

BEM-VINDO!

2º Bate-Papo do Projeto CCC Ampliação da Centralização de Compras



Identifique-se
[nome e
instituição]



Faça perguntas
no chat



Assine a lista de
presença



A gravação ficará
disponível no canal
do YT da SEPLAG

Julho de 2024

AVISO LEGAL

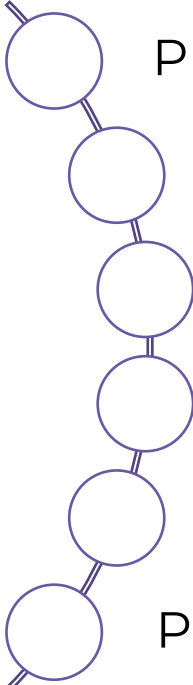
Esse evento está sendo realizado pela Seplag MG e **será gravado**. A gravação poderá incluir dados dos participantes como vozes, imagens ou nomes.

Ao participar, esteja ciente de que aceita e reconhece o acima descrito e que concorda **que a gravação poderá ser utilizada pela Seplag em seus canais de comunicação interna e externa.**

2º Bate-Papo do Projeto CCC

Ampliação da Centralização de Compras

Agenda



Projeto Centro de Compras Compartilhadas

Panorama das Compras do Estado

Escopo de Objetos e Processos

Mapeamento dos Processos

Levantamento de Esforço nos Processos de Compras

Próximos Passos

PROJETO CENTRO DE COMPRAS COMPARTILHADAS TRAJETÓRIA



PROJETO CENTRO DE COMPRAS COMPARTILHADAS



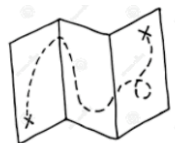
Ampliar a centralização das compras no âmbito da Administração Pública direta, autárquica e fundacional do Poder Executivo **na Subsecretaria de Compras Públicas** da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão.

Fora do Escopo do Projeto

- Processos de compra realizados em **unidades localizadas fora de Belo Horizonte.**
- Processos de compras de **Empresas, outros Poderes ou Entes** da Federação.
- Processos de compra incluídos na **lista de exceção** do projeto.



TRAJETÓRIA GERAL



2019 - 2021

Lançamento do
projeto CCC

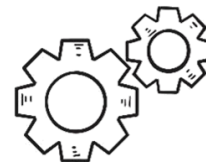
Desenvolvimento dos
produtos com
participação dos
órgãos/entidades

Paralisação do Projeto



2022

Foco na
implementação da
Lei nº 14.133/2021



2023 - ATUAL

Reforma
Administrativa

Estruturação da
Subsecretaria

Retomada do Projeto
CCC

Quer saber mais?

