



Governo do Estado de Minas Gerais
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão
Subsecretaria de Gestão
Superintendência Central de Política de Recursos Humanos
Diretoria Central de Gestão do Desenvolvimento do Servidor

Cartaz	Artigo	Evolução da estrutura de gerenciamento de projetos do Governo de Minas
<p>GERENCIAMENTO DE RISCOS EM PROJETOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: CARACTERÍSTICAS, REQUISITOS E POSSIBILIDADES DE MELHORIA PARA O ESTADO DE MINAS GERAIS</p> <p>Luisa Cardoso Benetto</p>	Tema	Assessorar a elaboração e revisão da estratégia e seu desdobramento às unidades administrativas
	Competência	Elaboração/revisão do planejamento do portfólio estratégico setorial
	Descrição da competência	Apoiar em nível setorial a condução da elaboração e revisão do portfólio estratégico, seguindo as diretrizes do órgão Central, e as metodologias de gestão utilizadas pelo governo atuando de forma articulada, flexível, crítica, organizada e imparcial e envolvendo atores internos e externos ao sistema operacional.
	Resumo	A implantação e consolidação das estruturas responsáveis por disseminar o gerenciamento de projetos no Governo do Estado de Minas Gerais colocou o modelo de gestão pública mineiro em patamar de referência nacional, por sua capacidade de empreender políticas públicas e alcançar resultados. O presente artigo apresenta a trajetória de consolidação dessas estruturas, em especial, a evolução do escopo de atuação do escritório central de projetos e o surgimento e institucionalização dos escritórios setoriais. Partindo da criação do GERAES, estrutura concebida para gerir a carteira de Projetos Estruturadores do governo, o artigo perpassa pelas funções assumidas pelo escritório e a consequente replicação de estruturas voltadas à Gestão de Projetos nos órgãos e entidades setoriais. Como desdobramento desse movimento inicial, apresenta-se em seguida a nova estrutura do Governo do Estado, que se deu pela criação de unidades que se complementam em funções e responsabilidades típicas de PMO. Disserta-se sobre a divisão de papéis entre estas unidades ressaltando os desafios e resultados esperados. Por fim, explicita-se brevemente sobre as estratégias para o desenvolvimento da maturidade dessa estrutura recém implementada.
	Autor	Poliana Cardoso Lopes; Diego Pessoa Santos; Rodrigo Guerra Furtado
	Link	Evolução da estrutura de gerenciamento de projetos do Governo de Minas
	Conhecimento	Gerenciamento de projetos