e orientem a busca de ações mais apropriadas para o alcance dos resultados pretendidos.

Para isso a CAA atua de forma, sobretudo, propositiva, detectando os problemas e indicando correções e alternativas para a consecução dos resultados propostos no Acordo.

A avaliação aqui apresentada se baseia nas informações prestadas nas reuniões de Acompanhamento e Avaliação e no Relatório de Execução, devidamente certificado pela Auditoria Setorial do Acordado (Certificado n. 1230.1.06.11.004.08), recebidos pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação com presunção de confiabilidade e boa-fé.

Participaram da Reunião os seguintes membros da CAA:

1. Lívia Sato – em substituição a Daniel Rodrigues Nogueira, representante do Governo de Minas Gerais;
2. Rodrigo Guerra Furtado – em substituição a Isabella Cristine Nogueira, representante da SEPLAG;
3. Tânia Aurélia S. Baracho - representante da SEF;
4. Rogério Guimarães de Paula - representante dos servidores da SEAPA;
5. João Marcos Caixeta Franco - representante da SEAPA.

Também estava presente na Reunião, prestando informações adicionais:

6. Otto Hilário Cardoso – SEPLAG.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 2. DESEMPENHO DO(S) ACORDADO(S)

### 2.1. QUADRO RESUMO DE DESEMPENHO DOS ACORDADOS

ITENS AVALIADOS	Notas	Ponderação Pactuada	% de equivalência(*)	Nota Parcial
Resultados finalísticos	8,84	30	24	2,12
Execução dos projetos estruturadores	8,75	30	32,5714	2,85
Execução da Agenda setorial do Choque de Gestão	8,07	30	32,5714	2,63
Racionalização do gasto	8,13	10	10,8571	0,88
<b>NOTA ATRIBUÍDA PELA CAA</b>				<b>8,48</b>

(\*)NOTA: No Acordo de Resultados pactuado alguns indicadores que deveriam ser avaliados não o foram. Desse modo redistribui-se o peso desses indicadores não avaliados para os demais itens do Acordo (Projetos Estruturadores, Agenda Setorial, Racionalização do Gasto e Melhorias de Desempenho), mantendo o peso original de cada indicador no Acordo pactuado.

### COMUNICADO SEPLAG

De acordo com o Art.13 do decreto que regulamenta a Lei 17.600/08 a nota final do Acordo de Resultados do Sistema Operacional da Agricultura, Pecuária e Abastecimento é 8,48

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 2.2. QUADRO RESUMO DOS RESULTADOS FINALÍSTICOS

ÁREA DE RESULTADOS		INDICADOR	Unid	Valores de Referência		Execução no período					
				Valor	Data	Meta	Realizado	% de execução	Peso	Nota	Nota Final
Inovação, Tecnologia e Qualidade	1	1. Garantir a sanidade bovina	adimensional	100,00	2006	100,00	100,00	100,00	0,25	10	2,5
	2	2. Número de mercados sem restrições para exportações mineiras de carne	mercado	Vários países menos EUA e Japão. EU com restrições	2006	Vários países menos EUA e Japão. EU com restrições	Vários países menos EUA e Japão. EU com restrições	100,00	0,25	10	2,50
	3	Número de novas propriedades produtoras de café em processo de certificação	Propriedade (acumulado)	737	2006	737	737	100,00	0,167	10	1,67

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

ÁREA DE RESULTADOS	INDICADOR	Unid	Valores de Referência		Execução no período						
			Valor	Data	Meta	Realizado	% de execução	Peso	Nota	Nota Final	
	4	Número de propriedades produtoras de café com certificação internacional	Não Avaliado								
Investimento e Valor Agregado de Produção	5	% de participação do PIB mineiro no PIB nacional (ALTERNATIVA: Diferença entre as estimativas da FIEMG da taxa de crescimento de Minas e do Brasil)	p.p.	0,8	2005	0,5	0,4	80,00	0,25	8	0,2
	6	% das exportações mineiras em relação às exportações brasileiras (colaborador)	%	11,36	2006	11,80	11,43	20,00	0,083	2	0,166
<b>TOTAL</b>										8,836	

## ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

### 2.3 .QUADRO RESUMO DA EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRUTURADORES

ÁREA DE RESULTADOS	PROJETO ESTRUTURADOR	Execução no período		
		Previsto	Realizado	Nota
Inovação, Tecnologia e Qualidade	CERTIFICA MINAS	100%	88,2%	8,82
Redução da Pobreza e Inclusão Produtiva	MINAS SEM FOME	100%	86,8%	8,68
TOTAL			8,75	

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 2.4 .QUADRO RESUMO DA EXECUÇÃO DA AGENDA SETORIAL DO CHOQUE DE GESTÃO

Itens da Agenda Setorial*							
Ítem	Marcos / Indicadores	Produtos / Metas	Prazo	Realizado	% de Execução	NOTA	
1	Fortalecer o planejamento estratégico e gerenciamento de resultados na Secretaria	Reuniões do Comitê de Gestão, Central de Gerenciamento (Resolução Nº836, de 24/07/06), realizadas mensalmente a partir de jun/07	06 reuniões realizadas até dez/07.	31/12/07	31/12/07	100,00	10,00
		Política e planos de comunicação interna implementados.	Plano de comunicação interna elaborado e executado.	31/12/07	31/12/07	100,00	10,00
2	Integrar os bancos de dados do sistema de agricultura.	Armazém da SEAPA implantado em funcionamento.	Relatórios Internos e para o Público Externo emitidos com base na nova tecnologia do armazém.	01/08/07	30/10/07	100,00	3,75
		Sistema Transacional na EMATER contratado.	Contrato Assinado.	01/09/07	Não	0,00	0
		Sistema Transacional na IMA contratado.	Contrato Assinado.	01/10/07	Não	0,00	0
		Sistema Transacional na EPAMIG contratado.	Contrato Assinado.	01/12/07	Não	0,00	0

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

Itens da Agenda Setorial							
Ítem	Marcos / Indicadores	Produtos / Metas	Prazo	Realizado	% de Execução	NOTA	
3	Fortalecer parcerias com a Sociedade Civil Organizada na implementação de Políticas Públicas, objetivando o desenvolvimento das cadeias produtivas.	Realizar 09 Reuniões Regionais das CT do Conselho Estadual de Política Agrícola - CEPA	09 reuniões realizadas.	01/12/07	2	22,00	2,22
		Realizar 05 Reuniões Regionais da CT do Conselho Estadual de Desenvolvimento Rural Sustentável –CEDRS.	05 reuniões realizadas.	31/12/07	4	80,00	8,00
		Firmar 15 Parcerias com a sociedade civil organizada	15 parcerias firmadas.	31/12/07	68	100,00	10,00
4	Adotar o uso dos sistemas corporativos nas empresas subvencionadas.	SIAD implantado nos 07 centros tecnológicos da Epamig	80% dos processos de compras dos 07 centros tecnológicos da EPAMIG sendo processados via SIAD a partir de 01/12/07	31/12/07	31/10/07	100,00	10,00
		SIAD implantados na Unidade Central e em 15 unidades regionais da Emater-MG.	80% dos processos de compras da Unidade Central e de 15 unidades regionais da EMATER-MG sendo processados via SIAD a partir de 01/12/07	31/12/07	14	93,33	9,33