<https://www.mg.gov.br/planejamento/pagina/logistica/projeto-ccc>

TRAJETÓRIA 2023 - ATUAL



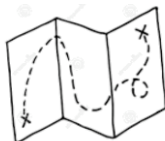
**NOV – DEZ
2023**

Reestruturação do
Projeto CCC



**JAN – FEV
2024**

Panorama das
Compras



**ABR
2024**

Publicação
Decreto nº
48.798/2024



**MAI
2024**

Escopo de
objetos e
processos



**JUN
2024**

Levantamento de
esforço em
compras atual

Mapeamento do
fluxo dos
processos de
compras



Bate Papo – Ampliação da Centralização

<https://www.mg.gov.br/planejamento/pagina/logistica/projeto-ccc/eventos>

**PROJETO CENTRO DE
COMPRAS COMPARTILHADAS
DECRETO N. 48.798/2024**



DECRETO N. 48.798, DE 16 DE ABRIL DE 2024

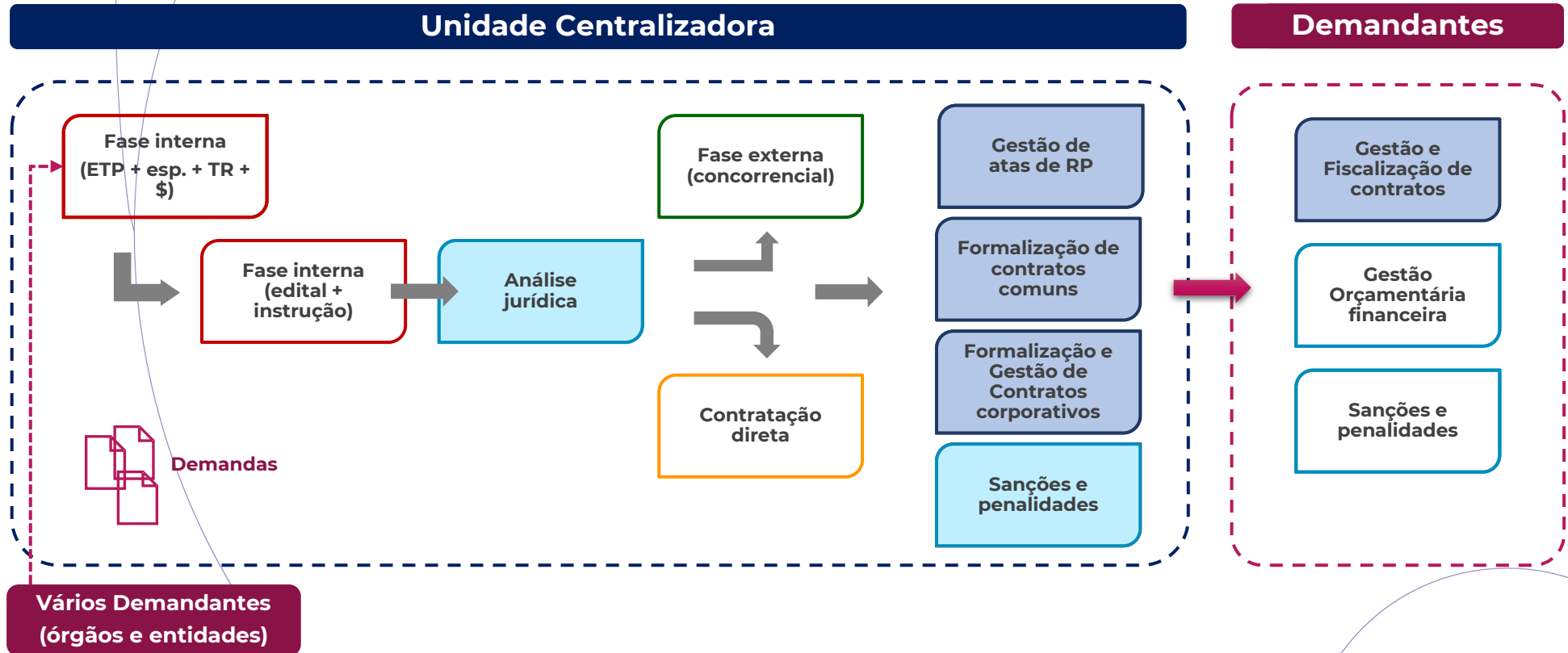


Art. 1º – Este decreto dispõe sobre a **ampliação da centralização de compras** na Subsecretaria de Compras Públicas da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – Seplag.

Parágrafo único – A centralização das compras inclui a **prestação de serviços de processamento de compras** relativos às **contratações centralizadas** e à **seleção de fornecedores e gestão contratual** aos órgãos e às entidades da Administração Pública direta, autárquica e fundacional do Poder Executivo.

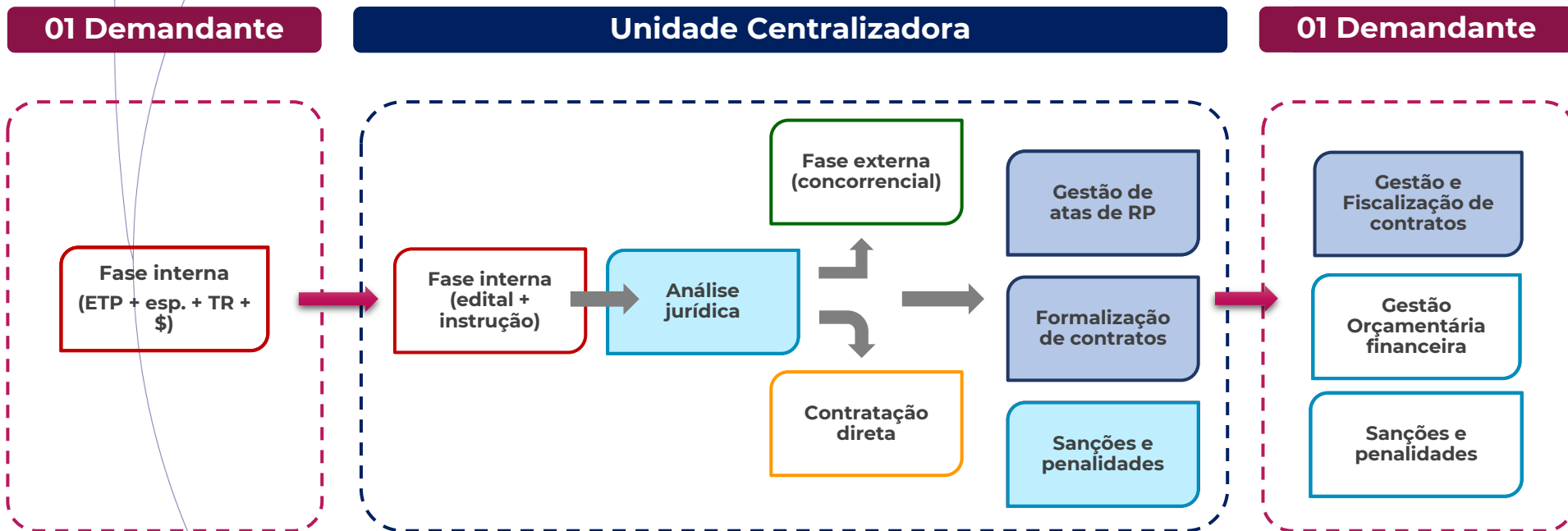
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Operação Centralizada



PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Operação Transacional



OBJETIVOS DA AMPLIAÇÃO DA CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS

Órgão/Entidade Demandante



Catálogo de Serviços

Termo



Órgão Prestador:
SUBCOMP



- **Processamento de compras**, de forma organizada e padronizada
- **Redução de custos e a ampliação da eficiência e da transparência**
- Mesmo padrão de **qualidade, tempo de execução e transparência** para atendimento dos demandantes
- **Padronização** dos processos, fluxos e procedimentos

(art. 3º)

ETAPAS DE IMPLEMENTAÇÃO

Art. 7º – A **implementação da ampliação da centralização** das compras públicas na Subsecretaria de Compras Públicas será realizada em fases, gradualmente, nos termos do art. 68 da Lei nº 24.313, de 28 de abril de 2023.

§ 1º – A **primeira fase** de implementação, com duração entre **abril de 2023 e abril de 2024** (...)

§ 2º – A **segunda fase** da implementação da ampliação da centralização de compras, com duração entre **janeiro de 2024 e dezembro de 2024** (...)

Secretaria de Estado de Saúde

§ 3º – A **terceira fase** da implementação da ampliação da centralização de compras, com duração entre **janeiro de 2025 e abril de 2026** (...)

Secretaria de Estado de Educação e
Sistema Segurança

**2 FASE - PROJETO CENTRO DE
COMPRAS COMPARTILHADAS
PANORAMA DAS COMPRAS DO
ESTADO**



PANORAMA DAS COMPRAS 2020-2023



51 ÓRGÃOS E ENTIDADES



489 UNIDADES DE COMPRA em



77 MUNICÍPIOS



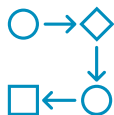
7.852
PROCESSOS
/ ANO



56,20% Capital
43,80% Interior

5

PMMG, FHEMIG, SEE,
SES, HEMOMINAS



COTEP
PREGÃO
INEXIGIBILIDADE



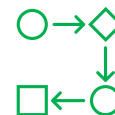
R\$ 11,80 BI
HOMOLOGADO
/ ANO



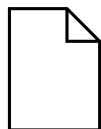
95,04% Capital
4,96% Interior

5

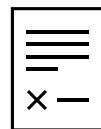
SEPLAG, SEE, DER
PMMG, SEINFRA



PREGÃO RP
DISPENSA
PREGÃO



158 ATAS DE REGISTRO
DE PREÇOS / ANO



3.840 CONTRATOS
PUBLICADOS / ANO

Fonte dados:
Armazém SIAD (2020-2023)

2 FASE - PROJETO CENTRO DE COMPRAS COMPARTILHADAS ESCOPO DE PROCESSOS E OBJETOS



O QUE É?

??



Definição de quais **procedimentos** a Subsecretaria de Compras Públicas **irá processar** para os órgãos e entidades demandantes, dentre os **tipos de serviços** previstos no Decreto n. 48.789/2024.

O que é escopo de processos?

Definição de quais **materiais e serviços** a Subsecretaria de Compras Públicas **irá processar** para os órgãos e entidades demandantes, **por meio dos procedimentos** definidos no escopo de processos.



O que é escopo de objetos?