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

Itens da Agenda Setorial							
Item	Marcos / Indicadores	Produtos / Metas	Prazo	Realizado	% de Execução	NOTA	
5	Estudar a viabilidade de transferir para gestão privada, em arranjo de parceria, ações do projeto Agrominas: Agregação de Valor e Diversificação do Café.	Identificar modelo de parceria ideal para o Centro de Excelência.	Estudo elaborado identificando o modelo de parceria ideal para o Centro de Excelência.	30/06/07	30/06/07	100%	10,00
		Centros de Excelência transferidos para parceiros privados.	Centros de Excelência transferidos para parceiros privados.	31/12/07	31/12/07	100%	10,00
6	Utilizar as informações disponíveis no armazém de informação do SIAD (Datawarehouse - compras, material de consumo e frota), para o planejamento anual de compras, definindo estratégias de licitação.	Índice de distorção de informações no módulo de material permanente (quantidade inventariada - quantidade no sistema / quantidade no sistema) x 100.	Meta: 10% de diferença máxima	10%	0,34%	100%	10,00
		Índice de distorção de informações no módulo de material de consumo (quantidade inventariada - quantidade no sistema / quantidade no sistema) x 100	Meta: 10% de diferença máxima	10%	0%	100%	10,00
		Preenchimento de formulário definido pela SEPLAG, informando o planejamento para as compras de bens e serviços comuns em 2008, os relatórios consolidados de inventário de material de consumo e material permanente, a justificativa dos indicadores adotados e a memória dos cálculos utilizados para definição dos indicadores. Este deverá ser encaminhado ao dirigente máximo do órgão que o remeterá à SEPLAG para acompanhamento e validação.	Formulário preenchido e encaminhado para SEPLAG.	21/12/07	27/12/07	100%	9,79

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

Itens da Agenda Setorial								
Ítem		Marcos / Indicadores		Produtos / Metas	Prazo	Realizado	% de Execução	NOTA
7	Adotar o modelo de suprimentos definido com a SEPLAG para as famílias de informática e material de escritório.	Gestão, aquisição e contratação dos itens das famílias Equipamentos de Informática e Material de Escritório, conforme as novas políticas, diretrizes e modelos do Projeto GES.		Após a homologação da ata de registro de preços de cada grupo de materiais, todos os processos de compra destes itens serão realizados via registro de preços (a ser avaliado pela SCRLP).	31/12/07	22/03/08	100,00	10,00
8	Priorizar as aquisições de bens e serviços comuns, por meio das formas eletrônicas de aquisição - Cotação eletrônica de Preços e Pregão Eletrônico.	Índice	Orgão/Entidade	Início (V0)	Meta	Realizado	Nota	
		Índice de Pregão eletrônico – qtd. de processos	SEAPA	18,18	50,00	72,73	10,00	
		Índice de Pregão eletrônico - valor da compra		2,38	50,00	59,94		
		Índice de Cotação eletrônica – qtd. de processos		26,85	50,00	81,67		
		Índice de Cotação eletrônica - valor da compra		13,65	50,00	84,55		

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

		Índice	Orgão/Entidade	Início (V0)	Meta	Realizado	Nota
8	Priorizar as aquisições de bens e serviços comuns, por meio das formas eletrônicas de aquisição - Cotação eletrônica de Preços e Pregão Eletrônico.	Índice de Pregão eletrônico – qtde. de processos	IMA	56	70,00	91,45	10,00
		Índice de Pregão eletrônico - valor da compra		57,75	70,00	91,22	
		Índice de Cotação eletrônica – qtde. de processos		4,8	30,00	37,46	
		Índice de Cotação eletrônica - valor da compra		19,69	30,00	30,20	
		Índice de Pregão eletrônico – qtde. de processos	RURALMINAS	33,33	50,00	57,14	3,88
				6,43	50,00	20,48	
		Índice de Pregão eletrônico - valor da compra		41,46	70,00	45,98	
				39,27	70,00	41,46	

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

Itens da Agenda Setorial						
Ítem	Marcos / Indicadores	Produtos / Metas	Prazo	Realizado	% de Execução	NOTA
9	Realizar o alinhamento estratégico para a celebração do Acordo de Resultados a ser acompanhado pelo Gabinete e difundir a concepção do alinhamento a todo o sistema operacional da Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento.	Divulgação interna (com uso de instrumentos de endomarketing e comunicação interna) dos resultados definidos no processo de alinhamento estratégico, a serem atingidos por cada equipe/setor.	01/12/07	Não será avaliado	n.a.	n.a.
		Pactuação da segunda etapa do Acordo de Resultados, contendo metas e indicadores por equipe/setor da organização - SECRETARIA.	01/12/07	Não será avaliado	n.a.	n.a.
10	Utilizar sistema de convênio Sigcon (módulo de entrada), com vistas à racionalização de processos.	Número de dias úteis inscritos no CAUC por trimestre.	01/12/07	0	100	10
		Índice de execução anual de recursos de contrapartida de convênio (fonte 10.3)	01/12/07	100	100%	10