ESCOPO DE **OBJETOS**



PROJETO CCC 2019-2021

Proposta e refinamento do escopo de objetos

Proposta Inicial de
Escopo de Objetos

Coleta de Informações

Análise das Propostas

Discussão Final com os
Órgãos/Entidades



Análise **ABC** em três dimensões



Influenciadores para
sair do Escopo



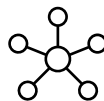
Influenciador para
entrar no Escopo



1. Construção do **formulário de refinamento**
2. Realização **de agendas para instrução** dos órgãos/entidades
3. Coleta dos retornos dos **44 órgãos/entidades**



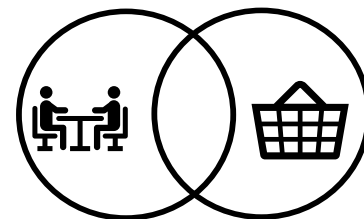
Processamento das devolutivas



Consultas a **áreas centrais** da SEPLAG



Parecer sobre as propostas dos órgãos e entidades



PROJETO CCC 2019-2021

Classificação dos materiais/serviços

	Proposta Inicial do CCC	Situação conforme a proposta de encaminhamento da equipe do Projeto CCC	Situação após o refinamento e os diálogos com os Órgãos/Entidades
Escopo	7.656	7.981	8.193
Fora do Escopo	1.051	726	537

Dados: 2015-2019



PROJETO CCC 2023-ATUAL

Atualização - Metodologia



1

PONTO DE PARTIDA

Materiais/Serviços enquadrados de acordo com a **Classificação 2020**

2

GRUPOS E CLASSES FORA DO ESCOPO

Novos materiais/serviços pertencentes a Grupos e Classes excepcionados foram enquadrados como **Fora do Escopo**

3

REAPLICAÇÃO METODOLOGIA 2020

Novos materiais/serviços que já foram adquiridos pela SUBCOMP foram enquadrados como **Escopo** e análise ABC para enquadramento em **Escopo e Fora do Escopo**

4

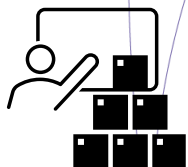
PROPOSTA FINAL DE CLASSIFICAÇÃO

Novos materiais/serviços não enquadrados nos passos anteriores: análise quantitativa (proporção classe) e análise qualitativa (natureza dos objetos)
Escopo e Fora do Escopo



PROJETO CCC 2023-ATUAL

Atualização - Resultados



7.867
MATERIAIS E
SERVIÇOS
ADQUIRIDOS
2020- 2023



5.681
ESCOPO



367
**FORA DO
ESCOPO**



1.819
A DEFINIR

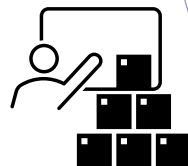


7.431
ESCOPO



436
**FORA DO
ESCOPO**

**REFINAMENTO
FUTURO**
COM ÓRGÃOS E
ENTIDADES



909
MATERIAIS E
SERVIÇOS
ADQUIRIDOS
2020- 2023



793
ESCOPO



4
**FORA DO
ESCOPO**



112
A DEFINIR



1.513
ESCOPO



4
**FORA DO
ESCOPO**



**PAC 2024 +
NOVOS**
MATERIAIS E
SERVIÇOS

ESCOPO DE PROCESSOS



PROJETO CCC 2023-ATUAL

Premissas

- Considerar apenas procedimentos da Lei nº 14.133/2021
- **Não transferir** para Subsecretaria de Compras Públicas:
 - Processos já **centralizados e estabilizados** em alguns órgãos/entidades (conexão com o objeto)
 - Processos que exigem **expertise diferenciada** (Ex.: Obras)
 - Processos executados **fora das unidades de compra**

Licitações - Modalidades

- Pregão
- Concorrência
- Concurso
- Leilão
- Diálogo Competitivo

(Art. 28 da Lei nº 14.133/21)

Procedimentos auxiliares

- SRP
- Credenciamento
- Pré-qualificação
- PMI
- Registro cadastral

(Art. 78 da Lei nº 14.133/21)

Contratação Direta

- Inexigibilidade
- Dispensa
 - COTEP

(Art. 72 a 75 da Lei nº 14.133/21)

Gestão de Contratos

- Formalização
- Fiscalização
- Alterações contratuais
- Nulidade
- Sanções e penalidades ...