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

Itens da Agenda Setorial							
Ítem	Marcos / Indicadores	Produtos / Metas	Prazo	Realizado	% de Execução	NOTA	
11	Utilizar sistema de convênio Sigcon (módulo de saída) com vistas à racionalização de processos.	Processos de convênios otimizados.	Todos os convênios existentes cadastrados no SIGCON-saída (a ser avaliado pela SEGOV).	31/12/07	SIM	100	10
12	Implementar estratégia de alinhamento da atuação do Governo nos Conselhos Estaduais de Políticas Públicas.	Criar ou adequar sítios para os Conselhos, seguindo as diretrizes da SEPLAG, atualizando-os, ao menos, bimestralmente.	Informações disponibilizadas em sítio eletrônico e conforme as diretrizes da SEPLAG (a ser avaliado pela SCGE e pela SCCG em relação à atualização).	31/12/07	Não será avaliado	n.a.	n.a.
13	Elaborar e implementar Plano Diretor de Governo Eletrônico da SEAPA que contemple as diretrizes de Prestação de Serviços Eletrônicos, Gestão da Informação e Gestão de Tecnologia da Informação.	Diagnóstico de Governo Eletrônico do órgão/entidade preenchido e encaminhado para a Superintendência Central de Governança Eletrônica, conforme modelo disponibilizado pela SCGE.	Diagnóstico encaminhado.	31/07/07	31/07/07	100%	10
		Sítio adequado à Resolução n.º 72 permanecendo o índice de 90 pontos na avaliação de sítios.	Situação Atual: 93 pontos; Meta: Permanecer acima dos 90 pontos.	31/12/07	n.a.	100%	10,00

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

Itens da Agenda Setorial*							
Ítem	Marcos / Indicadores	Produtos / Metas	Prazo	Realizado	% de Execução	NOTA	
13	Elaborar e implementar Plano Diretor de Governo Eletrônico da SEAPA que contemple as diretrizes de Prestação de Serviços Eletrônicos, Gestão da Informação e Gestão de Tecnologia da Informação.	Criação/Ativação da Comissão Permanente de Avaliação de Documentos de Arquivo e planejamento validado com o Arquivo Público Mineiro para elaboração e atualização do Plano de Classificação de Documentos, Tabelas de Temporalidade e Destinação dos Documentos de Arquivo para as atividades específicas do órgão/entidade.	Documento contendo o plano do projeto para elaboração dos Planos de Classificação de Documentos, Tabelas de Temporalidade e Destinação dos Documentos de Arquivo.	31/12/07	31/12/07	100	10
		Média do Índice de Atendimento ao Cidadão - IAC, entre os meses de julho e dezembro, acima de 91%.	Situação Atual: 100; Meta: entre 91% a 100%	31/12/07	83	91,2	9,12
14	Instalar e consolidar o Núcleo de Gestão Ambiental na Secretaria.	NGA implantado e em operação.	Participação no workshop e nomeação dos membros.	31/12/07	Participação no workshop e membros nomeados	100	10
<b>Nota média dos Itens da Agenda Setorial = NOTA FINAL</b>						<b>8,07</b>	

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

## 2.5. QUADRO RESUMO DOS INDICADORES DE RACIONALIZAÇÃO DO GASTO

Indicadores de racionalização do gasto	Órgão / Entidade	Valor Referência	Metas	Realizado	Desempenho	Nota Final
1 Número de alterações orçamentárias realizadas por meio de remanejamento	1231 – SEAPA*	7	6	6	1 alteração acima do limite	10
	2111 – Ruralminas*	3	3	3	1 alteração acima do limite	10
	2371 – IMA*	3	3	3	0 alterações acima do limite	10
	3041 - Emater	3	3	0	3 alterações abaixo do limite	10
	3051 - Epamig	2	3	4	1 alteração acima do limite	8
Média do previsto, do realizado e da nota			3,6	3,6		9,6
2 Valor das despesas típicas de área meio - (R\$)	1231 – SEAPA*	5.022.518	4.559.364	3.605.643	20,9% abaixo do limite	10
	2111 - Ruralminas	3.408.174	3.408.174	3.245.425	4,8% abaixo do limite	10
	2371 - IMA	5.798.535	5.798.535	8.139.791	40,4% acima do limite	0
	3041 – Emater**	Nd	0	0	0	n.a.
	3051 – Epamig**	Nd	0	0	0	n.a.
Média do previsto, do realizado e da nota			4.743.076	4.996.953		6,67
<b>NOTA FINAL</b>						<b>8,13</b>

\* Foi deduzida 01 alteração por solicitação da Superintendência Central de Política de Recursos Humanos.

\*\* Emater e Epamig não dispõem de detalhamento segundo item no SIAFI, impossibilitando a apuração de despesas Com atividades tipicamente meio.

**A consulta foi baseada na execução do orçamento até o dia 10/01/2007.**

### 3 . METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA

Para a elaboração do presente Relatório a CAA seguiu os seguintes passos:

- Análise dos relatórios de desempenho do Acordado.
- Ponderação e questionamento de informações apresentadas no relatório.
- Formalização de recomendações a serem encaminhadas ao Acordante.
- Emissão de conclusão definitiva sobre o desempenho do Acordado no que diz respeito às metas e ações estabelecidas no Acordo de Resultados para o período em questão.

### 4. PRINCIPAIS CONSIDERAÇÕES E DELIBERAÇÕES DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO

#### **Projetos Estruturadores:**

A CAA verificou equívocos no cálculo das ações 4 e 13 do Projeto Estruturador Certifica Minas. Na ação 4, a avaliação final foi colocada de forma correta, entretanto, a ponderação do componente financeiro da ação na memória de cálculo seria 0,2, e não 0,3, como foi colocado. Na ação 13, houve um equívoco no cálculo, a nota final da ação seria 86% e não 96%. Diante do impacto negativo, porém pouco significativo, dos equívocos na avaliação institucional do Acordado, a CAA deliberou por não modificar a avaliação feita pela SCGERAES.

#### **Agenda Setorial:**

**Itens 2.2 a 2.4** – Sistema Transacional na EMATER, EPAMIG e IMA contratados.

A possibilidade de desconsideração do item para avaliação devido a sua complexidade, depois de alongada discussão, foi colocada em votação na CAA. Por 3 votos a 2, a CAA decidiu avaliar os itens. Visto que não houve cumprimento dos mesmos, a nota atribuída a eles foi zero.

**Item 3.1** – “Realizar 09 Reuniões das CT do Conselho Estadual de Política Agrícola – CEPA”

**Deliberação:** Diante do cumprimento parcial do item, a CAA deliberou por atribuir nota proporcional ao montante de reuniões realizadas, acatando, dessa maneira, a sugestão de avaliação dos Acordados.

**Item 3.2** – “Realizar 05 reuniões regionais da CT do Conselho Estadual de Desenvolvimento Rural Sustentável”

**Deliberação:** No Relatório Gerencial de Execução, o Acordado argumenta que as quatro reuniões realizadas foram suficientemente proveitosas e produtivas, podendo as mesmas suprir o cumprimento total do item, e a ele ser atribuída a nota 10. A CAA, apesar de não concordar com a argumentação do Acordado,

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

deliberou que o item deveria ser avaliado como um indicador, desconsiderando a regra estabelecida no Acordo para marcos. Uma vez que o Acordado realizou 80% das reuniões pactuadas, atribuiu-se ao item a nota 08.

**Item 4.2** – “SIAD implantado na unidade central e em 15 unidades regionais da EMATER – MG”

**Deliberação:** Uma vez que o Acordado executou grande parte da ação, implantando o SIAD em 14 das 15 regionais, a CAA deliberou por avaliar o item como indicador, da mesma forma que foi avaliado o item 3.2. Portanto, a nota atribuída foi a nota proposta no relatório gerencial de execução, ou seja, 9,33.

**Item 4.2** – “Preenchimento de formulário definido pela SEPLAG, informando o planejamento para as compras de bens e serviços comuns em 2008, os relatórios consolidados de inventário de material de consumo e material permanente, a justificativa dos indicadores adotados e a memória dos cálculos utilizados para definição dos indicadores. Este deverá ser encaminhado ao dirigente máximo do órgão que o remeterá à SEPLAG para acompanhamento e validação.”