(Título III da Lei nº 14.133/21)

PROJETO CCC 2023-ATUAL

Processos Definidos

Demandante

Modalidades
- objetos fora
do escopo

PPP
Concessões

Lei 12.232
(publicidade)

LC 182
(Startups)

Procedimento
Internacional

Doação

Contratação
Direta –
objetos fora
do escopo

Procedimento
s Auxiliares -
fora do
escopo

SUBSECRETARIA DE COMPRAS PÚBLICAS

Pregão
eletrônico /
presencial

Inexigibilidade

Sistema de
Registro de
Preços

Concorrência
eletrônica /
presencial

Dispensa
(+COTEP)

Credenciamen-
to

Pregão /
Concorrência
para RP

Contratação
direta para RP

Pré-
qualificação

Concurso

Formalização
de Contratos

PMI

Diálogo
Competitivo

Formalização e
Gestão Contratos
Corporativos

Registro
Cadastral

Demandante

Formalização e
Gestão de
Contratos –
fora do
escopo

Gestão
dos Contratos
-formalizados
SUBCOMP

Gestão
Orçamentária
financeira

Execução de
cota – SRP e
demais ações

**PROJETO CENTRO DE
COMPRAS COMPARTILHADAS
MAPEAMENTO DE PROCESSOS**



FLUXOS DE PROCESSOS

1

REDESENHO FLUXOS NLLC - SUBCOMP

Utilização dos fluxos
mapeados NLLC
Adequação para estrutura
da Subcomp

2

DISCUSSÕES COM AS EQUIPES

Ajustes e adequações das
atividades com as
considerações

3

VALIDAÇÃO SUBSECRETÁRIA

Análise dos fluxos e
ponderações para
melhoria dos processos

4

AJUSTES FINAIS

Adequação conforme
melhorias definidas

Essa ação buscou:

- **Organizar** as atividades
- **Padronizar** processos e procedimentos
- **Permitir publicizar** a forma de atuação da Subsecretaria
- **Trazer melhorias** já identificadas nos processos realizados atualmente pelas equipes

Veja os fluxos na página **Entenda mais** do Projeto CCC
no site da Seplag. **Acesse o formulário e contribua!**



**PROJETO CENTRO DE
COMPRAS COMPARTILHADAS
LEVANTAMENTO DE ESFORÇO
NOS PROCESSOS DE COMPRA**



PROJETO CCC

Levantamento de esforço em compras

Qual o objetivo desse levantamento?



Identificar os servidores e demais colaboradores que realizam atividades nos processos de compras e de gestão de atas e contratos



Levantar o esforço dedicado nas atividades desses **processos de compras e de gestão de atas e contratos**



Analisar os dados para **ter o retrato da força de trabalho atual** necessária para essas atividades e **auxiliar na estimativa da força de trabalho** necessária para atuar no novo formato

PROJETO CCC 2019-2021

Levantamento de esforço em compras



Levantamento das equipes

Estimativa do **quantitativo** de envolvidos nos **processos de compras e contratos** – bases RH



Confirmação das equipes

Confirmação dos dados dos colaboradores das áreas envolvidas nestes processos nos **44 órgãos e entidades**



Aplicação da pesquisa

Formulário online simplificado para identificar esforço em compras e contratos



Força de Trabalho Atual

Retrato da força de trabalho atual dos **44 órgãos e entidades** para execução dos processos



Força de Trabalho Futura

Estimativa da força de trabalho necessária para atuar no novo formato



Banco de Talentos

Formulário para identificação e mapeamento do **perfil da FT** responsável pelas compras públicas

PROJETO CCC 2023-ATUAL

Levantamento de esforço em compras



Levantamento das equipes

Estimativa do quantitativo de envolvidos nos **processos de compras e contratos** – bases RH



Confirmação das equipes

Confirmação dos dados dos colaboradores das áreas envolvidas nestes processos na **SES**



Aplicação da pesquisa

Formulário online simplificado para identificar esforço em compras e contratos



Força de Trabalho Atual

Retrato da força de trabalho atual da **SES** para execução dos processos



Força de Trabalho Futura

Estimativa da força de trabalho necessária para atuar no novo formato

Ações concluídas junto à equipe da SES

Em andamento

PROJETO CCC 2023-ATUAL

Estrutura do Formulário



PROJETO CENTRO DE COMPRAS COMPARTILHADAS

PRÓXIMOS PASSOS



PRÓXIMOS PASSOS

- **Conclusão** do dimensionamento da força de trabalho atual e futura SUBCOMP e SES
- **Regras de transição e Termo de Centralização** com a SES
- **Aprovação dos requisitos** para absorção dos processos da SES
- **Execução das ações** para absorção da SES: regulamentações, preparação das movimentações de pessoas, catálogo de serviços, capacitações e treinamentos
- Análise dos dados da **SEE e sistema Segurança**





Dúvidas?





PROJETO Centro de Compras Compartilhadas

<http://www.planejamento.mg.gov.br/pagina/logistica/projeto-ccc>

projetoccc@planejamento.mg.gov.br