**Deliberação:** Após a entrega do Relatório Gerencial de Execução pelo órgão, a área central responsável pela avaliação do item reconsiderou os critérios de avaliação do mesmo, atribuindo ao Acordado a nota 8,0. Uma vez que a SEAPA já havia recebido a nota 9,79, a CAA deliberou, por unanimidade que a mesma deveria ser mantida, visto que o critério de avaliação foi modificado posteriormente.

**Itens 9.1 e 9.2:** “Divulgação realizada para cada equipe / setor” e “Acordo firmado, contendo metas e indicadores por equipe/setor da organização.”

Por decisão da SEPLAG, os itens não foram avaliados nos Acordos de Resultados.

A avaliação de todos os demais itens não mencionados acima ocorreu de acordo com o estabelecido no Relatório de Execução, por estarem em total conformidade com suas descrições e sistemáticas de avaliação.

## 5. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO

As recomendações apresentadas pela CAA vão no sentido de propor melhorias à contratualização de resultados no Sistema Estadual de Agricultura, Pecuária e Abastecimento.

**1ª Recomendação:** a CAA recomenda que seja re-pactuado o marco “Reuniões do Comitê de Gestão Central de Gerenciamento (Resolução Nº836, de 24/07/06), realizadas mensalmente a partir de jun/07” na Agenda Setorial de 2008, devendo as reuniões acontecerem a cada dois meses. Recomenda ainda que haja um relatório sintético e uma lista de presença que comprove a realização das reuniões e que sejam considerados como fontes de comprovação do acontecimento dessas reuniões.

# ACORDO de RESULTADOS

Um estado melhor para viver começa com um jeito melhor de trabalhar.

**2ª Recomendação:** a CAA observou que o cumprimento do marco “Firmar 15 Parcerias com a sociedade civil organizada” superou substancialmente o volume de parcerias pactuadas. Foi levantado que tal fato pode ser atribuído à baixa especificação do tipo de parceria que seria avaliada no momento de pactuação, ou ainda, do estabelecimento de uma meta pouco desafiadora e de fácil atingimento. Diante disso, a CAA recomenda que a re-pactuação desse marco seja aprimorada no sentido de que a meta estabelecida seja clara, desafiadora e realista.

**3ª Recomendação:** a CAA considera que a não avaliação de alguns itens do Acordo por decisão da SEPLAG ou do Estado para Resultados pode ser prejudicial ao Acordado. A alteração de critérios impacta na ordem de prioridades inicialmente estabelecida pelo Acordado no seu planejamento operacional para o atingimento de suas metas. A sugestão do representante do Acordado é que para itens não avaliados seja atribuída nota máxima. Outra possibilidade discutida pela CAA foi a atribuição da nota media dos demais itens aos itens os quais o setor responsável pela avaliação optou por não avaliar.

**4ª Recomendação:** A CAA recomenda que futuras modificações na ponderação de objetos de pactuação, ou ainda, em qualquer aspecto do Acordo celebrado sejam inseridas no mesmo por meio de termo aditivo. A atual modificação nos pesos não está formalizada, sendo esta formalização fundamental para que esse relatório tenha validade.

## 6. CONCLUSÃO

A CAA atribui nota 8,48 ao Acordo de Resultados avaliado.

Belo Horizonte, 07 de abril de 2008.

## COMUNICADO SEPLAG

De acordo com o Art.13 do decreto que regulamenta a Lei 17.600/08 a nota final do Acordo de Resultados do Sistema Operacional da Agricultura, Pecuária e Abastecimento é 8,48

---

João Marcos Caixeta Franco  
Representante do Acordado

---

Daniel Rodrigues Nogueira,  
Representante do Acordante

---

Rogério Guimarães de Paula,  
Representante dos Servidores do Acordado

---

Tânia Aurélia Sorice Baracho Moura,  
Representante da Secretaria de Estado de  
Fazenda

---

Isabella Cristine Nogueira  
Representante da Secretaria de Estado de  
Planejamento e Gestão